

# **Bilancio annuale economico** **preventivo 2026**

(delibera dell'Amministratore Unico n. 1 del 12.01.2026)

## **Indice**

1) RELAZIONE ILLUSTRATIVA, OBIETTIVI E RISORSE ASSEGNATE	3
PREMESSA E CONTESTO	3
GESTIONE DIRETTA SERVIZI SOCIOSANITARI	4
GESTIONE DELLE ATTIVITÀ DI SUBCOMMITTENZA	6
GESTIONE DELLE ATTIVITÀ AMMINISTRATIVE ISTITUZIONALI	7
GESTIONE DELLE RISORSE UMANE	8
I SERVIZI	9
2) CONTO ECONOMICO PREVENTIVO	11
3) DOCUMENTO DI BUDGET	12
3.A) METODI DI RILEVAZIONE ADOTTATI PER LE PREVISIONI	32
3.B) CONSEGUENTE INDIVIDUAZIONE DEI RESPONSABILI DELLE RISORSE ASSEGNATE	33

## **1) RELAZIONE ILLUSTRATIVA, OBIETTIVI E RISORSE ASSEGNATE**

### **PREMESSA E CONTESTO**

Con deliberazione della Giunta UTDA n. 129 del 17.12.2025 “Definizione del fabbisogno e dell’ articolazione della gestione dei Servizi sociosanitari per anziani e disabili nel Distretto di Carpi per la proroga dei Contratti di Servizio” sono state definite:

- le proroghe al 30.06.2026 dei Contratti di Servizio relativi ai Servizi Socio-Sanitari Accreditati del territorio dell’ Unione TDA in gestione ad ASP Terre d’ Argine;
- le proroghe al 30.06.2026 dei Contratti di Servizio relativi ai Servizi Socio-Sanitari Accreditati del Territorio dell’ Unione TDA in gestione a Soggetti Gestori privati;
- la reinternalizzazione, a far tempo dal 01.07.2026, delle funzioni di Subcommittenza svolte da ASP TDA nelle modalità previste dal “ *Contratto di Servizio tra l’ Unione delle Terre D’ Argine , Il Comune di Carpi, il Comune di Soliera, il Comune di Campogalliano e l’ Azienda Pubblica di Servizi alla Persona ASP delle Terre d’ Argine per il conferimento all’ ASP medesima della gestione di servizi ed attività di subcommittenza in materia di Servizi socio-assistenziali e sociosanitari*” avente scadenza il 30.06.2026 ( “Contratto Madre”) ad eccezione “*delle funzioni tecniche inerenti le attività di controllo e supporto agli uffici tecnici dei Comuni proprietari per quanto attiene alla conduzione degli immobili sedi dei Servizi.*”;

Il Bilancio Previsionale 2025 di ASP Terre d’Argine è stato di conseguenza redatto tenuto conto del contesto sopra descritto che comporterà per ASP una revisione dell’attuale Modello Organizzativo Aziendale, a fronte della reinternalizzazione delle attività di Subcommittenza da parte dell’Unione TDA a far tempo dal 01.07.2026.

La presente proposta previsionale del Budget 2026 tiene quindi conto prioritariamente:

- della riduzione dei Ricavi (calmierazioni rette, rette UTDA, ricavo incassato da soggetti gestori, ricavi da utilizzo del patrimonio immobiliare) per il 2° semestre (Luglio – Dicembre) pari ad euro 1.039.765,00;
- della riduzione dei Costi (Appalto generale del Servizio, Servizi Trasporti disabili) per il 2° semestre (Luglio - Dicembre) pari ad euro 614.950,00;
- dei maggiori costi di Gestione per l’avvio del Servizio di Housing First di Via Molinari pari ad € 60.000,00;

- della riduzione dei Costi non più sostenuti da ASP per le attività di Subcommittenza reinternalizzate dall' UTDA , rapportati al semestre, pari ad euro 83.854,00 .

Il sopra richiamato “Contratto Madre”, dal quale discendono tutti i Contratti di Servizio con i Soggetti Gestori Privati di Servizi Socio-sanitari accreditati dell' Unione TDA, a seguito delle scelte effettuate dalla Governance, sia in sede di Assemblea del Socio Unico di ASP che con la sopra richiamata Delibera G.U. n. 129 del 17.12.2026, non potrà essere rinnovato alle stesse condizioni per cui nel primo semestre 2026, in accordo con l' Unione TDA, si provvederà alla redazione di un nuovo Contratto Madre tra ASP e UTDA che terrà conto delle variazioni che avranno esecutività a far tempo dal 01.07.2026.

La gestione 2026 di ASP Terre d'Argine sarà caratterizzata quindi da tre elementi fondamentali:

1. *Revisione del Modello Organizzativo Aziendale a seguito ritiro da parte dell' Unione TDA delle deleghe ad ASP TDA in materia di Subcommittenza;*
2. *Interventi (opere e lavori) relativi ad investimenti su immobili di proprietà finanziati in parte con finanziamenti sisma ed in parte con fondi propri.*
3. *Attività di studio del contesto e verifica fattibilità di un progetto residenziale di Co-housing in risposta dei bisogni abitativi di una particolare fascia di popolazione anziana.*

## **GESTIONE DIRETTA SERVIZI SOCIOSANITARI**

**Il CDA distrettuale dedicato alle demenze “De Amicis”:** anche nel corso dell'annualità 2026 si continuerà ad adottare il criterio di maggior flessibilità nelle frequenze da parte degli utenti che ha comportato il pieno utilizzo dei posti accreditati. In corso d' anno si valuterà, assieme all' UTDA, la possibilità di offrire presso il Servizio ulteriori posti autorizzati ma non accreditati, creando opportunità in più per gli anziani del Territorio.

**Casa Residenza Anziani “Ten. L. Marchi”** di Carpi si prevede, anche per l'annualità 2025, la piena capacità ricettiva per n. 64 posti accreditati.

Anche per i **Centri Diurni Anziani “La Cappuccina”** e **“Le Radici”**, annessi al **Care Residence “Isa Bertolini”** di Carpi, si prevede la piena occupazione dei posti accreditati

tenuto conto delle richieste di frequenza part time. In corso d' anno, come definito dalla Deliberazione G.U. n. 129 del 17.12.2025 saranno contrattualizzati ulteriori 2 posti in aggiunta ai 40 (20+20) attuali.

**Il Care Residence “Isa Bertolini”** di Carpi ha registrato per tutta l'annualità 2025 una piena occupazione che si prevede anche per l' anno 2026.

**Il Centro Diurno Anziani “R. Rossi”** di Novi di Modena ha registrato per tutta l'annualità 2025 una piena occupazione che si prevede anche per l' anno 2026.

**Il Care Residence “R. Rossi”** di Novi di Modena ha registrato per tutta l'annualità 2025 una piena occupazione che si prevede anche per l' anno 2026.

**Il Servizio di Assistenza Domiciliare** di Novi di Modena nel corso del 2026 parteciperà al progetto provinciale dell' AUSL di Modena denominato *Namastè* , dedicato ad anziani con demenza in fase avanzata, seguiti da un care giver al domicilio.

**Il Servizio di Portierato**, a carattere distrettuale, continuerà nel corso dell'anno 2026 il lavoro di accompagnamento alla fragilità di un'utenza adulta ed anziana.

**Il Centro Temporaneo per l'Emergenza Abitativa “Casa Ex Carretti”** di Carpi a valenza distrettuale, ha visto la piena copertura dei posti (n.7) che sono stati costantemente occupati nel corso dell'anno 2025 .Anche per l' anno 2026 si prevede la piena copertura dei posti.

### **Housing First – Via Molinari, 33 - Carpi**

Nel mese di Dicembre 2025 si sono conclusi i lavori di ristrutturazione e consolidamento dell'edificio in proprietà di Via Molinari, 33 , lavori finanziati da Fondi PNRR e Fondi propri finalizzati all' attuazione da parte di ASP Terre d' Argine di un PROGETTO PER UN CENTRO DI OSPITALITA' PER PERSONE SENZA FISSA DIMORA – HOUSING FIRST L' edificio consentirà di ospitare temporaneamente fino ad un massimo di 18 persone a far tempo dal mese di Febbraio 2026.

**Housing First- Alloggi Ponte di Via Catellani 7** di Carpi a valenza distrettuale, al 31.12.2025 ospita 11 persone di cui 2 nuclei familiari con minori. In occasione dell'apertura dell' Housing First di Via Molinari potrebbero essere programmati trasferimenti degli attuali residenti lasciando liberi ulteriori posti a disposizione dei Servizi Sociali dell' UTDA.

