



INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome e nome, nazionalità

Indirizzo

E-mail, PEC e telefono

Data di nascita, CF e P. IVA

ESPERIENZA LAVORATIVA

Valutatore di performance pubbliche 2023 – 1997

Tipo di azienda/settore e impiego

Incarichi di Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) e di nucleo di valutazione (NV)

Bevilacqua Pietro – nazionalità italiana

Iscritto all'Elenco Nazionale OIV n. 621 il 20/02/2017 fascia 3;

Docente certificato SNA Scuola Nazionale di Amministrazione per formazione degli OIV;
Coordinatore scientifico per la formazione permanente degli OIV di APCO Associazione
Professionale Italiana Consulenti di Management;

- **MIM Ministero Istruzione e Merito, Cessati:** *membro esterno di Nucleo di Valutazione della Dirigenza scolastica, Ufficio Scolastico Regionale Emilia-Romagna (2017-2019);*
- **Autorità di Sistema Portuale (Enti vigilati Ministero Infrastrutture e Trasporti):** Presidente OIV di AdSP Mar Tirreno Centro Settentrionale, Civitavecchia RM dal 2021; OIV monocratico di AdSP Mar Ligure Orientale, SP dal 2017; **Cessati:** *OIV monocratico AdSP Mar Adriatico Settentrionale (2018/21) e di AdSP Mar Tirreno Centrale (2017/20);*
- **Regioni e Province Autonome: Cessati:** *Presidente dell'OIV Regione Abruzzo ed Enti strumentali (2015/21); Presidente del Nucleo di Valutazione della dirigenza della Provincia Autonoma di Trento ed Enti strumentali (2015/17); membro dell'OIV Regione Emilia-Romagna, Assemblea Legislativa ed Enti strumentali (2018/2020);*
- **Province:** Presidente dei NV delle Province di Ravenna dal 2020, Massa-Carrara dal 2016 e Caltanissetta dal 2021. **Cessati:** *Presidente dei NV delle Province di Prato (2009/16), Ascoli Piceno (2010/15), Pistoia (2011/13 - 2018/21), Reggio Emilia (2009/14); componente dei Nuclei delle Provv. di Teramo (1998/2009) e Gorizia (1997/2003);*
- **Comuni capoluogo:** Presidente dei NV di Ravenna dal 2011 e Isernia dal 2021, membro del NV di Lucca dal 2018 e Carrara dal 2023; **Cessati:** *Cremona (componente, 2014/21); La Spezia (monocratico, 2011/17), Belluno (presidente, 2000/2006);*
- **Altri Comuni:** OIV monocratico di Comacchio FE dal 2019, Maranello MO e Quarrata PT dal 2000; Nanto VI dal 2011, Bagnoli d/S PD dal 2012; Pernumia PD dal 2014; Castelmassa RO, Barbarano-Mossano VI, Villaga VI, Arzergrande PD dal 2017; Merlara PD e Ortona CH dal 2018; Spoleto PG, Stimigliano RI, Calestano PR; Castellalto TE, Carceri PD e Terrazzo VR dal 2021, Roccaspinalveti CH, Badia Polesine RO, Correzzola PD dal 2022; Pessano Bornago MI e Ospedaletto Euganeo PD dal 2023. **Cessati Fondi** *LT (2010/23), Lanciano CH (2019/23), Cento FE (2010/22); Fabriano AN (2018/22); Monselice PD (2015/20); Fidenza PR (2014/20), Monsummano PT (2015/19), Adria RO (2011/17), Salsomaggiore Terme PR (2011/17), Fiorenzuola d'Arda PC (2013/16), Bollate MI (2010/15), Arese MI (2010/13), Giulianova TE (2004/09) e altri;*
- **Unioni di Comuni e convenzioni tra Comuni** presidente NV dell'Unione Valmarecchia RN dal 2021, NV monocratico delle Unioni Pianura Reggiana RE dal 2021; Unione Sorbara MO dal 2019, Unione Tresinaro Secchia RE dal 2011; membro NV di Unione Terra di Mezzo RE dal 2021, Unione Bassa Reggiana RE dal 2013; Unione Montana Mugello FI dal 2011; NV monocratico delle convenzioni: capofila S. Cesario sul Panaro MO dal 2016, capofila Maserà di Padova PD dal 2020; capofila Filetto CH dal 2021; membro dei NV capofila Borgo S. Lorenzo FI dal 2011 e capofila Montelupo Fiorentino FI dal 2019. **Cessati:** *Un. Montana Taro Ceno PR (2020/23), Un. Montana Parma Est PR (2016/22), Un. Rubicone Mare (2016/19), Un. Basso Vicentino (2010/17), Un. Val d'Enza (2014/17); convenzioni capofila Fossacesia CH (2017/23), capofila Longare VI (2011/20) capofila Monselice PD (2015/20), capofila San Benedetto VdS BO (2011/17), capofila Lonigo VI (2001/2016), capofila Tribano PD (2010/14), capofila Felino PR (2010/14);*
- **Sanità e Socio-sanitario:** componente OIV di ASL Roma 1 dal 2023; NV monocratico di SdS Mugello FI dal 2015; Aziende Servizi alla Persona ASP Magiera Ansaloni San Martino in Rio RE e ASP Terre d'Argine Carpi MO dal 2021; ASP Fidenza PR, ASP Repetto Castelfranco E. MO dal 2018; NV collegiale di SdS Firenze Nord/Ovest, ASP

