AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA DELLE TERRE D'ARGINE

Sede legale in Via Trento e Trieste 22, 41012 Carpi

Relazione sulla gestione
Esercizio 2021

PROPOSTA

(deliberazione dell'Assemblea n.1 del 13.07.2022)

Indice

1. SITUAZIONE DELL' AZIENDA ED ELEMENTI DI CONTESTO……..3
2. LIVELLO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI……..5
3. SERVIZI E PRESTAZIONI SVOLTE……....9
4. DATI ANALITICI RELATIVI AL PERSONALE DIPENDENTE E ALLA FORMAZIONE…..14
5. ANDAMENTO DELLA GESTIONE ……..19

2.1 ANALISI DEI COSTI E DEI RISULTATI ANALITICI 19
2.2 ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET 28
2.3 ANALISI DEGLI INDICATORI DI BILANCIO 30
2.3.1 RICLASSIFICAZIONE DI STATO PATRIMONIALE "DESTINATIVO-FINANZIARIO" 30
2.3.2 INCIDENZA DEI COSTI SULLA GESTIONE 34
2.3.3 INDICI E MARGINI 36
2.4 ANALISI DEGLI INVESTIMENTI 38
2.5 MODALITÀ DI DESTINAZIONE DELL'UTILE DI ESERCIZIO 39

1. SITUAZIONE DELL' AZIENDA ED ELEMENTI DI CONTESTO

PREMESSE

La gestione 2021 di ASP Terre d' Argine è stata caratterizzata da tre specifici fattori :

1. Il proseguimento dello stato di emergenza sanitaria in tutto il Paese causa pandemia da SARS – COVID 19;

2. La definizione ed approvazione di n. 14 nuovi Contratti di Servizio con Soggetti gestori privati accreditati per i Servizi Socio Sanitari dell' Unione TDA ;

3. L' assenza di personale amministrativo Direttivo a seguito registrazione di n. 3 dimissioni di personale tempo indeterminato di cat. D (non preventivate) di cui n. 2 titolari di Posizione Organizzativa che ha comportato una parziale ridistribuzione dei compiti tra il restante personale amministrativo e l' attivazione, in corso d' anno, di tutte le procedure utili alla copertura dei suddetti posti vacanti;

Di seguito il resoconto dei principali eventi ed azioni che hanno caratterizzato la gestione 2021.

1 .EFFETTI ORGANIZZATIVI/ GESTIONALI A SEGUITO DELL' EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA DA COVID (Obiettivo Generale OT1)

- Gestione con modalità "a bolle" dei Centri Diurni Anziani R. Rossi , Borgofortino, e De Amicis : frequenza alternata degli utenti appartenenti ad uno stesso gruppo di anziani ed operatori ;
- Gestione con modalità "a bolle" dei Centri Socio Riabilitativi Diurni per disabili gestiti da soggetti gestori privati accreditati: frequenza alternata degli utenti appartenenti ad uno stesso gruppo di utenti ed operatori;
- Riapertura a Maggio del Centro Diurno Anziani S. Pertini con modalita "a bolle" presso nuova sede staccata dalla CRA S. Pertini gestito da soggetto gestore privato accreditato;
- Riapertura della CRA Ten. Marchi alle visite dei parenti : da subito con modalità ristrette "Stanza degli Abbracci" poi tramite visite programmate ed effettuate in modalità sicura come da protocolli Ministero Sanità e RER.
- Riapertura delle CRA Quadrifoglio, Il Carpine, Cortenova, S. Pertini, Villa Aurora, Le Robinie. Focherini - Marchesi alle visite dei parenti : nel corso dei primi mesi dell' anno si sono registrati importanti focolai presso alcune delle suddette CRA che hanno comportato la temporanea sospensione delle visite dei parenti.
- Da Novembre 2021 è stato previsto da parte dell' UTDA un rimborso per l' incremento delle risorse di personale delle CRA al fine di aumentare il numero delle visite dei parenti che , secondo le procedure, sono soggetti al Triage , alla verifica del Green

Pass e al possesso della dose Buster: solo in parte utilizzato dai soggetti gestori privati in quanto presenti focolai e conseguente sospensioni delle visite parenti. .