**Servizio Emergenza Abitativa Temporanea.** A dicembre 2022 è stato assegnato alla Cooperativa Sociale "Il Mantello" di Carpi la gestione del servizio rivolto a nuclei familiari in condizioni di fragilità. Sono stati messi a disposizione n. 2 appartamenti a Carpi e di n.1 posto in convivenza nel territorio di Novi di Modena e con la supervisione da parte di un educatore, che proseguirà fino a settembre 2026 .La copertura dei posti risulta in capo all'UTdA che raccoglie i bisogni di risposte abitative emergenziali del Territorio dell'Unione.

## ***GESTIONE DELLE ATTIVITÀ DI SUBCOMMITTENZA***

In ottemperanza al Contratto di Servizio tra ASP TdA e Unione Terre d'Argine in scadenza il 30.06.2025, tenuto conto di quanto previsto dalla Legge Regionale n.12/2013 in materia di riordino delle forme pubbliche di gestione nel sistema dei servizi sociali e sociosanitari, è stato previsto un duplice ruolo per ASP Terre d'Argine:

- Soggetto gestore di servizi a "gestione diretta";
- Soggetto che svolge attività di sub-committenza di tipo amministrativo (non gestionale), anche nei confronti di soggetti gestori privati accreditati, per conto del Socio Unico - Unione Terre d'Argine.

Anche per il 1° semestre 2026 si prevede la gestione delle seguenti attività di *sub-committenza*:

- Predisposizione graduatorie di accesso ai servizi sociosanitari.
- Predisposizione con utenti della documentazione amministrativa di conferma accesso ai servizi e gestione dell'eventuale documentazione di rinuncia ai servizi stessi.
- Gestione della movimentazione degli utenti da un servizio all'altro nei territori dei 4 Comuni dell'Unione.
- Calcolo e comunicazione delle rette utenti dei servizi sociosanitari accreditati dell'UTdA ai soggetti gestori privati.

- Aggiornamento delle tariffe dei Contratti di Servizio con i soggetti gestori privati di servizi sociosanitari accreditati.
- Elaborazione delle graduatorie per l'accesso ai servizi sociosanitari accreditati secondo il Regolamento dei Servizi Sociali dell'UTdA.
- Monitoraggio del rispetto da parte dei soggetti privati accreditati dei parametri assistenziali previsti dalla normativa e dal Contratto di Servizio in un'ottica di omogeneizzazione distrettuale.
- Verifica del corretto utilizzo, nel rispetto del contratto di Servizio, dei beni mobili e immobili di proprietà della Committenza, messi a disposizione dei gestori privati; attività di supporto alla proprietà per il monitoraggio dei fabbisogni manutentivi.
- Collaborazione con gli uffici tecnici comunali per le attività di manutenzione straordinaria relative agli immobili di proprietà dei Comuni dell'UTdA sede di servizi, concessi in affitto a soggetti privati accreditati.

## ***GESTIONE DELLE ATTIVITÀ AMMINISTRATIVE ISTITUZIONALI***

In corso d'anno 2026 si adotteranno gli atti per la gestione di nuove procedure di gara o convenzioni in previsione della scadenza dei seguenti appalti:

- Gara manutenzioni impianti
- Affidamento Servizi di Pulizie e sanificazione
- Gara per appalto lavori per Opere di messa in sicurezza dell' Edificio Il Cantinone a Cortile di Carpi

Per l'anno 2026 le azioni amministrative saranno maggiormente indirizzate e concentrate:

- a sviluppare una metodologia per il monitoraggio costante e la riscossione crediti insoluti;
- al proseguimento, fino al 30.06.2026, del monitoraggio delle calmierazioni rette dei Servizi Accreditati quale debito informativo nei confronti dell'UTdA;
- alla definizione di un nuovo Modello Organizzativo e Funzionigramma Aziendale che tenga conto del contesto attuale interno ed esterno in cui ASP si trova ad operare;

- alla rendicontazione al Ministero dei lavori di ristrutturazione di porzione di fabbricato ad uso residenziale di proprietà di ASP Terre d'Argine sito in via G. Molinari n.33 – Carpi (MO) (Progetto finanziato con PNRR - progetto MC5C2 - MISSIONE5 “INCLUSIONE E COESIONE”, COMPONENTE 2 “INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE” SOTTOCOMPONENTE 1 “SERVIZI SOCIALI, DISABILITÀ E MARGINALITÀ SOCIALE”) conclusi in data 30.11.2025;
- alla Revisione dei Modelli di Contratto da stipularsi con gli utenti dei Servizi Socio-Sanitari in carico ad ASP;
- ai lavori di Manutenzione Straordinaria presso CRA T. Marchi: lavori edili di ripristino intonacature interne e manutenzione/sostituzione di parte degli infissi esterni.

### **Attività Commerciale**

In merito all'attività di urbanizzazione di terreni siti a Cortile di Carpi si gestisce un centro di costo con piano dei conti separato, dedicato all'attività commerciale.

Il centro di costo segna un pareggio dato dalla differenza tra spesa annuale per manutenzioni e tasse, pari al contributo in conto esercizio del Comune di Carpi.

Nel corso della gestione 2026 ASP incaricherà uno studio di Architettura e Progettazione per verifica fattibilità di un progetto residenziale di Co-housing in risposta dei bisogni abitativi di una particolare fascia di popolazione anziana.

## **GESTIONE DELLE RISORSE UMANE**

Entro il 31 gennaio 2026 sarà approvata la quinta stesura del PIAO (Piano Integrato Organizzativo Aziendale) che contiene al proprio interno la sezione *Fabbisogno Annuale e Triennale del Personale periodo 2026-2028* ed il *Piano di Formazione del Personale*.

Per quanto concerne la valutazione annuale e triennale del Fabbisogno di Personale, si procederà con la verifica dei posti occupati/vacanti in dotazione organica e con un aggiornamento della programmazione occupazionale da realizzarsi nel triennio 2026-2028. Tale programmazione deriva da un'analisi dei fabbisogni di personale funzionale all'assetto dei servizi alla persona che ASP Terre d'Argine è chiamata a gestire: in particolare si fa riferimento al fabbisogno di personale individuato dai Contratti di Servizio per i servizi accreditati che definiscono livelli quali-quantitativi dei servizi, dal fabbisogno



di personale per i servizi non accreditati conferiti ad ASP TdA, nonché del fabbisogno del personale amministrativo in sostituzione di personale dimesso.

Per quanto concerne il Fabbisogno Formativo - che include la formazione obbligatoria e non obbligatoria del personale dipendente, con riferimento all'annualità 2026 si darà corso alla predisposizione di diversi moduli, previa verifica del fabbisogno formativo e coinvolgendo gli stessi dipendenti, per soddisfare sia gli obblighi in materia di formazione obbligatoria sia in materia di formazione non obbligatoria del personale dipendente.

## ***I SERVIZI***

Anche per l'anno 2026 si distinguono i servizi a gestione diretta di ASP Terre d'Argine dai servizi gestiti da soggetti gestori privati accreditati per i quali ASP TdA svolgerà talune attività di tipo amministrativo delegate da UTdA fino al 30.06.2026.

Si rappresenta di seguito l'elenco dei SERVIZI a GESTIONE DIRETTA da erogare nell'anno 2026:

<b>SERVIZI A GESTIONE DIRETTA – ASP TERRE D' ARGINE</b>			
	<b>SERVIZI RESIDENZIALI</b>	<b>SERVIZI SEMIRESIDENZIALI</b>	<b>SERVIZI DOMICILIARI</b>
<b>ANZIANI</b>	<i>CRA TEN. MARCHI</i>	CDA LA CAPPUCCINA	
	<i>CARE RESIDENCE R.ROSSI</i>	CDA R.ROSSI	<i>ADI – NOVI DI MODENA</i>
	<i>CARE RESIDENCE ISA BERTOLINI</i>	CDA LE RADICI	<i>PASTI A DOMICILIO – NOVI DI MODENA</i>
		CDA DE AMICIS	
<b>ADULTI</b>	<i>HOUSING FIRST - EX CARRETTI</i>		<i>PORTIERATO SOCIALE</i>
	<i>HOUSING FIRST – VIA MOLINARI</i>		<i>ADI – NOVI DI MODENA</i>
	<i>HOUSING FIRST- VIA CATELLANI</i>		<i>PASTI A DOMICILIO – NOVI DI MODENA</i>
	<i>SERVIZIO DI EMERGENZA TEMPORANEA</i>		

Si rappresenta di seguito l'elenco dei SERVIZI per i quali ASP TDA svolgerà attività di Subcommittenza fino al 30.06.2026:

SERVIZI IN GESTIONE A PRIVATI PER I QUALI ASP TDA SVOLGERA' ATTIVITA' DI SUBCOMMITTENZA ( FINO AL 30.06.2026)			
	SERVIZI RESIDENZIALI	SERVIZI SEMIRESIDENZIALI	SERVIZI DOMICILIARI
<b>ANZIANI</b>	CRA QUADRIFOGLIO		ADI –CARPI –
	CRA IL CARPINE		SOLIERA E CAMPOGALLIANO
	CRA S.PERTINI	CDA S.PERTINI	PASTI A DOMICILIO – CARPI-SOLIERA- CAMPOGALLIANO
	CRA CORTENOVA		
	CRA FOCHERINI- MARCHESI		
	CRA LE ROBINIE		
	CRA VILLA AURORA		
<b>DISABILI</b>	CSRR S.ERMANNO	CSRD EMMANUEL	SOCIOEDUCATIVA TERRITORIALE -CARPI
	CSRR L' ABBRACCIO	CSRD L' ABBRACCIO	PROGETTO MATEMAGICA – CARPI- NOVI-SOLIERA
	CA' SANTINO	CSRD BELCHITE	

## 2) CONTO ECONOMICO PREVENTIVO

CONTO ECONOMICO	Budget 2026	Budget 2025	Delta	Delta %
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>7.172.781</b>	<b>7.480.215</b>	<b>- 307.434</b>	<b>-4%</b>
<b>RICAVI DA ATT. PER SERV. ALLA PERSONA</b>	<b>4.947.497</b>	<b>5.403.358</b>	<b>- 455.862</b>	<b>-8%</b>
RETTE	2.664.036	3.135.901	- 471.865	-15%
Oneri a rilievo sanitario	1.897.799	1.890.490	7.309	0%
Concorsi rimborsi e recuperi da att.	385.662	376.968	8.694	2%
<b>COSTI CAPITALIZZATI</b>	<b>326.206</b>	<b>300.418</b>	<b>25.787</b>	<b>9%</b>
<b>PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>252.957</b>	<b>543.015</b>	<b>- 290.059</b>	<b>-53%</b>
Da utilizzo del patrimonio immobiliare	231.841	461.833	- 229.992	-50%
Concorsi rimborsi e rec. x att. div.	21.116	81.182	- 60.066	-74%
<b>CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO</b>	<b>1.646.122</b>	<b>1.233.423</b>	<b>412.699</b>	<b>33%</b>
Contributi dalla Regione	57.366	57.345	21	0%
Contributi dai Comuni dell'ambito distr.	1.464.681	1.068.077	1.444.681	7223%
Contributi per emergenza abitativa	32.851	20.000	- 55.149	-63%
Contributi dallo Stato e da altri Enti	91.224	88.000	3.224	4%
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>6.876.410</b>	<b>7.245.360</b>	<b>- 368.950</b>	<b>-5%</b>
<b>ACQUISTI BENI</b>	<b>135.277</b>	<b>141.223</b>	<b>- 5.947</b>	<b>-4%</b>
Beni socio - sanitari	86.724	91.430	- 4.707	-5%
Beni tecnico - economici	48.553	49.793	- 1.240	-2%
<b>ACQUISTI DI SERVIZI</b>	<b>2.423.598</b>	<b>2.859.807</b>	<b>- 436.210</b>	<b>-15%</b>
Per gest. attività socio-san.	607.710	1.149.456	- 541.745	-47%
Servizi esternalizzati	905.840	895.097	10.743	1%
Trasporti	99.965	123.589	- 23.624	-19%
Consulenze socio sanitarie e ass.	14.117	15.202	- 1.085	-7%
Altre consulenze	89.394	78.964	10.430	13%
Lavoro inter. e altre forme di coll.	23.361	34.819	- 11.459	-33%
Utenze	324.477	282.067	42.410	15%
Manutenzioni e riparazioni ordinarie	167.723	143.120	24.603	17%
Costi per organi istituzionali	31.030	30.643	387	1%
Assicurazioni	69.183	69.073	110	0%
Altri servizi	90.797	37.777	53.021	140%
<b>GODIMENTO DI BENI DI TERZI</b>	<b>91.071</b>	<b>97.810</b>	<b>- 6.739</b>	<b>-7%</b>
Affitti	29.145	36.621	- 7.476	-20%
Service	61.926	61.189	737	1%
<b>PER IL PERSONALE</b>	<b>3.604.188</b>	<b>3.531.619</b>	<b>72.569</b>	<b>2%</b>
Salari e Stipendi	2.243.374	2.242.888	485	0%
Oneri sociali	661.690	706.172	- 44.482	-6%
Altri costi	699.124	582.559	116.565	20%
<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>369.048</b>	<b>363.674</b>	<b>5.374</b>	<b>1%</b>
<b>ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI</b>	<b>20.000</b>	<b>20.000</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>
<b>ALTRI ACCANTONAMENTI</b>	<b>145.084</b>	<b>160.615</b>	<b>- 15.531</b>	<b>-10%</b>
<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>88.145</b>	<b>70.611</b>	<b>17.534</b>	<b>25%</b>
costi amministrativi	12.746	-	12.746	0%
Imposte non sul reddito	26.088	26.054	34	0%
Altri oneri diversi di gestione	49.312	44.557	4.755	11%
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>
Interessi attivi bancari e post.	15.000	15.000	-	0%

<b>IMPOSTE SUL REDDITO</b>	<b>311.371</b>	<b>249.855</b>	<b>61.516</b>	<b>25%</b>
IRAP	307.676	246.613	61.063	25%
IRES	3.695	3.242	453	14%
<b>UTILE O PERDITA DI ESERCIZIO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>

### 3) DOCUMENTO DI BUDGET

Si illustra qui di seguito una riclassificazione di sintesi del conto economico:

<b>Piano dei conti</b>	<b>TOTALE</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>7.172.781</b>
RETTE QUOTA UTENTE	1.856.111
RETTE QUOTA UTDA	190.116
RETTE QUOTA UTDA TRASPORTI	
CALMIERAZIONE RETTE UTDA	545.457
SOVRARETTA	72.352
ONERI A RILIEVO SANITARIO	1.897.799
ALTRI RICAVI	964.824
CONTRIBUTI REGIONALI	57.366
CONTRIBUTI DISTRETTUALI	1.464.681
CONTRIBUTI PER EMERGENZA ABITATIVA	32.851
CONTRIBUTI DALLO STATO ED ALTRI ENTI	91.224
<b>COSTO SERVIZIO</b>	<b>- 7.172.781</b>
ACQUISTI BENI	- 135.277
ACQUISTI DI SERVIZI	- 2.423.598
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 91.071
PER IL PERSONALE	- 3.604.188
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	- 369.048
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-
ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI	- 20.000
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 145.084
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 88.145
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	15.000
IMPOSTE SUL REDDITO	- 311.371
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-</b>

Si rappresenta il conto economico su ciascuno dei centri di costo per ogni Comune di riferimento:

**Comune di Carpi**

Piano dei conti	TOTALE CARPI	10-10-10-10 CARPI- ANZIANI-CASA PROTETTA- CRA TEN. MARCHI CARPI	10-10-10-20 CARPI- ANZIANI-CASA PROTETTA- CRA IL CARPINE CARPI	10-10-10-30 CARPI- ANZIANI-CASA PROTETTA- CRA IL QUADRIFOGLIO CARPI	10-10-10-40 CARPI- ANZIANI-CASA PROTETTA- CRA C.P.CONV.LE ROBINIE CARPI
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>5.699.374</b>	<b>3.063.941</b>	<b>32.784</b>	<b>62.337</b>	<b>-</b>
RETTE QUOTA UTENTE	1.574.004	1.122.760	-	-	-
RETTE QUOTA UTDA	132.096	-	-	-	-
RETTE QUOTA UTDA TRASPORTI	-	-	-	-	-
CALMIERAZIONE RETTE UTDA	404.658	139.767	32.577	53.339	-
SOVRARETTA	45.425	-	9.420	21.151	789
ONERI A RILIEVO SANITARIO	1.683.849	1.215.243	-	-	-
ALTRI RICAVI	762.663	504.765	62.571	91.304	-
CONTRIBUTI REGIONALI	48.573	34.482	-	-	-
CONTRIBUTI DISTRETTUALI	963.250	33.520	- 71.784	- 103.457	- 789
CONTRIBUTI PER EMERGENZA ABITATIVA	22.306	-	-	-	-
CONTRIBUTI DALLO STATO ED ALTRI ENTI	62.550	13.402	-	-	-
<b>COSTO SERVIZIO</b>	<b>- 5.699.374</b>	<b>- 3.063.941</b>	<b>- 32.784</b>	<b>- 62.337</b>	<b>-</b>
ACQUISTI BENI	- 124.365	- 108.187	-	-	-
ACQUISTI DI SERVIZI	- 1.857.079	- 785.763	- 32.784	- 53.486	-
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 61.067	- 4.710	-	-	-
PER IL PERSONALE	- 2.970.422	- 1.714.622	-	-	-
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	- 242.189	- 203.859	-	- 8.851	-
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-	-	-	-	-
ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI	- 14.425	- 9.000	-	-	-
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 127.337	- 97.430	-	-	-
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 68.243	- 18.582	-	-	-
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	10.184	-	-	-	-
IMPOSTE SUL REDDITO	- 244.431	- 121.787	-	-	-
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Piano dei conti	10-10-10-70 CARPI- ANZIANI-CASA PROTETTA-CRA FOCHERINI CARPI	10-10-10-80 CARPI- ANZIANI-CASA PROTETTA-CRA S.PERTINI CARPI	10-10-10-90 CARPI- ANZIANI-CASA PROTETTA-CRA CORTENOVA CARPI	10-10-12- 00 CARPI- ANZIANI-SEDE IL CARPINE CARPI	10-10-13-00 CARPI- ANZIANI-CARE RESIDENCE ISA BERTOLINI CARPI
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>7.126</b>	<b>3.180</b>	<b>21.483</b>	<b>393</b>	<b>110.234</b>
RETTE QUOTA UTENTE	-	-	-	-	93.940
RETTE QUOTA UTDA	-	-	-	-	-
RETTE QUOTA UTDA TRASPORTI	-	-	-	-	-
CALMIERAZIONE RETTE UTDA	7.107	2.695	21.427	-	-
SOVRARETTA	3.273	1.250	5.254	-	-
ONERI A RILIEVO SANITARIO	-	-	-	-	-
ALTRI RICAVI	-	-	-	393	16.308
CONTRIBUTI REGIONALI	-	-	-	-	-
CONTRIBUTI DISTRETTUALI	- 3.255	- 765	- 5.198	-	- 14
CONTRIBUTI PER EMERGENZA ABITATIVA	-	-	-	-	-
CONTRIBUTI DALLO STATO ED ALTRI ENTI	-	-	-	-	-
<b>COSTO SERVIZIO</b>	<b>- 7.126</b>	<b>- 3.180</b>	<b>- 21.483</b>	<b>- 393</b>	<b>- 110.234</b>
ACQUISTI BENI	-	-	-	-	- 404
ACQUISTI DI SERVIZI	- 7.126	- 3.180	- 21.483	-	- 75.104
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	-	-	-	-	-
PER IL PERSONALE	-	-	-	-	- 23.841
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	-	-	-	- 393	- 1.650
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-	-	-	-	-
ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI	-	-	-	-	- 1.000
ALTRI ACCANTONAMENTI	-	-	-	-	-
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-	-	-	-	- 3.158
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-	-	-
IMPOSTE SUL REDDITO	-	-	-	-	- 5.077
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Piano dei conti	10-10-20-30 CARPI- ANZIANI-CENTRO DIURNO-CD DE AMICIS CARPI	10-10-20-40 CARPI- ANZIANI-CENTRO DIURNO-CD R.ROSSI CARPI	10-10-20-50 CARPI- ANZIANI-CENTRO DIURNO-CD LA CAPPUCCINA CARPI	10-10-20- 60 CARPI- ANZIANI-CENTRO DIURNO-CD LE RADICI CARPI	10-10-40-10 CARPI- ANZIANI-SAD ANZIANI CARPI-ADI ANZIANI CARPI
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>375.860</b>	<b>714</b>	<b>404.803</b>	<b>350.071</b>	<b>87.973</b>
RETTE QUOTA UTENTE	91.829	-	138.613	122.791	-
RETTE QUOTA UTDA	-	-	-	-	-
RETTE QUOTA UTDA TRASPORTI	-	-	-	-	-
CALMIERAZIONE RETTE UTDA	16.026	-	32.177	18.517	35.821
SOVRARETTA	-	-	-	-	-
ONERI A RILIEVO SANITARIO	187.856	-	143.977	136.772	-
ALTRI RICAVI	6.127	-	28.184	16.439	28
CONTRIBUTI REGIONALI	5.629	-	4.577	3.885	-
CONTRIBUTI DISTRETTUALI	66.967	714	55.692	51.562	52.124
CONTRIBUTI PER EMERGENZA ABITATIVA	-	-	-	-	-
CONTRIBUTI DALLO STATO ED ALTRI ENTI	1.424	-	1.582	105	-
<b>COSTO SERVIZIO</b>	<b>- 375.860</b>	<b>- 714</b>	<b>- 404.803</b>	<b>- 350.071</b>	<b>- 87.973</b>
ACQUISTI BENI	- 3.769	-	- 3.820	- 3.808	-
ACQUISTI DI SERVIZI	- 64.548	- 714	- 137.982	- 139.778	- 87.973
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 43	-	- 181	- 176	-
PER IL PERSONALE	- 277.111	-	- 230.458	- 173.559	-
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	- 3.113	-	- 1.031	- 1.224	-
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-	-	-	-	-
ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI	-	-	- 2.000	- 2.425	-
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 2.542	-	- 3.400	- 3.298	-
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 2.851	-	- 694	- 2.338	-
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-	-	-
IMPOSTE SUL REDDITO	- 21.883	-	- 25.237	- 23.465	-
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Piano dei conti	10-10-40-20 CARPI- ANZIANI-SAD ANZIANI CARPI-PASTI DOMICILIARI CARPI	10-20-01-01 CARPI- DISABILI-RESIDENZIALI- CSRR L'ABBRACCIO CARPI	10-20-01-03 CARPI- DISABILI-RESIDENZIALI- CSRR SANT'ERMANNO CARPI	10-20-01-48 CARPI- DISABILI-RESIDENZIALI- CSRR FUORI DISTRETTO CARPI	10-20-48-01 CARPI- DISABILI-SEMI- RESIDENZIALI-CSRD BELCHITE CARPI
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>10.475</b>	<b>47.356</b>	<b>12.107</b>	<b>5.690</b>	<b>38.846</b>
RETTE QUOTA UTENTE	-	-	-	-	-
RETTE QUOTA UTDA	-	27.771	1.900	1.543	40.819
RETTE QUOTA UTDA TRASPORTI	-	-	-	-	-
CALMIERAZIONE RETTE UTDA	2.866	15.666	10.174	9.218	3.175
SOVRARETTA	-	-	-	-	-
ONERI A RILIEVO SANITARIO	-	-	-	-	-
ALTRI RICAVI	-	16.305	-	-	7.902
CONTRIBUTI REGIONALI	-	-	-	-	-
CONTRIBUTI DISTRETTUALI	7.609	- 12.386	33	- 5.070	- 13.050
CONTRIBUTI PER EMERGENZA ABITATIVA	-	-	-	-	-
CONTRIBUTI DALLO STATO ED ALTRI ENTI	-	-	-	-	-
<b>COSTO SERVIZIO</b>	<b>- 10.475</b>	<b>- 47.356</b>	<b>- 12.107</b>	<b>- 5.690</b>	<b>- 38.846</b>
ACQUISTI BENI	-	-	-	-	-
ACQUISTI DI SERVIZI	- 10.475	- 43.593	- 12.107	- 5.690	- 35.304
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	-	-	-	-	-
PER IL PERSONALE	-	-	-	-	-
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	-	- 3.763	-	-	- 3.542
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-	-	-	-	-
ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI	-	-	-	-	-
ALTRI ACCANTONAMENTI	-	-	-	-	-
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-	-	-	-	-
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-	-	-
IMPOSTE SUL REDDITO	-	-	-	-	-
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