<p>Tipo di impiego Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>Progetto Persona Luzzara RE dal 2018, Az. Spec. Millefiori Novellara RE dal 2019; Cessati: ASP San Polo d'Enza RE (2016/17);</p> <ul style="list-style-type: none"> • Altri Enti: OIV monocratico di MEIS Museo Naz.le dell'Ebraismo Italiano e della Shoah, FE dal 2023; NV di Parchi Regionali dell'Emilia-Romagna "Emilia Centrale" e "Delta Po" dal 2018; Partecipanza Agraria, Cento FE dal 2019; Cessati: <i>Consorzio Universitario Piceno AP (2002/21), ATER Umbria (2019/21); Parco Reg.le Emilia-Romagna Emilia Occidentale (2014/21), ACAM SP (2012/17); Consorzi Universitari di Verona, del Friuli UD, di Ragusa, di Terni (2000/13), IACP/ACER di Reggio E. e di Modena (1998/2005);</i> <p>Presidente o componente di OIV e organismi analoghi – incarico istituzionale Valutatore di performance ex DLgs 150/2009 e regolamenti interni</p>
<p>periodo 2023-2000 Incarichi di consulenza e formazione in tema di valutazione di performance e prevenzione della corruzione</p>	<p>Pubblica Amministrazione Centrale: AdSP Mar Tirreno Centrale, NA, 2019; MIT Ministero Infrastrutture e Trasporti – Provveditorato OOPP Genova 2015; INAPP Roma 2016; ANVUR Roma, 2016; SSPAL Scuola Superiore Pubblica Amm.ne Locale, 2010-11-12 e altri; Aziende Sanitarie: Azienda per l'Assistenza Sanitaria n.1 Triestina (per conto dell'Università di Trieste) 2015; ASL 7 Carbonia – Iglesias 2011, ASL 5 La Spezia 2010; Regioni: Assemblea Legislativa Regionale Emilia-Romagna 2022-2018-2011; Assemblea Legislativa Regione Umbria 2020, Reg. Calabria 2019-2014-2013; Reg. Campania 2018-2017-2012; Reg. Autonoma Valle d'Aosta 2016; ARPA Sicilia 2014; Consiglio Regionale Abruzzo 2012; Aziende Regionali Sarde 2012; Reg. Abruzzo 2006-2004 e altri; Città Metropolitane e Province: Città Metropolitana di Firenze 06 e 07/2019; Province di Lucca febbraio 2018, Potenza 2011, Monza – Brianza 2011; Comuni - Unioni di Comuni: 2023 Unioni Terra di Mezzo e Tresinaro Secchia; 2022 e 2021 Unione Montana Parma Est, Comune di Terni, Unione Tresinaro Secchia RE; 2019 Comuni di Oristano e Piacenza, Unione Colli Euganei PD; 2016 Comuni di Cagliari, Grugliasco TO, Comuni del Basso Padovano PD; 2015 Comuni di Sarno SA, Grottaglie TA, Erice TP, Pompei NA; 2014 Comuni del Polesine (RO, FE e VE), Comuni della Valle Caudina (CE/BN); Comuni di Ascoli Piceno 2012; Lonigo VI 2010; 2007 Patto Territoriale Area Berica VI; Comune di Ferrara (2003) e Lecco (2001); 2018/19/20 Unione Montana Parma Est PR, Unione Bassa Reggiana RE; 2000/2006 Comunità Montana Giovo SV; Atenei: Università di Trieste 2015, Università di Verona 2011, Politecnico di Bari 2014, Università Mediterranea di Reggio Calabria 2013, Seconda Università di Napoli 2013; Istituto Italiano di Scienze Umane FI 2011 e altri; Altri Enti e Aziende: ASP Azienda Servizi alla Persona Città di Fidenza 2022/19; ASP Piacenza, 2012; ASBR Azienda Servizi Bassa Reggiana RE 2013, ANCI Roma, 2013/10, ANCI Emilia-Romagna, 2016/08; UPI Emilia-Romagna, 2010/07; Gruppo HERA FE 2005, Consorzio Bonifica Emilia Centrale RE e altri</p>
<p>Principali mansioni e responsabilità Datore di lavoro</p>	<p>Consulente/formatore in tema di valutazione di performance e prevenzione corruzione Rapporto diretto con gli Enti o per conto di agenzie formative</p>
<p>Consulente di direzione e formatore periodo 2023 – 1990</p>	<p>Libero professionista, consulente di direzione certificato CMC Certified Management Consultant (<i>Procedura di qualificazione internazionale secondo la norma UNI 11369-2019 di CMC Global, International Council of Management Consulting Institutes</i>) Consulente dimanagement; formatore di dirigenti e quadri intermedi per Enti pubblici e aziende private; coordinatore di progetti complessi e di ampia estensione temporale</p>
<p>dal 12 22 al 10 2023 - Datore di lavoro Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>AMAP Agenzia Marche Agricoltura e Pesca (ex ASSAM), Osimo AN revisione organizzativa dopo la LR 11/2022 e formazione per la stesura del PIAO 2023/25; formazione su <i>customer satisfaction</i> e valutazione partecipativa</p>
<p>dal 01 al 05 2023 - Datore di lavoro Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>Comune di Ortona, Ortona CH consulente e formatore per la redazione del PIAO 2023/25:</p>
<p>dal 01 al 02 2023 - Datore di lavoro Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>Comune di Fondi, Fondi LT consulente e formatore per la redazione del PIAO 2023/25:</p>
<p>dal 12 22 al 05 2023 - Datore di lavoro Principali mansioni e responsabilità</p>	<p>Comune di Montelupo Fiorentino, Montelupo Fiorentino FI consulente e formatore per la redazione del PIAO 2023/25:</p>
<p>dal 02 al 05 2022- Datore di lavoro</p>	<p>REGIONE MARCHE Direzione Risorse Umane e Strumentali, Ancona</p>