- E' continuato il reperimento e acquisto di Dispositivi di Protezione Individuale (DPI) per il personale addetto all' assistenza acquistati con fondi propri di ASP quasi totalmente rimborsati con contributi giornalieri legati alle presenze da parte dell' Azienda Usl di Modena;
- Mantenuta anche per l' anno 2021 l' implementazione delle sanificazioni degli ambienti;
- Integrazione ed aggiornamento del Documento di Valutazione dei Rischi (DVR) aziendale che ha comportato un ulteriore revisione in corso dell' anno (REV.n.8) ;
- E' proseguita la collocazione del personale amministrativo in condizioni di lavoro agile a rotazione alternando giornate di presenza in ufficio con giornate lavorate a domicilio: questa modalità, ad esclusione di alcune figure di responsabilità o ruoli infungibili, è stata garantita fino al 31.08.2021;
- Gli altri Servizi a supporto della domiciliarità (pasti a domicilio,Telesoccorso, HCP) sono proseguiti con regolarità così come il Servizio di Accoglienza di adulti in condizione di emergenza abitativa Ex carretti è rimasto aperto adottando le nuove modalità di prevenzione del corona virus;
- Ad Agosto 2021 si è completata la copertura dei posti vacanti presso la CRA Ten. Marchi per arrivare a 62 posti coperti e n. 2 posti mantenuti vuoti dedicati alla sorveglianza di casi sospetti e alle quarantene.
- Completamento delle vaccinazioni del personale socio sanitario con dose Buster.

2. NUOVI CONTRATTI DI SERVIZIO CON SOGGETTI GESTORI PRIVATI ACCREDITATI PER I SERVIZI SOCIO SANITARI DELL' UNIONE TDA (Obiettivo Generale OT2)

- Nel mese di Marzo 2021 la Direzione ha predisposto , per conto della Committenza, n. 14 nuovi Contratti di Servizio al fine di regolare i rapporti tra Unione TDA, AUSL di Modena , Comuni del Distretto ed ASP Terre d' Argine in merito alla gestione di servizi per anziani e disabili socio sanitari accreditati .
- Sono stati effettuati diversi e ripetuti incontri di preparazione al "passaggio della fatturazione" ai soggetti gestori privati e contemporaneamente inviati prospetti e report indicanti i dati utili alla fatturazione agli utenti , aggiornati al 31.03.2021;
- A far tempo dal 1 Aprile 2021 ASP TDA ha cessato la fatturazione rivolta agli utenti dei servizi accreditati ai soggetti gestori privati con conseguenze notevole riduzione del Valore della Produzione e del Fondo Rischi rette insolute.
- I soggetti gestori privati hanno complessivamente tardato il subentro alla fatturazione causando disservizio e disguidi tra gli utenti e ad ASP: a seguito ritardo fatturazione agli utenti anziani e ad ASP TDA, per quanto concerne la quota relativa alla differenza tra la retta massima e le rette calmierate fatturate, non è stato possibile elaborare puntualmente i dati necessari alla definizione del preconsuntivo ma soprattutto al previsionale 2022. Ancora ad oggi si registrano ritardi di fatturazione.
- I nuovi Contratti di Servizio presuppongono un ruolo attivo di ASP TDA per quanto concerne le manutenzioni straordinarie da svolgersi, secondo specifica

programmazione, da parte dei Comuni proprietari di immobili sedi di Servizi Socio Sanitari accreditati a soggetti gestori privati: nell' ultimo trimestre della gestione 2021 ASP TDA ha promosso diversi incontri tra Amministrazioni Comunali proprietarie e soggetti gestori privati, (vedasi verbali sottoscritti tra le parti) al fine di definire e programmare, secondo le priorità, le manutenzioni da effettuarsi nell' anno seguente da parte delle Amministrazioni proprietarie. Nel corso dell' anno 2021 ASP TDA ha inoltre svolto funzioni di subcommittenza interfacciandosi con i Tecnici delle Amministrazioni Comunali e i gestori privati per quanto concerne interventi di manutenzione straordinaria dettati da situazioni emergenziali non programmabili approvando lavori di ripristino da parte dei gestori e relativi rimborsi con il Fondo ripristino beni di Terzi. Inoltre ASP TDA ha collaborato alla riapertura del CDA S. Pertini di Soliera allestendo gli spazi con gli arredi acquistati direttamente e finanziati sempre con il Fondo ripristino beni di Terzi.