Piano dei conti	10-20-48-48 CARPI- DISABILI-SEMI- RESIDENZIALI-CSRD EMMANUEL CARPI	10-20-48-95 CARPI- DISABILI-SEMI- RESIDENZIALI-CSRD L'ABBRACCIO CARPI	10-20-95-01 CARPI- DISABILI-SAD DISABILI CARPI-ADI SOCIO- EDUCATIVA CARPI	10-20-95-02 CARPI- DISABILI-SAD DISABILI CARPI-MATEMAGICA CARPI	10-30-01-10 CARPI- ADULTI-RESIDENZIALI- EX CARRETTI CARPI
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>47.404</b>	<b>20.663</b>	<b>24.378</b>	<b>18.297</b>	<b>52.235</b>
RETTE QUOTA UTENTE	-	-	-	-	2.712
RETTE QUOTA UTDA	43.960	16.103	-	-	-
RETTE QUOTA UTDA TRASPORTI	-	-	-	-	-
CALMIERAZIONE RETTE UTDA	3.411	694	-	-	-
SOVRARETTA	-	-	-	4.288	-
ONERI A RILIEVO SANITARIO	-	-	-	-	-
ALTRI RICAVI	-	2.414	-	-	1.972
CONTRIBUTI REGIONALI	-	-	-	-	-
CONTRIBUTI DISTRETTUALI	33	1.452	24.378	14.009	47.551
CONTRIBUTI PER EMERGENZA ABITATIVA	-	-	-	-	-
CONTRIBUTI DALLO STATO ED ALTRI ENTI	-	-	-	-	-
<b>COSTO SERVIZIO</b>	<b>- 47.404</b>	<b>- 20.663</b>	<b>- 24.378</b>	<b>- 18.297</b>	<b>- 52.235</b>
ACQUISTI BENI	-	-	-	-	- 257
ACQUISTI DI SERVIZI	- 47.404	- 19.481	- 24.378	- 18.297	- 8.036
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	-	-	-	-	-
PER IL PERSONALE	-	-	-	-	- 36.454
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	-	- 1.181	-	-	- 3.534
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-	-	-	-	-
ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI	-	-	-	-	-
ALTRI ACCANTONAMENTI	-	-	-	-	- 538
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-	-	-	-	- 960
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-	-	-
IMPOSTE SUL REDDITO	-	-	-	-	- 2.457
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Piano dei conti	10-30-01-20 CARPI- ADULTI-RESIDENZIALI- EMERGENZA ABITATIVA CARPI	10-30-01-30 CARPI- ADULTI-RESIDENZIALI- PNRR VIA MOLINARI CARPI	10-30-01-40 CARPI- ADULTI-RESIDENZIALI- PNRR VIA CATELLANI 7 CARPI	10-40-10-00 CARPI- ALTRI SERVIZI- PORTIERATO CARPI	10-80-00-00 CARPI- GESTIONE ENTE CARPI
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>22.306</b>	<b>62.509</b>	<b>43.553</b>	<b>53.504</b>	<b>639.022</b>
RETTE QUOTA UTENTE	-	1.358	-	-	-
RETTE QUOTA UTDA	-	-	-	-	-
RETTE QUOTA UTDA TRASPORTI	-	-	-	-	-
CALMIERAZIONE RETTE UTDA	-	-	-	-	-
SOVRARETTA	-	-	-	-	-
ONERI A RILIEVO SANITARIO	-	-	-	-	-
ALTRI RICAVI	-	1	1	-	3.251
CONTRIBUTI REGIONALI	-	-	-	-	-
CONTRIBUTI DISTRETTUALI	-	61.150	43.552	33.191	610.047
CONTRIBUTI PER EMERGENZA ABITATIVA	22.306	-	-	-	-
CONTRIBUTI DALLO STATO ED ALTRI ENTI	-	-	-	20.313	25.724
<b>COSTO SERVIZIO</b>	<b>- 22.306</b>	<b>- 62.509</b>	<b>- 43.553</b>	<b>- 53.504</b>	<b>- 639.022</b>
ACQUISTI BENI	-	- 257	- 257	-	- 3.605
ACQUISTI DI SERVIZI	- 22.306	- 21.432	- 5.349	- 1.245	- 168.811
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	-	-	-	- 2.207	- 53.749
PER IL PERSONALE	-	- 36.894	- 34.246	- 44.987	- 342.617
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	-	-	-	- 40	- 10.006
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-	-	-	-	-
ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI	-	-	-	-	-
ALTRI ACCANTONAMENTI	-	- 538	- 538	- 392	- 18.662
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-	- 894	- 894	- 1.908	- 17.086
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-	-	10.184
IMPOSTE SUL REDDITO	-	- 2.494	- 2.269	- 2.723	- 34.669
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Piano dei conti	10-85-00-00 CARPI- SUBCOMMITTENZA CARPI	65-00-00- 00 GEST.PATR.INATTIVO	90-01-00-00 ATT. COMMERCIALE- OPERAZIONE CORTILE CARPI
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>57.797</b>	<b>4.969</b>	<b>17.368</b>
RETTE QUOTA UTENTE	-	-	-
RETTE QUOTA UTDA	-	-	-
RETTE QUOTA UTDA TRASPORTI	-	-	-
CALMIERAZIONE RETTE UTDA	-	-	-
SOVRARETTA	-	-	-
ONERI A RILIEVO SANITARIO	-	-	-
ALTRI RICAVI	-	4.697	-
CONTRIBUTI REGIONALI	-	-	-
CONTRIBUTI DISTRETTUALI	57.797	272	17.368
CONTRIBUTI PER EMERGENZA ABITATIVA	-	-	-
CONTRIBUTI DALLO STATO ED ALTRI ENTI	-	-	-
<b>COSTO SERVIZIO</b>	<b>- 57.797</b>	<b>- 4.969</b>	<b>- 17.368</b>
ACQUISTI BENI	-	-	-
ACQUISTI DI SERVIZI	- 247	- 1.788	- 1.217
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	-	-	-
PER IL PERSONALE	- 55.634	-	-
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	-	-	-
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-	-	-
ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI	-	-	-
ALTRI ACCANTONAMENTI	-	-	-
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-	- 3.180	- 15.698
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-
IMPOSTE SUL REDDITO	- 1.915	-	- 453
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Comune di Novi di Modena