Principali mansioni e responsabilità	consulente e formatore per la prima redazione del PIAO 2022/24:
dal 05 al 07 2022 - Datore di lavoro Principali mansioni e responsabilità	ERAP Marche Ente Regionale per l'Abitazione Pubblica, Ancona consulente e formatore per la prima redazione del PIAO 2022/24:
dal 05 al 10 2022 - Datore di lavoro Principali mansioni e responsabilità	Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale di Cremona e Mantova, Mantova consulente e formatore per la prima redazione del PIAO 2022/24:
dal 2011 al 2019 - Datore di lavoro Tipo di azienda Principali mansioni e responsabilità	Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento Funzione Pubblica – FORMEZ, Governo Nazionale 2019 Progetto “FormaCalabria Macro Area 2 - Regione Calabria”: formatore della dirigenza regionale su ciclo della <i>performance</i> e valutazione di <i>performance</i> ; 2017-2016 Progetto “Piano Performance Regione Campania”, consulente esperto per la predisposizione del Piano della Performance e del sistema di valutazione della performance; 2016–2014 Progetto “Pesatura posizioni dirigenziali Regione Campania”, consulente esperto per l'impostazione metodologica della pesatura di circa 200 posizioni dirigenziali con approccio CAF <i>Common Assessment Framework</i> ; 2015 Progetto “Assistenza ai piani di riassetto delle Province dopo la L. 56/2014”, consulente esperto per l'assistenza alla definizione dei piani di riassetto della Città Metropolitana di Napoli e delle Province campane e molisane; 2015 Progetto “Valutazione delle performance – Grandi Enti”, consulente esperto per il Controllo Strategico e il Documento Unico di Programmazione del Comune di Palermo; 2015-2012 Progetto “Performance PA”, coordinatore tecnico e consulente esperto per il Piano Performance, indicatori, valutazione di performance organizzativa e dirigenziale di Regioni, Enti Locali ed Atenei delle regioni Obiettivo 1 Calabria, Campania, Puglia e Sicilia; 2013-2011 Progetto “Innovare”, consulente esperto per l'impostazione metodologica e strumentale per la valutazione della performance organizzativa di Ente e la valutazione della performance individuale della dirigenza, la formazione di valutatori interni di Atenei, Regioni e Autonomie locali delle Regioni Obiettivo 1 Calabria, Campania, Puglia e Sicilia;
2019 - Datore di lavoro Principali mansioni e responsabilità	Partecipanza Agraria di Cento – Cento FE Consulente di direzione - Revisione organizzativa e regolamentare dell'Ente
dal 2015 al 2017 Tipo di azienda/settore e tipo d'impiego Principali mansioni e responsabilità	Comune di Cagliari Pubblica Amministrazione (per conto di agenzia formativa) - Consulente di direzione/formatore formazione per Amministratori e dirigenti su pianificazione strategica e programmazione (2015) formazione e consulenza per la redazione delle Carte dei Servizi (2017).
2016 Tipo di azienda/settore e tipo d'impiego Principali mansioni e responsabilità	Regione Autonoma Valle d'Aosta – Région Autonome Vallée d'Aoste: Pubblica Amministrazione (per conto di agenzia formativa) - Consulente di direzione/formatore formazione della dirigenza regionale su pianificazione strategica e programmazione
dal 2013 al 2014 - Datore di lavoro Principali mansioni e responsabilità	Università Politecnica delle Marche AN – Dipartimento di Management Consulente di organizzazione. Macro diagnosi e analisi comparativa dell'assetto organizzativo dell'Università Politecnica delle Marche finalizzata alla riorganizzazione dell'Ateneo
dal 2011 al 2013 - Datore di lavoro Principali mansioni e responsabilità	ANCI Nazionale, Roma - K2P, Milano coordinatore scientifico e docente al Corso Nazionale ANCI di alta formazione per l'accreditamento dei componenti di Nuclei di Valutazione/OIV - progetto didattico e docenza.
2011 - Datore di lavoro Principali mansioni e responsabilità	INPS - Direzione Generale Regionale del Veneto – Venezia Formatore della dirigenza regionale su gestione, valorizzazione e valutazione del personale.

dal 2004 al 2006 - Datore di lavoro
Principali mansioni e responsabilità

REGIONE ABRUZZO per conto di Ernst & Young, Roma
Formatore della dirigenza regionale su contabilità analitica e controllo di gestione

Periodo 2010-1990

Altri incarichi di consulenza di
direzione e formazione manageriale
acquisiti direttamente
o per conto di società di consulenza
e agenzie formative

COMUNI:

Trieste dal 1991 al 1997, 1999/2000: riorganizzazione complessiva dell'Ente, consulenza di organizzazione, controllo strategico e di gestione;

Venezia dal 1995 al 1998: consulenza di direzione, controllo di gestione;

Pescara 1997/1995 revisione assetto organico e riorganizzazione;

Mantova 1995/96 e 2002/03, **Catania** 2002, **Ferrara** 2000, **Massa** 2000, **Milano** 1999, **Gorizia** 1998/96, **Aosta** 1994, **Reggio Emilia** 1997, **Cinisello Balsamo MI** 2006/07, **Civitanova Marche MC** 1996/95 e altri: consulenze tematiche, revisioni organizzative;

PROVINCE:

Roma dal 1999 al 2000 consulenza di direzione, prima redazione del bilancio di mandato,

Milano dal 1998 al 1999 consulenza di direzione in tema di comunicazione istituzionale;

Trieste dal 1997 al 1999, **Ravenna** 2005, **Ferrara** 2001, **Pesaro** 2002, **Latina** 2007 e altre;

REGIONI: **Calabria** 2000, **Emilia-Romagna** 2000/03, **Reg. Aut. Siciliana** 2000;

CONSIGLI REGIONALI: **Campania** 2011, **Ass. Leg.va Emilia-Romagna** 2011, **Abruzzo** 2010;

INPS 1996/98: formazione della dirigenza sull'organizzazione per processi;

SANITA': **ASL 5 La Spezia** 2011, **ASL 7 Carbonia Iglesias** 2011; **AUSSL 18 Este PD** 2009/2010, **AUSSL 12 Veneziana** 1999/2000: formazione della dirigenza su programmazione, valutazione di performance e controllo di gestione;

PATTI TERRITORIALI: **Area Sistema Casarano LE** 2007/2009, **Area Berica** 2002, **Nord Barese-Ofantino** 2000, **Alto Belice-Corleonese** 2000, **Calatino** 2000;

ALTRI ENTI: **CERISDI** Palermo 2011, **CCIAAA Emilia-Romagna** 2011;

SETTORE PRIVATO: **UNISYS MI** 2010, **IFOA RE** 1989/2007, **Ernst & Young Roma** 2002/05, **Gruppo HERA BO** 2004, **IPSOA MI** 2000, **Confindustria Roma** 2000, **Ely Lilly FI** 1999.

Docente per conto di agenzie formative pubbliche e private

2023 - 2010 - Datore di lavoro

2023 - 2018 - Datore di lavoro

2023 - 2017 - Datore di lavoro

2022 - Datore di lavoro

2021-2020 - Datore di lavoro

2021-2010 - Datore di lavoro

2018 - Datore di lavoro

2017-2014 - Datore di lavoro

Principali mansioni e responsabilità

Materie trattate: ciclo della performance, pianificazione strategica e programmazione, valutazione di *performance*, prevenzione della corruzione, controllo di gestione

UPI Unione Province d'Italia - Emilia-Romagna, Bologna

APCO Associazione Professionale Italiana Consulenti di Management, Milano (*)

PromoPA Fondazione, Lucca - Agenzia formativa per il settore pubblico (*)

Scuola Regionale di Formazione per la PA - Regione Marche - Ancona

Scuola Umbra di Amministrazione - Regione Umbria, Perugia - Ag. formativa pubblica

Mediaconsult srl, Barletta **BAT** - società di consulenza e formazione per la PA;

SusioSistema srl, Cernusco s/N MI - società di consulenza e formazione per la PA

ANCI Associazione Nazionale Comuni d'Italia Emilia-Romagna, Bologna

Centinaia di ore di docenza su *management* pubblico, strategia e controllo strategico, controllo di gestione, ciclo della *performance* e valutazione di *performance*, PIAO, lavoro agile

(*) *Docente certificato SNA Scuola Nazionale di Amministrazione per i corsi OIV*