3. ASSENZA DI PERSONALE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO A SEGUITO DIMISSIONI DI PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO.

- A seguito dimissioni volontarie della dipendente S.C. con profilo di Istruttore Direttivo -Resp. Area giuridica del Personale titolare di Posizione Organizzativa è stata attivata procedura di Mobilità tra Enti ai sensi ex art.30 D.lgs n.165/2001 che ha dato esito negativo;
- A far tempo dal 1 Maggio 2021 è stata registrata la dimissione , con conservazione del posto, del dipendente S.V. con profilo di Istruttore Direttivo Amministrativo quale vincitore di concorso presso la RER;
- In data 1 Dicembre 2021 è cessato il rapporto di lavoro con il Dipendente N.R. con il profilo di Resp. Amministrativo Contabile Titolare di Posizione Organizzativa, nominato Resp. Trasparenza e Anticorruzione.
- È stata attiva la procedura per la mobilità tra Enti di cui all' art. 30 del D.Lgs. 165/2001 che ha dato esito negativo.
- In data 23.12.2021 è stato bandito il Concorso Pubblico per la copertura di n. 1 posto a tempo pieno ed indeterminato al profilo di Istruttore Direttivo Contabile con funzioni di resp. Amministrativo Cat. D/D1-CCNL COMPARTO FUNZIONI LOCALI che si è concluso in data 17.3.2021 con l' assunzione il 16.05.2022 dell' unica candidata classificata la quale ha rassegnato le dimissioni e cessato il rapporto alle dipendenze con ASP il 19.05.2022.
- Le suddette assenze hanno aggravato direttamente il lavoro del Direttore che, con l' intento di sopperire alle mancate risorse umane e professionalità, si è aggravato di ulteriori funzioni assegnando, laddove erano necessarie specifiche competenze, anche incarichi esterni in attesa di riassegnare le suddette funzioni vacanti .

2. LIVELLO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI

Gli obiettivi assegnati per l' annualità 2021 sono stati formulati e condivisi a Giugno 2021 presupponendo la fine dello stato emergenziale a breve : per taluni è stato possibile il

conseguimento solo nei primi mesi dell' anno 2022 in quanto lo stato di emergenza è proseguito fino a Marzo 2022.

Con riferimento all' annualità 2021 si rappresentano, qui di seguito, i livelli di raggiungimento degli obiettivi assegnati all'ASP.

2.1 OBIETTIVI GENERALI AZIENDALI TRASVERSALI ALLE AREE ORGANIZZATIVE - ANNO 2021

N.	**OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE**	**AZIONI PER IL RAGGIUNGIMENTO**
OT1	*ADOZIONE E MONITORAGGIO DI PROCEDURE ORGANIZZATIVE , PRATICHE COMPORTAMENTALI CORRETTE E LAVORATIVE FLESSIBILI DA PARTE DI TUTTO IL PERSONALE DI ASP TERRE D' ARGINE AL FINE DI FRONTEGGIARE L' EMERGENZA SANITARIA DA SARS – COVID 19*	Vedasi la descrizione di cui alle premesse
OT2	*RECEPIMENTO E ADOZIONE DEL NUOVO CONTRATTO DI SERVIZIO TRA ASP TERRE D' ARGINE , UNIONE TDA E I COMUNI DI CARPI, SOLIERA E CAMPOGALLIANO PER IL CONFERIMENTO AD ASP MEDESIMA DELLA GESTIONE DI SERVIZI ED ATTIVITA' DI SUBCOMMITTENZA IN MATERIA DI SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI E SOCIOSANITARI*	Vedasi la descrizione di cui alle premesse

2.2 OBIETTIVI di PERFORMANCE SPECIFICI

AREA AMMINISTRATIVA

N.	**OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE**	**AZIONI PER IL RAGGIUNGIMENTO**
A1	Migrazione Server Aziendale da sistemi in locazione a sistemi esternalizzati presso terzi (Lepida)	A seguito ulteriore approfondimento con il Servizio Sistemi Informativi dell' Unione Terre d' Argine finalizzato alla valutazione dei vantaggi del passaggio alla localizzazione dei dati presso sistemi esterni di terzi, si è convenuto di non procedere in tal senso e di continuare con Server interno.
A2	Migrazione dei sistemi di Tesoreria da MIF2 a l nuovo standard OIL MIF3	Migrazione realizzata a Gennaio 2021

A3	Migrazione del Software Contabilità Economica Sipcar 1.0 alla versione 2.0	Migrazione realizzata ad Ottobre 2021
A4	Attivazione del sistema dei pagamenti Pago PA	Attivazione a far tempo dal mese di febbraio 2021
A5	Applicazione del Contratto di Servizio in materia di amministrazione del ciclo attivo : subentro dei soggetti gestori privati.	Dal mese di Aprile 2021 sono stati inviati e condivisi con i soggetti Gestori privati i dati utili per la fatturazione agli utenti, all' ASP e all' AUSL di Modena.