Piano dei conti	TOTALE NOVI	20-10-10-30 NOVI- ANZIANI-CASA PROTETTA- CRA IL CARPINE NOVI	20-10-10-95 NOVI- ANZIANI-CASA PROTETTA- CRA CORTENOVA NOVI	20-10-13-00 NOVI- ANZIANI-CARE RESIDENCE ROBERTO ROSSI NOVI	20-10-20-10 NOVI- ANZIANI-CENTRO DIURNO- CD ROBERTO ROSSI NOVI
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.002.109</b>	<b>298</b>	<b>22.316</b>	<b>153.121</b>	<b>418.730</b>
RETTE QUOTA UTENTE	253.948	-	-	94.921	97.370
RETTE QUOTA UTDA	16.762	-	-	-	-
RETTE QUOTA UTDA TRASPORTI	-	-	-	-	-
CALMIERAZIONE RETTE UTDA	64.806	297	22.096	-	10.352
SOVRARETTA	10.626	295	10.331	-	-
ONERI A RILIEVO SANITARIO	170.537	-	-	-	87.768
ALTRI RICAVI	132.848	-	-	58.416	71.862
CONTRIBUTI REGIONALI	7.849	-	-	-	4.005
CONTRIBUTI DISTRETTUALI	326.133	- 294	- 10.110	- 216	140.786
CONTRIBUTI PER EMERGENZA ABITATIVA	3.886	-	-	-	-
CONTRIBUTI DALLO STATO ED ALTRI ENTI	14.714	-	-	-	6.589
<b>COSTO SERVIZIO</b>	<b>- 1.002.109</b>	<b>- 298</b>	<b>- 22.316</b>	<b>- 153.121</b>	<b>- 418.730</b>
ACQUISTI BENI	- 8.724	-	-	- 1.391	- 5.634
ACQUISTI DI SERVIZI	- 354.368	- 298	- 22.316	- 58.303	- 136.201
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 13.277	-	-	-	- 363
PER IL PERSONALE	- 428.688	-	-	- 16.893	- 188.343
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	- 119.715	-	-	- 55.120	- 60.986
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-	-	-	-	-
ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI	- 5.500	-	-	- 1.500	- 3.000
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 11.099	-	-	- 1.000	- 3.156
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 12.919	-	-	- 2.882	- 4.077
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	1.775	-	-	-	-
IMPOSTE SUL REDDITO	- 49.592	-	-	- 16.032	- 16.970
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Piano dei conti	20-10-20-40 NOVI- ANZIANI-CENTRO DIURNO-CD DE AMICIS NOVI	20-10-40-10 NOVI- ANZIANI-SAD ANZIANI NOVI-PASTI DOMICILIARI NOVI	20-10-40-20 NOVI- ANZIANI-SAD ANZIANI NOVI-ADI ANZIANI NOVI	20-20-01-01 NOVI- DISABILI-RESIDENZIALI- CSRR L'ABBRACCIO NOVI	20-20-01-03 NOVI- DISABILI-RESIDENZIALI- CSRR SANT'ERMANNO NOVI
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>26.485</b>	<b>48.297</b>	<b>125.713</b>	<b>24.325</b>	<b>12.845</b>
RETTE QUOTA UTENTE	4.022	33.984	22.942	-	-
RETTE QUOTA UTDA	-	-	-	7.722	4.069
RETTE QUOTA UTDA TRASPORTI	-	-	-	-	-
CALMIERAZIONE RETTE UTDA	1.988	773	3.769	16.536	8.807
SOVRARETTA	-	-	-	-	-
ONERI A RILIEVO SANITARIO	8.092	3.925	70.752	-	-
ALTRI RICAVI	379	227	1.053	-	-
CONTRIBUTI REGIONALI	412	-	3.433	-	-
CONTRIBUTI DISTRETTUALI	11.487	9.388	23.765	66	- 31
CONTRIBUTI PER EMERGENZA ABITATIVA	-	-	-	-	-
CONTRIBUTI DALLO STATO ED ALTRI ENTI	104	-	-	-	-
<b>COSTO SERVIZIO</b>	<b>- 26.485</b>	<b>- 48.297</b>	<b>- 125.713</b>	<b>- 24.325</b>	<b>- 12.845</b>
ACQUISTI BENI	- 341	-	- 595	-	-
ACQUISTI DI SERVIZI	- 6.597	- 44.716	- 1.370	- 24.325	- 12.845
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 3	-	- 3.161	-	-
PER IL PERSONALE	- 17.558	- 3.373	- 106.541	-	-
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	- 228	- 1	- 1.014	-	-
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-	-	-	-	-
ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI	-	-	- 1.000	-	-
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 186	-	- 3.156	-	-
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 209	-	- 1.963	-	-
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-	-	-
IMPOSTE SUL REDDITO	- 1.363	- 207	- 6.913	-	-
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Piano dei conti	20-20-48-01 NOVI- DISABILI-SEMI- RESIDENZIALI-CSRD BELCHITE NOVI	20-30-01-10 NOVI- ADULTI-RESIDENZIALI- EX CARRETTI NOVI	20-30-01-20 NOVI- ADULTI-RESIDENZIALI- EMERGENZA ABITATIVA NOVI	20-30-01-30 NOVI- ADULTI-RESIDENZIALI- PNRR VIA MOLINARI NOVI	20-30-01-40 NOVI- ADULTI-RESIDENZIALI- PNRR VIA CATELLANI 7 NOVI
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>7.768</b>	<b>9.101</b>	<b>3.886</b>	<b>10.891</b>	<b>7.588</b>
RETTE QUOTA UTENTE	-	473	-	237	-
RETTE QUOTA UTDA	4.970	-	-	-	-
RETTE QUOTA UTDA TRASPORTI	-	-	-	-	-
CALMIERAZIONE RETTE UTDA	188	-	-	-	-
SOVRARETTA	-	-	-	-	-
ONERI A RILIEVO SANITARIO	-	-	-	-	-
ALTRI RICAVI	-	344	-	0	0
CONTRIBUTI REGIONALI	-	-	-	-	-
CONTRIBUTI DISTRETTUALI	2.611	8.285	-	10.654	7.588
CONTRIBUTI PER EMERGENZA ABITATIVA	-	-	3.886	-	-
CONTRIBUTI DALLO STATO ED ALTRI ENTI	-	-	-	-	-
<b>COSTO SERVIZIO</b>	<b>- 7.768</b>	<b>- 9.101</b>	<b>- 3.886</b>	<b>- 10.891</b>	<b>- 7.588</b>
ACQUISTI BENI	-	- 45	-	- 45	- 45
ACQUISTI DI SERVIZI	- 7.768	- 1.400	- 3.886	- 3.734	- 932
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	-	-	-	-	-
PER IL PERSONALE	-	- 6.351	-	- 6.428	- 5.967
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	-	- 616	-	-	-
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-	-	-	-	-
ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI	-	-	-	-	-
ALTRI ACCANTONAMENTI	-	- 94	-	- 94	- 94
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-	- 167	-	- 156	- 156
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-	-	-
IMPOSTE SUL REDDITO	-	- 428	-	- 435	- 395
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Piano dei conti	20-40-10-00 NOVI-ALTRI SERVIZI- PORTIERATO NOVI	20-80-00-00 NOVI- GESTIONE ENTE NOVI	20-85-00-00 NOVI- SUBCOMMITTENZA NOVI
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>9.322</b>	<b>111.351</b>	<b>10.071</b>
RETTE QUOTA UTENTE	-	-	-
RETTE QUOTA UTDA	-	-	-
RETTE QUOTA UTDA TRASPORTI	-	-	-
CALMIERAZIONE RETTE UTDA	-	-	-
SOVRARETTA	-	-	-
ONERI A RILIEVO SANITARIO	-	-	-
ALTRI RICAVI	-	567	-
CONTRIBUTI REGIONALI	-	-	-
CONTRIBUTI DISTRETTUALI	5.783	106.302	10.071
CONTRIBUTI PER EMERGENZA ABITATIVA	-	-	-
CONTRIBUTI DALLO STATO ED ALTRI ENTI	3.539	4.482	-
<b>COSTO SERVIZIO</b>	- <b>9.322</b>	- <b>111.351</b>	- <b>10.071</b>
ACQUISTI BENI	-	- 628	-
ACQUISTI DI SERVIZI	- 217	- 29.416	- 43
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 385	- 9.366	-
PER IL PERSONALE	- 7.838	- 59.702	- 9.694
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	- 7	- 1.744	-
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-	-	-
ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI	-	-	-
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 68	- 3.252	-
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 333	- 2.977	-
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	1.775	-
IMPOSTE SUL REDDITO	- 475	- 6.041	- 334
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Comune di Soliera

Piano dei conti	TOTALE SOLIERA	30-10-01-01 SOLIERA- ANZIANI-CASA PROTETTA- CRA S.PERTINI SOLIERA	30-10-01-02 SOLIERA- ANZIANI-CASA PROTETTA- CRA FOCHERINI SOLIERA	30-10-01-03 SOLIERA- ANZIANI-CASA PROTETTA- CRA IL CARPINE SOLIERA	30-10-11-01 SOLIERA- ANZIANI-CENTRO DIURNO- CDA S.PERTINI SOLIERA
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>324.095</b>	<b>18.076</b>	<b>439</b>	<b>-</b>	<b>1.215</b>
RETTE QUOTA UTENTE	27.722	-	-	-	-
RETTE QUOTA UTDA	26.059	-	-	-	-
RETTE QUOTA UTDA TRASPORTI	-	-	-	-	-
CALMIERAZIONE RETTE UTDA	54.482	15.539	437	15.539	357
SOVRARETTA	11.724	11.485	239	-	-
ONERI A RILIEVO SANITARIO	43.413	-	-	-	-
ALTRI RICAVI	46.456	43.428	-	-	856
CONTRIBUTI REGIONALI	944	-	-	-	-
CONTRIBUTI DISTRETTUALI	100.029	- 52.377	- 238	- 15.539	1
CONTRIBUTI PER EMERGENZA ABITATIVA	4.261	-	-	-	-
CONTRIBUTI DALLO STATO ED ALTRI ENTI	9.006	-	-	-	-
<b>COSTO SERVIZIO</b>	<b>- 324.095</b>	<b>- 18.076</b>	<b>- 439</b>	<b>-</b>	<b>- 1.215</b>
ACQUISTI BENI	- 1.717	-	-	-	-
ACQUISTI DI SERVIZI	- 141.550	- 17.219	- 439	-	- 358
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 10.702	-	-	-	-
PER IL PERSONALE	- 145.792	-	-	-	-
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	- 4.801	- 856	-	-	- 856
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-	-	-	-	-
ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI	- 75	-	-	-	-
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 4.422	-	-	-	-
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 4.643	-	-	-	-
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	1.946	-	-	-	-
IMPOSTE SUL REDDITO	- 12.340	-	-	-	-
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