Attività Accademica

2015

Università di Trieste

docente sul ciclo della *performance* per la dirigenza dell'ASL1 Triestina

2015

Università di Trento - TSM Trentino School of Management

docente sul ciclo della *performance* per i dirigenti della Provincia Autonoma di Trento

2011

Università degli Studi di Verona

docente al Master di II liv. "Direzione Aziende Pubbliche"

dal 2010 al 2012

SSPAL Scuola Superiore Pubblica Amministrazione Locale - Roma

Docente a contratto. Formazione sul DLgs 150/2009 rivolta a

Segretari Enti locali sul ciclo della *performance* e sui sistemi premiali. Progettazione didattica e docenza in Emilia Romagna, Liguria, Piemonte, Lombardia, Campania e Puglia,

2008

Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia

Co-relatore a tesi di laurea sul Controllo di Gestione negli EELL, relatore prof. Ernesto Macri

Incarichi Speciali

dal 2022 ad oggi	Province di Pistoia e Prato, presidente del Comitato dei Garanti;
dal 2020 al 2023	APCO Associazione Professionale Italiana dei Consulenti di Management membro del Consiglio Direttivo nazionale;
2021	Provincia di Reggio Emilia, membro di commissione per selezione della Consigliera di Parità;
dal 2015 a oggi	co-fondatore di retenazionaleiv.it <i>network</i> nazionale dei valutatori di <i>performance</i> pubbliche
dal 2011 al 2013	ANCU Associazione Nazionale Consorzi Universitari – Roma Pubblica Amministrazione - Segretario Generale
dal 2004 al 2009	Valore SRL <i>management consulting</i> Reggio Emilia, fondatore e amministratore unico;
2008	Componente di commissione di concorso per dirigenza pubblica;
dal 2000 al 2004	Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia, membro del Consiglio Generale;
dal 2000 al 2004	Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, membro del Consiglio di Amministrazione;
dal 2000 al 2004	ACRI Associazione tra le Casse di Risparmio, Roma Componente della Commissione Nazionale per la Comunicazione Esterna;
dal 1999 al 2000	Provincia di Roma, componente della Commissione sistemi informativi;
1996	Comune di Trieste, membro del Nucleo Stabile per il Cambiamento Organizzativo per Decreto sindacale del 20.03.1996;

attività lavorativa precedente il 1990

dal 1988 al 1990	IBM Italia Spa – settore informatico - <i>Business partner</i> – Imprenditore;
dal 1987 al 1988 azienda e settore Tipo di impiego	GENERAL ELECTRIC S.p.A. – Milano, Azienda multinazionale di attività diversificate Area Manager nord Italia Divisione Sistemi Informativi territoriali GIS e CAD-CAM-CAE;
dal 1982 al 1987 azienda e settore Tipo di impiego Principali mansioni e responsabilità	HONEYWELL I.S.I. S.p.A. – Milano, Azienda multinazionale - Settore informatico Analista di procedure, poi responsabile di <i>unit</i> tecnico – commerciale Direttore ufficio interregionale Italia Centro Nord per la Pubblica Amministrazione locale;
dal 1980 al 1981 azienda e settore Tipo di impiego	Ministero della Difesa - Esercito Italiano –21° Btg, Fanteria Mot, Alessandria Ufficiale di complemento: Comando di reparto operativo;

ISTRUZIONE

E FORMAZIONE PERMANENTE

Alta formazione di II livello
periodo 2011-2023

- "Analisi, misurazione e valutazione della performance delle Aziende Sanitarie", master di II liv., L. 208/2015 art. 1 c. 579, Ministero della Salute - AGENAS, SDA Bocconi, Univ. Cattolica del Sacro Cuore - Roma, 02/2017 - 160 ore, superato con profitto;
- "Progetto ECCO Evaluation Campus & Community", Dipartimento della Funzione Pubblica e Università di Bari per la formazione degli Organismi Indipendenti di Valutazione, 2018/19;
- "Valutazione del dirigente scolastico" Corso II livello, INVALSI/MIUR - Bologna 02/2017;
- "Management pubblico come leva per lo sviluppo", corso II livello, Università di Trento - TSM - docenti prof. S. Cassese, I. Diamanti e altri, Trento, maggio/ottobre 2015;
- "Qualificazione e certificazione professionale per OIV/Nuclei di Valutazione", corso di II livello, ANCI Nazionale. Certificazione ANCI, Roma/Milano 2012.

Altri corsi frequentati
periodo 2011 - 2023

- "Il futuro dei servizi pubblici locali", ANCI Toscana, FI 31/03/2023;
- "Performance e programmazione finanziaria", APCO, 04/2021, docente dott. A. Savazzi;
- "Management dell'innovazione - ISO 56002", 12/2020;
- "Codice comportamento e linee guida ANAC" UPI BO 09/10/2020, docente dott. Patumi;
- "Trattamento accessorio nuovo CCNL" UPI Bologna 05/11/2018, docente dott. Centrone;
- "Diritto del lavoro antidiscriminatorio" Seminario Provincia di Reggio Emilia, 20/09/2018;
- "Il nuovo CCNL 2016/2018", seminario ANCI, Roma 19/03/2018;
- "La valutazione delle performance negli Enti locali", Accademia per l'Autonomia, Roma; docente Prof. Mario Collevicchio, Ravenna 18/12/2017;
- "Novità e orientamenti operativi su lavoro pubblico e performance dopo i DLgs 74 e 75 del 2017", Seminario applicativo APCO, Milano 25/09/2017;
- Forum Nazionali OIV, Seminari Roma/Milano/Catanzaro, anni 2022/21/20/19/18/17/16;
- "L'accesso Civico dopo DLgs 97/2016", Mediaconsult Genova 01/2017;
- "Valutazione della performance di Regioni e Province Autonome". Seminario, Conferenza Regioni Province Autonome - Regione Calabria, Catanzaro, 18/19 marzo 2016;
- "Contabilità Armonizzata - Corso base", Maggioli Formazione Bologna, luglio 2013;
- "AVCPASS" Mediaconsult Trieste maggio 2013;
- "Mercato elettronico - MEPA CONSIP", Mediaconsult Bologna febbraio 2013;
- "Valutazione performance - DLgs 150/2009" Corsi per Segretari e dirigenti, SSPAL Scuola Superiore Pubblica Amministrazione Locale, Bologna, Ancona, Napoli, 2011/12;