AREA SOCIO- SANITARIA

N.	**OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE**	**AZIONI PER IL RAGGIUNGIMENTO**
B1	Nuovo Care Residence La Cappuccina di Carpi : trasloco n. 2 CDA anziani e assegnazione appartamenti	Obiettivo realizzato nell' anno 2022 in quanto l' edificio che ospita i 2 centri Diurni e gli appartamenti (Care Residence) sono stati consegnati dalla proprietà, Comune di Carpi ,ad ASP nel mese di Giugno 2022.
B2	Servizio ADI Novi di Mo: implementazione del processo di informatizzazione	Il Resp. di Area si è attivato con la software house per conoscere il nuovo programma informatizzato ma a seguito turn over del personale OSS (2 su 3), pari al 66% causa dimissioni e maternità, è stato deciso di rimandare l' introduzione di nuovo programma e relativa formazione una volta stabilizzato il personale.
B3	CRA Ten. Marchi: miglioramento delle strategie comunicative con i familiari in relazione alle misure di prevenzione del Covid -19	Nel corso dell' anno 2021 sono stati organizzati n. 2 incontri con tutti i familiari della CRA, I PAI sono stati discussi durante le visite programmate . Da settembre 2021 sono riprese le visite dei familiari di conoscenza della Struttura prima dell' ingresso. Sono continuati gli aggiornamenti tramite Tablet.
B4	CDA De Amicis: utilizzo terapie sostitutive ai farmavi	A settembre 2021 si è inserita la figura del Terapista Occupazionale a 18 ore settimanali al fine di occupare gli anziani in attività a loro consone e per diminuire i disturbi comportamentali con conseguente diminuzione delle terapie farmacologiche. Il personale OSS ha assolto la formazione di 12 ore rivolta alle tecniche di terapia

		occupazionale.
B5	CDA R. Rossi : revisione/elaborazione delle procedure operative legate all' erogazione del Servizio	Il RAA e gli OSS hanno proceduto alle revisioni delle procedure ed istruzioni operative tenuto conto delle indicazioni dell' Azienda USL di Modena ed adeguandole ai protocolli in materia di emergenza sanitaria
B6	Valorizzazione e Sviluppo delle risorse umane della CRA	Nel corso dell' ultimo semestre si è sviluppato un percorso con una Psicologa del lavoro che ha tenuto 9 incontri di supervisione con il personale tutto della CRA. Il personale OSS della CRA è stato valorizzato con azioni di ascolto delle proposte avanzate durante le équipe multiprofessionali e organizzative. Sono state adottate variazioni organizzative dei turni di lavoro al fine di migliorare la conciliazione dei tempi di vita e lavoro

AREA PATRIMONIO

N.	**OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE**	**AZIONI PER IL RAGGIUNGIMENTO**
C1	Manutenzioni straordinarie presso la CRA Ten. Marchi di proprietà di ASP terre d' Argine	Nel corso dell' anno 2021 sono state compiute diverse opere di manutenzione dell' edificio: Sostituzione della Centrale Idrica, adeguamento dell' impianto elettrico a servizio delle camere degenti per inserimento ulteriori letti elettrici e dispositivi medici. Assegnazione fornitura e montaggio porte e assegnazione impianto illuminazione esterna. Causa pandemia che ha comportato una cronica carenza dei materiali alcuni lavori si sono conclusi nell' anno 2022.
C2	Trasloco magazzino sito presso il fabbricato di Via Molinari presso nuovi locali in locazione	Nel mese di dicembre è stato ultimato il trasloco presso l' archivio autorizzato ITALARCHIVI di Parma. Sempre a dicembre è stato pubblicato un avviso di manifestazione d' interesse che è andato deserto: a seguito ulteriore ricerca di mercato a maggio 2022 è stato individuato un immobile in locazione da adibire a magazzino.
C3	Ripresentazione nuovo progetto di ricostruzione con miglioramento sismico e rifunzionalizzazione dell' immobile Il Cantinone a Cortile di Carpi	A luglio 2021 è stata ripresentata la documentazione preliminare integrata come richiesto dalla Sovrintendenza ai Beni culturali. A settembre 2021 è pervenuta ulteriore richiesta integrazioni alle quali si sta tuttora lavorando per presentare il progetto definitivo/esecutivo.