Piano dei conti	30-10-11-02 SOLIERA-ANZIANI-CENTRO DIURNO-CD DE AMICIS SOLIERA	30-10-11-04 SOLIERA-ANZIANI-CENTRO DIURNO-CDA LE RADICI SOLIERA	30-10-21-01 SOLIERA-ANZIANI-SAD ANZIANI SOLIERA-ADI ANZIANI SOLIERA	30-10-21-11 SOLIERA-ANZIANI-SAD ANZIANI SOLIERA-PASTI DOMICILIARI ANZIANI SOLIERA	30-20-01-01 SOLIERA-DISABILI-RESIDENZIALI-CSRR L'ABBRACCIO SOLIERA
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>55.179</b>	<b>10.848</b>	<b>5.452</b>	<b>8.121</b>	<b>16.743</b>
RETTE QUOTA UTENTE	26.944	-	-	-	-
RETTE QUOTA UTDA	-	-	-	-	5.676
RETTE QUOTA UTDA TRASPORTI	-	-	-	-	-
CALMIERAZIONE RETTE UTDA	3.245	-	3.298	685	11.021
SOVRARETTA	-	-	-	-	-
ONERI A RILIEVO SANITARIO	43.413	-	-	-	-
ALTRI RICAVI	758	414	-	-	-
CONTRIBUTI REGIONALI	824	120	-	-	-
CONTRIBUTI DISTRETTUALI	- 20.213	10.310	2.154	7.436	46
CONTRIBUTI PER EMERGENZA ABITATIVA	-	-	-	-	-
CONTRIBUTI DALLO STATO ED ALTRI ENTI	208	3	-	-	-
<b>COSTO SERVIZIO</b>	<b>- 55.179</b>	<b>- 10.848</b>	<b>- 5.452</b>	<b>- 8.121</b>	<b>- 16.743</b>
ACQUISTI BENI	- 742	- 139	-	-	-
ACQUISTI DI SERVIZI	- 15.266	- 4.323	- 5.452	- 8.121	- 16.743
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 6	- 5	-	-	-
PER IL PERSONALE	- 35.195	- 5.368	-	-	-
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	- 456	- 38	-	-	-
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-	-	-	-	-
ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI	-	- 75	-	-	-
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 372	- 102	-	-	-
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 417	- 72	-	-	-
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-	-	-
IMPOSTE SUL REDDITO	- 2.726	- 726	-	-	-
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Piano dei conti	30-20-01-03 SOLIERA-DISABILI-RESIDENZIALI-CSRR SANT'ERMANNO SOLIERA	30-20-48-01 SOLIERA-DISABILI-SEMI-RESIDENZIALI-CSRD BELCHITE SOLIERA	30-20-48-48 SOLIERA-DISABILI-SEMI-RESIDENZIALI-CSRD EMMANUEL SOLIERA	30-30-01-10 SOLIERA-ADULTI-RESIDENZIALI-EX CARRETTI SOLIERA	30-30-01-20 SOLIERA-ADULTI-RESIDENZIALI-EMERGENZA ABITATIVA SOLIERA
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>5.949</b>	<b>10.459</b>	<b>13.773</b>	<b>9.978</b>	<b>4.261</b>
RETTE QUOTA UTENTE	-	-	-	518	-
RETTE QUOTA UTDA	2.909	6.980	10.494	-	-
RETTE QUOTA UTDA TRASPORTI	-	-	-	-	-
CALMIERAZIONE RETTE UTDA	3.024	276	1.061	-	-
SOVRARETTA	-	-	-	-	-
ONERI A RILIEVO SANITARIO	-	-	-	-	-
ALTRI RICAVI	-	-	-	377	-
CONTRIBUTI REGIONALI	-	-	-	-	-
CONTRIBUTI DISTRETTUALI	16	3.204	2.219	9.083	-
CONTRIBUTI PER EMERGENZA ABITATIVA	-	-	-	-	4.261
CONTRIBUTI DALLO STATO ED ALTRI ENTI	-	-	-	-	-
<b>COSTO SERVIZIO</b>	<b>- 5.949</b>	<b>- 10.459</b>	<b>- 13.773</b>	<b>- 9.978</b>	<b>- 4.261</b>
ACQUISTI BENI	-	-	-	49	-
ACQUISTI DI SERVIZI	- 5.949	- 10.459	- 13.773	- 1.535	- 4.261
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	-	-	-	-	-
PER IL PERSONALE	-	-	-	6.963	-
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	-	-	-	675	-
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-	-	-	-	-
ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI	-	-	-	-	-
ALTRI ACCANTONAMENTI	-	-	-	103	-
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-	-	-	183	-
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-	-	-
IMPOSTE SUL REDDITO	-	-	-	469	-
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Piano dei conti	30-30-01- 30 SOLIERA-ADULTI- RESIDENZIALI-PNRR VIA MOLINARI SOLIERA	30-30-01- 40 SOLIERA-ADULTI- RESIDENZIALI-PNRR VIA CATELLANI 7 SOLIERA	30-40-10- 00 SOLIERA-ALTRI SERVIZI-PORTIERATO SOLIERA	30-80-00- 00 SOLIERA- GESTIONE ENTE SOLIERA	30-85-00- 00 SOLIERA- SUBCOMMITENZA SOLIERA
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>11.940</b>	<b>8.319</b>	<b>10.220</b>	<b>122.081</b>	<b>11.042</b>
RETTE QUOTA UTENTE	259	-	-	-	-
RETTE QUOTA UTDA	-	-	-	-	-
RETTE QUOTA UTDA TRASPORTI	-	-	-	-	-
CALMIERAZIONE RETTE UTDA	-	-	-	-	-
SOVRARETTA	-	-	-	-	-
ONERI A RILIEVO SANITARIO	-	-	-	-	-
ALTRI RICAVI	0	0	-	621	-
CONTRIBUTI REGIONALI	-	-	-	-	-
CONTRIBUTI DISTRETTUALI	11.681	8.319	6.340	116.546	11.042
CONTRIBUTI PER EMERGENZA ABITATIVA	-	-	-	-	-
CONTRIBUTI DALLO STATO ED ALTRI ENTI	-	-	3.880	4.914	-
<b>COSTO SERVIZIO</b>	<b>- 11.940</b>	<b>- 8.319</b>	<b>- 10.220</b>	<b>- 122.081</b>	<b>- 11.042</b>
ACQUISTI BENI	- 49	- 49	-	- 689	-
ACQUISTI DI SERVIZI	- 4.094	- 1.022	- 238	- 32.250	- 47
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	-	-	- 422	- 10.268	-
PER IL PERSONALE	- 7.047	- 6.542	- 8.593	- 65.455	- 10.629
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	-	-	- 8	- 1.912	-
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-	-	-	-	-
ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI	-	-	-	-	-
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 103	- 103	- 75	- 3.565	-
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 171	- 171	- 365	- 3.264	-
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-	1.946	-
IMPOSTE SUL REDDITO	- 476	- 433	- 520	- 6.623	- 366
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Comune di Campogalliano