Corsi frequentati
periodo 1991-2010

Alta formazione di II liv., corsi e seminari in Italia e all'estero: tra cui "Il sistema dei controlli nella PA" SDA Bocconi - Network NETCAP; "Economia e No Profit" Università Sacro Cuore - AICCON Bertinoro FO; "Metodologie di analisi strutturata e reti di Petri" INSIEL Trieste;

Alta formazione di II livello
periodo 1981-1990

Alta formazione e master aziendali di II livello in MB&A Management & Business Administration, comunicazione organizzativa e sistemi informativi, per conto di Honeywell, General Electric e IBM, tra cui:

- *Master* aziendale II livello "Comunicazione organizzativa", Scuola di Alta Formazione General Electric & Gruppo Galgano, Milano 1988, durata 2 mesi;
- *Master* aziendale II livello in *Management* - Politecnico di Milano & Scuola di Alta Formazione Honeywell ISI Italia, Milano 1985 e 1986, durata 2 mesi;
- *Master* aziendale II livello in *Management & Business Administration*, Politecnico di Milano & Scuola di Alta Formazione Honeywell ISI Italia, Milano 1982, residenziale, durata 3 mesi.

Studi e stage all'estero
periodo 1985-2002

- "Evaluation and No Profit", London (UK), 2002
- "Sistemi cimiteriali nei contesti metropolitani", Serveis Funeraris, Barcelona (E), 2000
- Evoluzione delle tecnologie di elaborazione distribuita dei dati - IBM International, New York/Rochester (USA) e Toronto (CANADA), 1988
- Applicazioni informatiche avanzate per la cultura - Honeywell Bull Italia, BULL France e IBC Istituto Beni Culturali della Regione Emilia Romagna, Paris (F), 1987;
- Applicazioni informatiche gestionali avanzate in Europa per il settore pubblico - Honeywell Bull Europe, Madrid (E), 1986;
- Sistemi informativi nelle Pubbliche Amministrazioni Europee - Bull France, Nice (F), 1985.

Esercito Italiano, 1980

98° corso Allievi Ufficiali di Complemento - Conseguimento del grado di sottotenente

Laurea *cum laude* a. a. 1978/79

Laurea in Lettere moderne, 110/110 e lode, Università degli Studi di Bologna, Bologna

Diploma di maturità a. s. 1973/74

Maturità classica, Liceo Ginnasio "Ludovico Ariosto", Reggio Emilia

CAPACITÀ E COMPETENZE
Acquisite nel corso della vita
e della carriera

COMPETENZE MATURATE IN MATERIA DI VALUTAZIONE DI PERFORMANCE, PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E RISK MANAGEMENT (oltre 20 anni di esperienza)

Attestazioni e accreditamenti:

- iscritto all'Elenco Nazionale Organismi Indipendenti di Valutazione c/o Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento Funzione Pubblica, Fascia 3 n. 621 dal 20/02/2017;
- Coordinatore scientifico APCO per la formazione permanente degli OIV dal 2017;
- docente accreditato presso SNA Scuola Nazionale di Amministrazione per docenza ai corsi certificati per Organismi Indipendenti di Valutazione di cui al DM 06/08/2020;
- co-organizzatore di www.retenazionaleoiv.it e dei Forum Nazionali degli OIV dal 2017;
- "Esperto in sviluppo organizzativo e valutazione delle performance delle Pubbliche Amministrazioni" certificato secondo gli *standard* ICMCI - APCO;
- Qualifica di Esperto per l'area Trasparenza e Integrità dei Servizi Sanitari, iscritto all'Albo Esperti AGENAS - Ministero della Salute 2017/2021;
- valutatore certificato ed inserito nel *data-base* valutatori di performance ANCI dal 2011;

Dal 1998 in poi sono stato docente per Atenei e primarie agenzie formative, tra cui l'Università di Trieste, l'Università di Verona, Trentino School of Management, FORMEZ, INPS, SSPAL Scuola Superiore della PA Locale, Scuola di Formazione per la PA Regione Marche, Scuola Umbra di Amm.ne, CERISDI, Ernst & Young, IFOA, PromoPA, Susio Sistema, Mediaconsult, ANCI nazionale e ANCI/UIP Emilia-Romagna: per questi ultimi ho partecipato al tavolo per l'applicazione del DLgs 150/2009 (2010). Ho partecipato ai lavori dell'Osservatorio sui Nuclei di Valutazione della Facoltà di Psicologia dell'Università di Padova (prof. V. Majer), 1999.

Applico metodologie di valutazione di performance, controllo direzionale e di qualità, supporto alla formulazione di strategie, tra cui *BSC Balanced Scorecard* (Norton/Kaplan), *CAF Common Assessment Framework*, *Goal Setting* (Latham/Locke), *Public Value* (Moore) e altre.

- Sono autore di pubblicazioni su controlli e valutazione nella PA (ved. allegato);
- Sono consulente in tema di contrattazione decentrata integrativa;
- Progetto ed applico sistemi incentivanti monetari e non monetari;
- Sono esperto nella pesatura delle posizioni dirigenziali e apicali.

COMPETENZE MATURATE IN TEMA DI CHANGE MANAGEMENT, ORGANIZZAZIONE, CONTROLLO STRATEGICO E CONTROLLO DI GESTIONE (oltre 30 anni di esperienza)

Attestazioni e accreditamenti:

- Consulente di direzione certificato CMC Certified Management Consultant, procedura di qualificazione internazionale secondo la norma UNI 11369-2019 di CMC Global *International Council of Management Consulting Institutes* (scadenza 12/2024);
- "Esperto in sviluppo organizzativo e valutazione delle performance delle Pubbliche Amministrazioni" certificato secondo gli *standard* ICMCI - APCO;
- Qualifica di Esperto per l'area economico gestionale, giuridico amministrativa dei Servizi Sanitari, iscritto all'Albo Esperti AGENAS - Ministero della Salute 2017/2021;

Dal 1990 opero come consulente di organizzazione per centinaia di PA sui seguenti temi:

- Revisione macro/microstrutturale, mappatura e re-ingegnerizzazione dei processi, BPR;
- PIAO, ciclo integrato della performance, controllo di gestione e contabilità analitica;
- Controllo strategico: progettazione metodologica e applicazione;
- *Smart working* e piani organizzativi per il lavoro agile;
- Progettazione e accompagnamento a gestioni associate di servizi comunali;
- Analisi dei carichi di lavoro e revisione delle dotazioni organiche;
- Bilanci di mandato, rendicontazione sociale e bilanci sociali;
- Stesura/revisione di regolamenti di organizzazione ROUS e Carte dei Servizi;
- Gestione documentale e analisi/revisione flussi documentali;
- Interventi su ambiti specifici: Immigrazione e sicurezza, Attività produttive, SUAP e SUE, servizi per l'Impiego e programmazione negoziata, Servizi Cimiteriali e obitoriali.

Ho organizzato *benchmark* internazionali su servizi locali e cimiteriali in collaborazione con PA europee (Rete Municipia, Barcelona E, Lubiana SI, Pola Hr) ed extraeuropee (Tel Aviv Isr).

COMPETENZE MATURATE IN TEMA DI COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE

Attestazioni e accreditamenti:

- Qualifica di Esperto per l'area Comunicazione dei Servizi Sanitari, iscritto all'Albo Esperti AGENAS - Ministero della Salute periodo 2017/2021;

In ACRI Associazione Naz.le Casse di Risparmio sono stato membro della Commissione Naz.le Comunicazione (2000/2004). Sono stato consulente dell'Unione Romagna Faentina (2016),

della Provincia di Milano (1999-2000) per il piano di comunicazione del primo PTCP Piano Territoriale di Coordinamento Provinciale, del Comune di Gorizia (1997) per programmi d'area vasta transfrontalieri, dei Centri territoriali per l'Impiego delle Prov. di Reggio Emilia e Macerata (2002-03), del Comune di Catania (2003) per la formazione degli addetti al Segretariato Sociale. Ho progettato e prestato docenza a corsi L. 150/2000 e DPR 422/2001 per addetti URP-Uffici Stampa per i Comuni del distretto ceramico RE/MO, le Province di Modena e Lecce ed altri Enti. In tema di marketing territoriale e turistico sono stato formatore per la Provincia di Modena 2004, Patto Area Berica 2007, Comune di Thiene 2008, CST di Casarano LE 2008 e altri Enti.

COMPETENZE MATURATE IN TEMA DI FORMAZIONE

Attestazioni e accreditamenti:

- docente accreditato presso la SNA Scuola Nazionale di Amministrazione;
- docente accreditato presso l'Accademia per l'Autonomia.
- Qualifica di Esperto per l'area formazione dirigenziale dei Servizi Sanitari iscritto all'Albo Esperti AGENAS - Ministero della Salute periodo 2017/2021;

Progetto corsi di formazione, strumenti per la rilevazione dei fabbisogni formativi, mappatura delle competenze e misurazione dei *gap*, valutazione d'impatto della formazione.

Dal 1990 sono formatore per Atenei e primarie agenzie formative nazionali pubbliche e private: FORMEZ, INPS, Scuola Superiore Pubblica Amm.ne Locale SSPAL, ANCI, UPI, Scuola Umbra di Amm.ne, Cerisdi, IFOA, Ernst & Young, Mediaconsult, PromoPA, Susio Sistema e altre.

COMPETENZE LINGUISTICHE

MADRELINGUA

Italiano

ALTRE LINGUE

Inglese

espressione orale, lettura e scrittura

C3, utente autonomo. Utilizzo corrente, per lavoro e per motivi personali

Francese, Spagnolo, Catalano

lettura

C1, utente autonomo

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Grazie all'esperienza manageriale maturata in Italia e all'estero e alla conduzione di progetti complessi di lunga durata, mi vengono riconosciute efficace capacità di direzione, motivazione e orientamento al risultato delle persone, positiva interazione con i vertici delle organizzazioni e efficace coordinamento di *team* interdisciplinari per risolvere snodi organizzativi, strategici e gestionali particolare complessità. Lavoro in gruppo, sia in condizioni paritetiche sia con funzioni di coordinamento. Mediante formazione e autoformazione curo costantemente l'aggiornamento e il potenziamento dei miei strumenti professionali e *soft skill*.

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Ho diretto con successo strutture tecniche, commerciali e di staff fino a 50 unità di personale di elevata qualificazione. Ho conseguito positivi risultati nel coordinamento di *team* multidisciplinari in organizzazioni complesse su progetti di riorganizzazione di ampia estensione temporale.

CAPACITÀ E COMPETENZE INFORMATICHE

Utilizzo correntemente la piattaforma MS/Office (Word, Excel, PowerPoint, MS Project), WEB e motori di ricerca, programmi applicativi per la gestione del ciclo della *performance*, le più diffuse piattaforme di *tele-conferencing* e di *e-learning*, strumenti per l'analisi e la modellazione dei processi. In passato ho utilizzato Oo.Ss. GCOS6, GCOS7, MSDOS linguaggi COBOL74, RPGII.

CODICE DEONTOLOGICO

Aderisco al codice deontologico di APCO Associazione Nazionale Consulenti di Management

POLIZZA ASSICURATIVA

Sono in possesso di polizza assicurativa professionale RC (facoltativa ex lege 4/2013).

Pubblicazioni e attività convegnistica

PUBBLICAZIONI IN VOLUME

- Co-autore di "Dieci anni di *performance*. I valutatori si raccontano", ed. Wolters Kluwer/CEDAM 2019;
- Co-autore di "2009 – 2017 La *performance* in evoluzione – oltre la *performance*", ed. Wolters Kluwer/CEDAM, 2017;
- Co-autore di "Atti del Convegno Naz.le degli OIV di Regioni e Province Autonome", ed. Wolters Kluwer/CEDAM, 2016;
- Co-autore di "Gestione della *performance* in ottica sistemica", Pres. Consiglio Ministri, Formez, 2015 (WEB);
- "Il sistema dei controlli nell'Ente Locale dopo il DL 174/2012" a cura del prof. Stefano Pozzoli, ed. Maggioli 2012, rivista e aggiornata nel 2013, in cui è autore della sezione "Valutare la dirigenza pubblica";
- "Lavoro pubblico: la nuova Pubblica Amministrazione" ed. ForumMedia Verona 2012, curatore prof. Federico Fontana;

- Curatore e autore del "Manuale pratico della Riforma Brunetta" ed. ForumMedia VR 2010/11; autore delle sezioni Trasparenza, Piano *performance*, misurazione e valutazione; Premialità e merito; Sanità pubblica e Riforma Brunetta;
- "Guida agli Enti Locali" IPSOA, Milano, edizioni 1999/2000/2001, a cura del prof. Massimo Bianchi, in cui è autore delle sezioni: "Definizione e misurazione degli obiettivi" (pag. 545/557), "Valutare le prestazioni" (pag. 559/578), "Nucleo di valutazione" (pag. 659/672), "Strumenti per valutare dirigenza e personale dopo il CCNL 1998 e il D. Lgs. 286/99";
- "La Pubblica Amministrazione di fronte all'Europa. Tre culture dello stato a confronto: Austria, Italia, Slovenia", Cesena 1998, in cui è autore della sezione "Gli archivi nei processi di riorganizzazione degli Enti Locali italiani";