Piano dei conti	TOTALE CAMPOGALLIANO	40-10-01- 01 CAMPOGALLIANO- ANZIANI-CASA PROTETTA- CRA S.PERTINI CAMPO	40-10-11- 01 CAMPOGALLIANO- ANZIANI-CENTRO DIURNO- CD S.PERTINI CAMPO	40-10-21- 01 CAMPOGALLIANO- ANZIANI-SAD ANZIANI CAMPO-ADI ANZIANI CAMPO	40-10-21- 11 CAMPOGALLIANO- ANZIANI-SAD ANZIANI CAMPO-PASTI DOMICILIARI ANZIANI CAMPO
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>147.203</b>	<b>10.689</b>	<b>1.345</b>	<b>4.252</b>	<b>1.621</b>
RETTE QUOTA UTENTE	438	-	-	-	-
RETTE QUOTA UTDA	15.199	-	-	-	-
RETTE QUOTA UTDA TRASPORTI	-	-	-	-	-
CALMIERAZIONE RETTE UTDA	21.510	9.297	904	1.088	206
SOVRARETTA	4.577	4.577	-	-	-
ONERI A RILIEVO SANITARIO	-	-	-	-	-
ALTRI RICAVI	22.858	21.855	441	-	-
CONTRIBUTI REGIONALI	-	-	-	-	-
CONTRIBUTI DISTRETTUALI	75.269	- 25.039	- 0	3.163	1.415
CONTRIBUTI PER EMERGENZA ABITATIVA	2.398	-	-	-	-
CONTRIBUTI DALLO STATO ED ALTRI ENTI	4.954	-	-	-	-
<b>COSTO SERVIZIO</b>	<b>- 147.203</b>	<b>- 10.689</b>	<b>- 1.345</b>	<b>- 4.252</b>	<b>- 1.621</b>
ACQUISTI BENI	- 471	-	-	-	-
ACQUISTI DI SERVIZI	- 70.600	- 10.248	- 904	- 4.252	- 1.621
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 6.025	-	-	-	-
PER IL PERSONALE	- 59.285	-	-	-	-
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	- 2.344	- 441	- 441	-	-
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-	-	-	-	-
ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI	-	-	-	-	-
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 2.225	-	-	-	-
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 2.340	-	-	-	-
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	1.097	-	-	-	-
IMPOSTE SUL REDDITO	- 5.008	-	-	-	-
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Piano dei conti	40-20-01-01 CAMPOGALLIANO-DISABILI-RESIDENZIALI-CSRR L'ABBRACCIO CAMPO	40-20-01-03 CAMPOGALLIANO-DISABILI-RESIDENZIALI-CSRR SANT'ERMANNO CAMPO	40-20-48-48 CAMPOGALLIANO-DISABILI-SEMI-RESIDENZIALI-CSRD EMMANUEL CAMPO	40-30-01-10 CAMPOGALLIANO-ADULTI-RESIDENZIALI-EX CARRETTI CAMPO	40-30-01-20 CAMPOGALLIANO-ADULTI-RESIDENZIALI-EMERGENZA ABITATIVA CAMPO
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>5.639</b>	<b>8.186</b>	<b>15.273</b>	<b>5.616</b>	<b>2.398</b>
RETTE QUOTA UTENTE	-	-	-	292	-
RETTE QUOTA UTDA	1.986	2.623	10.591	-	-
RETTE QUOTA UTDA TRASPORTI	-	-	-	-	-
CALMIERAZIONE RETTE UTDA	3.638	5.541	836	-	-
SOVRARETTA	-	-	-	-	-
ONERI A RILIEVO SANITARIO	-	-	-	-	-
ALTRI RICAVI	-	-	-	212	-
CONTRIBUTI REGIONALI	-	-	-	-	-
CONTRIBUTI DISTRETTUALI	15	22	3.846	5.112	-
CONTRIBUTI PER EMERGENZA ABITATIVA	-	-	-	-	2.398
CONTRIBUTI DALLO STATO ED ALTRI ENTI	-	-	-	-	-
<b>COSTO SERVIZIO</b>	<b>- 5.639</b>	<b>- 8.186</b>	<b>- 15.273</b>	<b>- 5.616</b>	<b>- 2.398</b>
ACQUISTI BENI	-	-	-	28	-
ACQUISTI DI SERVIZI	- 5.639	- 8.186	- 15.273	- 864	- 2.398
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	-	-	-	-	-
PER IL PERSONALE	-	-	-	3.919	-
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	-	-	-	380	-
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-	-	-	-	-
ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI	-	-	-	-	-
ALTRI ACCANTONAMENTI	-	-	-	58	-
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-	-	-	103	-
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-	-	-
IMPOSTE SUL REDDITO	-	-	-	264	-
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Piano dei conti	40-30-01- 30 CAMPOGALLIANO- ADULTI-RESIDENZIALI- PNRR VIA MOLINARI CAMPO	40-30-01- 40 CAMPOGALLIANO- ADULTI-RESIDENZIALI- PNRR VIA CATELLANI 7 CAMPO	40-40-10- 00 CAMPOGALLIANO- ALTRI SERVIZI- PORTIERATO CAMPO	40-80-00- 00 CAMPOGALLIANO- GESTIONE ENTE CAMPO	40-85-00- 00 CAMPOGALLIANO- SUBCOMMITTENZA CAMPO
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>6.720</b>	<b>4.682</b>	<b>5.752</b>	<b>68.806</b>	<b>6.223</b>
RETTE QUOTA UTENTE	146	-	-	-	-
RETTE QUOTA UTDA	-	-	-	-	-
RETTE QUOTA UTDA TRASPORTI	-	-	-	-	-
CALMIERAZIONE RETTE UTDA	-	-	-	-	-
SOVRARETTA	-	-	-	-	-
ONERI A RILIEVO SANITARIO	-	-	-	-	-
ALTRI RICAVI	0	0	-	350	-
CONTRIBUTI REGIONALI	-	-	-	-	-
CONTRIBUTI DISTRETTUALI	6.574	4.682	3.568	65.686	6.223
CONTRIBUTI PER EMERGENZA ABITATIVA	-	-	-	-	-
CONTRIBUTI DALLO STATO ED ALTRI ENTI	-	-	2.184	2.770	-
<b>COSTO SERVIZIO</b>	- <b>6.720</b>	- <b>4.682</b>	- <b>5.752</b>	- <b>68.806</b>	- <b>6.223</b>
ACQUISTI BENI	- 28	- 28	-	- 388	-
ACQUISTI DI SERVIZI	- 2.304	- 575	- 134	- 18.177	- 27
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	-	-	- 237	- 5.787	-
PER IL PERSONALE	- 3.967	- 3.682	- 4.837	- 36.891	- 5.990
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	-	-	- 4	- 1.077	-
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-	-	-	-	-
ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI	-	-	-	-	-
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 58	- 58	- 42	- 2.009	-
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 96	- 96	- 205	- 1.840	-
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-	1.097	-
IMPOSTE SUL REDDITO	- 268	- 244	- 293	- 3.733	- 206
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	-	-	-	-	-

### Centri di costo distrettuali:

I presenti centri di costo rappresentano i costi/ricavi indiretti dell'Ente che sono poi oggetto di ripartizione sui singoli centri di costo finali esposti nelle sezioni sopra illustrate secondo le quote di partecipazione dei Comuni.

Contiene, tra gli altri costi, le spese per il personale amministrativo, direzionale e per i compensi agli organi istituzionali dell'Ente, le spese e i canoni per le manutenzioni dei software, i premi assicurativi, ecc...

Per l'anno 2026 sono elencate come di seguito:

Piano dei conti	GESTIONE ENTE UTDA	SUBCOMMITTENZA UTDA
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>918.305</b>	<b>83.854</b>
RETTE QUOTA UTENTE	-	-
RETTE QUOTA UTDA	-	-
CALMIERAZIONE RETTE UTDA	-	-
RICAVO INCASSATO DA SOGGETTI GESTORI	-	-
ONERI A RILIEVO SANITARIO	-	-
ALTRI RICAVI	9.772	-
CONTRIBUTI REGIONALI	-	-
CONTRIBUTI DISTRETTUALI	870.644	83.854
EMERGENZA ABITATIVA	-	-
CONTRIBUTI DALLO STATO ED ALTRI ENTI	37.890	-
<b>COSTO SERVIZIO</b>	<b>- 918.305</b>	<b>- 83.854</b>
ACQUISTI BENI	- 5.310	-
ACQUISTI DI SERVIZI	- 232.602	- 364
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	- 79.171	-
PER IL PERSONALE	- 502.983	- 80.669
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	- 14.639	-
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-	-
ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI	-	-
ALTRI ACCANTONAMENTI	- 27.488	-
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	- 23.286	-
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	15.000	-
IMPOSTE SUL REDDITO	- 47.825	- 2.821
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### **3.A) METODI DI RILEVAZIONE ADOTTATI PER LE PREVISIONI**

Il presente documento è stato formulato in base ai dati di previsionale 2025, tenuto conto dell' internalizzazione delle attività di Subcommittenza da parte dell' UTDA a far tempo dal 2° semestre 2026 (periodo luglio – dicembre 2026) , variati, integrati e rettificati secondo i criteri di seguito rappresentati.

In particolare:

- Anche per l'anno 2026 è stata riproposta l'impostazione dei conti di ricavo, così come concordato con l'UTDA, tenuto conto dei maggiori ricavi (*sovrarette*) del Servizio di Casa Residenza.
- Si considerano le quote di partecipazione determinate dalla vigente convenzione tra i Comuni dell'Unione Terre d'Argine al fine della ripartizione delle componenti di costi indiretti.
- Per la stima dei ricavi da servizi alla persona si è tenuto conto del sistema tariffario adottato dall'Unione Terre d'Argine con deliberazione n. 18 del 12.03.2025;
- Si dimezzano, per effetto della Internalizzazione della funzione di Subcommittenza da parte dell' UTDA, i *Ricavi da utilizzo del patrimonio immobiliare*, i *Ricavi incassati da soggetti gestori privati* e ricavi per *Rette quota UTDA* ;
- Si registra una sensibile riduzione dei *Ricavi da Calmierazioni rette UTDA*;
- Si riducono, per effetto della Internalizzazione della funzione di Subcommittenza da parte dell' UTDA e degli aumenti tariffari riconosciuti a dicembre 2025 per i Servizi di ADI, Pasti a domicilio e Trasporti disabili, i Costi relativi all' *Appalto Generale di Servizio e Trasporto disabili*;
- Formazione del Personale: si registra un notevole aumento della spesa per la Formazione ( Obbligatoria e non ) del Personale dipendente;
- Spesa di personale: è stato previsto un aumento rispetto al Previsionale 2025 pari ad euro 72.569,00 in considerazione dell' applicazione del nuovo CCNL;
- Contributi Progetto di Emergenza Abitativa : i contributi sono iscritti tra i costi verso i soggetti gestori privati e tra i ricavi verso l'UTdA.
- Fondo Rischi su Crediti : si conferma, come per l' annualità 2025, un accantonamento pari ad euro 20.000;
- Fondo manutenzione ripristino beni di terzi non viene incrementato per l'anno 2026;
- Si ipotizzano accantonamenti per Manutenzioni ordinarie cicliche (euro 47.000,00) e a ripristino beni propri (euro 28.000,00);



- Si prevede un incremento di euro 10.743,00 per servizi alberghieri e manutentivi esternalizzati.
- Si stima un aumento utenze (energia elettrica) per messa in funzione del nuovo edificio ospitante l'Housing First di Via Molinari a Carpi.

### ***3.B) CONSEGUENTE INDIVIDUAZIONE DEI RESPONSABILI DELLE RISORSE ASSEGNATE***

La struttura organizzativa di ASP Terre d'Argine prevede un'articolazione su tre principali Aree Funzionali:

- Area Amministrativa
- Area Socio Sanitaria
- Area Patrimonio

Per ciascuna delle suddette Aree Funzionali è previsto che si identifichino le risorse necessarie al perseguimento degli obiettivi di funzione.

Carpi, 12/01/2026