ARTICOLI SU STAMPA SPECIALIZZATA

"Il Sole24Ore", dal 2020:

- "PIAO: attivare percorsi virtuosi di rafforzamento organizzativo", in Smart24PA, 03/06/2022;
- "Dal lavoro agile emergenziale allo smart working straordinario", con G. Verde in Smart24PA 30/11/2021;
- "Performance agile, integrale e integrata", con A. Savazzi e B. Susio in Smart24PA, 25/10/2021;
- "Atenei e miglioramento organizzativo", con G. Verde in Smart24PA, 09/06/2021;
- "OIV e valutazione nell'intesa sul CCNL dirigenza funzioni locali", con G. Verde, in Smart24PA, 13/11/2020;
- "Performance dirigenziale legata a misure post Covid-19", con G. Verde, in Smart24PA, 20/07/2020;
- "La Performance al tempo del Coronavirus", con G. Verde, in Il Sole NT - Enti Locali", 18/06/2020;

"AziendItalia – Il Personale" ed. IPSOA, dal 2011:

- "VIII Forum Nazionale OIV 2023 - La formazione permanente degli OIV", n. 12/2023
- "La costruzione del PIAO: Un progetto di formazione-intervento della Regione Marche", n. 7/2022;
- "Nuove prospettive del lavoro agile come prestazione lavorativa ordinaria", n. 1/2022;
- "Ruolo del RPCT in materia di inconfiribilità e incompatibilità", con G. Verde, n. 6/2021;
- "La mappa dei processi, strumento conoscitivo della realtà dell'Ente", con G. Verde, in n. 3/2021;
- "Il dirigente pubblico valutatore di performance", in n. 1/2021;
- "Dall'emergenza un'opportunità di miglioramento organizzativo", in n. 7/2020;
- "Finalità, patologie e percorsi di miglioramento del processo valutativo" in n. 6/2018;
- "L'elenco nazionale degli OIV: contenuti, criticità e questioni aperte", in n. 2/2017;
- "Compiti dell'OIV dopo PNA2016 e DLgs 97/2016", con G. Vannutelli, in n. 12/2016;
- "Applicazione delle fasce di merito del DLgs 150/2009 alle Autonomie Locali", con G. Vannutelli, in n. 4/2011;

"Italia Oggi" quotidiano economico e finanziario, dal 1999 al 2003:

- "Pianificazione e controllo nelle Fondazioni bancarie", 22/02/2003;
- "Nasce anche nell'Ente Locale il mercato del lavoro", 20/04/2000;
- "Il controllo strategico dopo il DLgs. 286/99 e la L. 265/99", 10/12/1999;
- "Nuclei di valutazione in campo sul CCNL: problemi e prospettive", 07/05/1999;
- "Il legislatore renda cogente il bilancio di fine mandato", 30/04/1999;
- "Programmi e partecipazione: il cittadino al centro della politica", 23/04/1999;

Altri interventi

- "Professionalità e formazione degli OIV" in *Learning News*, AIF Associazione Italiana Formatori, n. 12/2023;
- "Il professionista della valutazione di *performance* pubbliche", in *Harvard Business Review Italia*, n. 1/2016;
- "Decreto del fare e valutazione delle Università ed Enti di Ricerca", in *InnovatoriPA.it*, luglio 2013;
- "L'esperienza delle Province dell'Emilia-Romagna", intervista in "Le Province", N. 6 11/12 2009, pagg. 36-39
- "Valutare la performance", Noventa Vicentina VI, 2007;
- "Marketing territoriale e promozione turistica – strategia e obiettivi per il territorio", Area Sistema - Casarano LE 2007;
- "I processi di internazionalizzazione delle imprese", Unioncamere 2007;
- Convegno UPI nazionale "100 indicatori per 100 Province", relazione "La dimensione sovra aziendale del controllo di efficacia nella Pubblica Amministrazione", Parma 25 01 2006 in Atti, UPI Emilia-Romagna, 2006;
- Autore della sezione "Pianificazione e controllo nelle Province dell'Emilia Romagna: analisi di efficacia", in "Rapporto ABS Analisi di Bilancio e dei Servizi", UPI Emilia-Romagna 2006;
- "Enti Locali e sviluppo del territorio", Forum PA Roma, 2004;
- "Valorizzazione del personale dopo la Direttiva Frattini", SAL Scuola Autonomie Locali, Viareggio LU 2002;
- "Il Cliente interno ed esterno nelle organizzazioni pubbliche" SAL Scuola Autonomie Locali, Viareggio LU 2001;
- "Valutare le prestazioni nella PA locale" SAL Scuola Autonomie Locali, Viareggio LU 1998/2001;
- "Un'esperienza di formazione manageriale per dirigenti medici psichiatri nella sanità pubblica veneziana", in "Economia di gestione nei servizi psichiatrici del centro storico di Venezia", a cura dott. Fabrizio Ramacciotti, Venezia, 2000;
- "Primo Bilancio di Mandato della Provincia di Roma", Roma, 1998 (in *colophon*), membro del Comitato Tecnico Scientifico;
- "Qualità e gestione documentale dell'Ente Locale", relazione Convegno Naz.le sugli archivi nella PA, "Atti", Modena 1998.

RELAZIONI A CONVEGNI NAZIONALI E INTERNAZIONALI

Forum Nazionale degli OIV Organismo Indipendenti di Valutazione, co-organizzatore e relatore:

- VIII edizione c/o Università "Magna Graecia", Catanzaro 27/10/2023;
- VII edizione via piattaforma Zoom, 28/10/2022;
- VI edizione via piattaforma Zoom 27/10/2021;
- V edizione via piattaforma Zoom 19/10/2020;

- IV edizione c/o Camera dei Deputati, Roma 10/06/2019;
- III edizione c/o Camera di Commercio, Milano 08/05/2018;
- II edizione c/o Camera dei Deputati Roma, 29/05/2017.

Chairman o relatore ai seguenti convegni:

- Relatore al Convegno naz.le "Valore Pubblico e PIAO", Città Metr. di Bologna e Fondazione GARI, Bologna 17/03/2023;
- Relatore al Convegno naz.le "Il PIAO" dell'UNSCP Unione Naz.le Segretari Comunali e Provinciali, via Zoom, 22/02/2023
- ForumPA 2020, relatore alla tavola rotonda "Obiettivi e indicatori comuni", via piattaforma Zoom;
- Relatore al convegno Ordine Dottori Commercialisti ODCEC "Funzione degli OIV negli Enti Pubblici", Napoli 05/02/2018;
- Relatore al convegno "Una comunità di pratica per la valutazione delle performance pubbliche", Palazzo San Macuto, Biblioteca della Camera dei Deputati, Roma, 06/07/2016;
- Relatore di apertura alla I edizione del Forum OIV delle Regioni, Regione Calabria, Catanzaro 19/03/2016;
- Nel 2013, 2014 e 2015, relatore a convegni nazionali sulla valutazione di performance nella PA e negli Atenei, a Napoli (FORMEZ), Bari (Politecnico, Univ. A. Moro), Reggio Calabria (Università Mediterranea), Messina (Università di Messina);
- ForumPA 2014 *Chairman* e relatore al convegno nazionale sul ciclo della performance negli Atenei;
- Relatore al convegno nazionale "Valutazione delle performance nelle Università", FORMEZ, Napoli 29 e 30/11/2012;
- Relatore al convegno sugli Organismi di Valutazione, in occasione dell'Assemblea Naz.le ANCI Bologna, 10/10/2012;
- Relatore ai convegni sulla Riforma c.d. Brunetta, FORMEZ Firenze 23/05, Bologna 06/04 e Bari 12/04/2011;
- Relatore al convegno "La Riforma Brunetta e la manovra estiva", Scandiano RE 23/11/2010;
- Relatore al convegno "Novità normative nel rapporto di lavoro pubblico: D.Lgs. 150/2009", CCIAAA di Parma 10/05/2010;
- Chairman e relatore al Seminario sulla Riforma Brunetta, ANCI Emilia-Romagna BO 22/02/2010
- Relatore su "Riforma Brunetta e piccoli Comuni", 4° Assemblea ANCI Piccoli Comuni – Zibello PR, 26/01/2010;
- Relatore al convegno "La Legge 15 e il DLgs 150/2009 – aspetti applicativi", Scandiano RE 11/12/2009;
- Chairman convegno "Programmare il mandato", ANCI Emilia-Romagna Bologna 18/05/2009;
- EuroPA 2009 – relazione: "Progetto PCV: analisi dello stato degli strumenti di Programmazione Controllo e Valutazione nei Comuni dell'Emilia-Romagna con più di 30000 abitanti", Rimini 4 Aprile 2009;
- Chairman Convegno "Consorzi Universitari e sviluppo del territorio", Rep. San Marino RSM, ottobre 2007;
- Chairman Convegno "Controllo di gestione e piccoli comuni", Comune di Lonigo, Lonigo VI, maggio 2005;
- Forum PA 2004, relatore al Convegno "Enti Locali e sviluppo del territorio", Roma, maggio 2004, (in Atti);
- Relatore al Convegno "Università, ricerca e territorio", Fondazione Cassa di Risparmio, Reggio Emilia, febbraio 2004;
- Relatore al Convegno Nazionale "Valutare i progetti nelle Fondazioni Bancarie", ACRI, Roma, 11/03/2003;
- Chairman Convegno "Bilancio delle competenze nella Pubblica Amministrazione" IFOA Bologna, 28 febbraio 2003;
- Relatore al ciclo di Convegni del Commissariato di Stato e Regione Autonoma Siciliana "La formazione del personale nel Pubblico dopo la Direttiva Fratellini", Palermo/Catania/Enna, maggio 2003.
- Chairman Convegno "L'autoformazione nella PA", Comune di Belluno, dicembre 2002;
- Relatore al Convegno internazionale "Evaluation and No Profit", Londra, ottobre 2002;
- Seminario Reg.le IACP, relazione "Direzione per obiettivi e valutazione negli IACP emiliani", Bologna, Maggio 2000;
- Relatore al Convegno "La valutazione della dirigenza nei servizi psichiatrici", Ely Lilly, Padova, maggio 2001;
- Relatore al Convegno "Controllo dei costi e budgeting nei servizi psichiatrici", Ely Lilly, Udine, aprile 2000;
- Relatore al Convegno internazionale Network Universitario SVIMAP "Il processo di managerializzazione della Pubblica Amministrazione", con relazione dal titolo "Politiche del personale e mercato del lavoro negli Enti Locali dopo il CCNL 1999: scenario e prospettive", Cagliari, 24 e 25 settembre 1999;
- Relatore al Convegno CISPTEL - Lega delle Autonomie "La finanza locale 1999", con relazione dal titolo "Struttura del Bilancio di Mandato, certificazione, comunicazione e par condicio", Roma, CISPTEL, 12 novembre 1998;
- Relatore Convegno "Bilancio di Mandato", Prov. di Roma, "Metodologia del Bilancio di Mandato", Apecchio (PS), 06/1998;
- Relatore alla Prima Conferenza Nazionale CNEL su "Valutazione nella Pubblica Amministrazione Locale: modelli teorici ed esperienze a confronto", con relazione "Nuclei di Valutazione: rilettura critica di un'esperienza", CNEL, Roma 04/06/1998;
- Relatore al Convegno Nazionale "Labirinti di carta - L'archivio comunale: organizzazione e gestione della documentazione a 100 anni dalla Circolare Astengo", Ministero Beni Culturali e Ambientali – Comune di Modena, Modena gennaio 1998;
- Relatore al Convegno INPS "Formazione manageriale, chiave del cambiamento", con relazione su "Marketing interno e formazione manageriale", Venezia, Cà Farsetti, giugno 1997.
- Relatore al Convegno Internazionale SVIMAP "Tre Pubbliche Amministrazioni a confronto: Italia - Austria - Slovenia", Gorizia/Brda SI, aprile 1997, con relazione "Gli archivi nei processi di riorganizzazione degli Enti Locali italiani".

Il sottoscritto consapevole che - ai sensi dell'articolo 76 del D.P.R. n. 445/2000 – le dichiarazioni mendaci, le falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali, dichiara che le informazioni riportate rispondono a verità.

Il sottoscritto in merito al trattamento dei dati personali esprime il proprio consenso al trattamento degli stessi nel rispetto delle finalità e modalità di cui Regolamento UE 2016/679 ed al decreto legislativo 196/2003, così come modificato dal decreto legislativo n. 101/2018

Reggio Emilia, 22/11/2023

Pietro Bevilacqua - Firmato digitalmente



Firmato digitalmente da:
Bevilacqua Pietro

Firmato il 22/11/2023 16:45

Seriale Certificato: 2502564

Valido dal 01/06/2023 al 01/06/2026

InfoCamere Qualified Electronic Signature CA