RISORSE UMANE

N.	**OBIETTIVO DA RAGGIUNGERE**	**AZIONI PER IL RAGGIUNGIMENTO**
D1	Esternalizzazione pratiche previdenziali del personale dipendente	Nel mese di febbraio 2021 è stato esternalizzato il servizio di sistemazione posizioni assicurative e pratiche pensionistiche dei dipendenti di ASP DELLE TERRE D'ARGINE ad PUBLIKA STP S.R.L. DI VIADANA (MN)
D2	Approvazione regolamenti e procedure aziendali in materia di Personale	La Resp. Personale ha cessato il suo rapporto di lavoro a Maggio e la sostituta assunta a tempo determinato ha dovuto appropriarsi della materia e dei compiti della collega dimissionaria cominciando solo nel 2022 la ricognizione dei regolamenti esistenti e gli aggiornamenti degli stessi.

3. SERVIZI E PRESTAZIONI SVOLTE

I servizi erogati dall'ASP, seppur con modalità non omogenee, hanno seguito un modello assistenziale – professionale di qualità, condiviso dalle varie figure professionali in una logica di multidisciplinarietà degli interventi che mettono l'utente al centro del Servizio.

I servizi erogati hanno perseguito obiettivi di recupero e di mantenimento delle capacità residue dell'utente in tutte le fasi e in tutti gli ambiti di vita dell'utente, conciliando il più possibile l'efficacia tecnica degli interventi con il gradimento della persona (bene-essere).

Qui di seguito si rappresentano i Servizi Socio sanitari accreditati al 31.12.2021 per i quali ASP si configura come soggetto gestore o sub-committente.

3.1 SERVIZI RESIDENZIALI PER ANZIANI

A seguito emergenza sanitaria da Epidemia da COVID-19 i Servizi residenziali e semi residenziali per anziani hanno subito, nel corso dell' anno 2021, sostanziali cambiamenti in termini di capacità ricettiva e copertura dei posti . Inoltre per quanto riguarda la classificazione degli anziani presenti nei Servizi, finalizzata alla definizione degli Oneri a rilievo sanitario da finanziarsi con il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza- FRNA, non essendo stato possibile visitare gli anziani presso le strutture , come da disposizioni

Regionali, è stata riproposta la stessa classificazione effettuata a novembre 2019 e valida per l' anno 2020.

Di seguito la descrizione dei posti residenziali e semiresidenziali anziani e disabili accreditati al 31.12.2021 :

SERVIZI RESIDENZIALI PER ANZIANI

POSTI ACCREDITATI AL 01.01.2021	POSTI OCCUPATII AL 31.12.2021	SERVIZIO RESIDENZIALE	RUOLO DI ASP	COMUNE DI RIFERIMENTO
80	76	CRA IL QUADRIFOGLIO	SUB-COMMITTENTE	75 Carpi 1 Novi di Modena
64	60	CRA TEN. MARCHI	GESTORE	58 Carpi e 2 Novi di Modena
44	41	CRA CARPINE	SUB-COMMITTENTE	40 Carpi e 1 Soliera
22	22	CARPINE - RSA	SUB-COMMITTENTE	Gestione distrettuale A.USL per: Gravissima disabilità acquisita n.4 posti definitivi - Posti temporanei PUASS n.10 su nucleo demenze - n.8 riabilitativi
62	62	CRA S.PERTINI	SUB-COMMITTENTE	36 Soliera - 17 Campogalliano 9 Carpi
21	0	CRA VILLA AURORA	SUB-COMMITTENTE	0
60	56	CRA CORTENOVA	SUB-COMMITTENTE	22 Carpi 34 Novi di Modena
21	5	CRA LE ROBINIE	SUB-COMMITTENTE	5 Carpi
14	14	CRA O. Focherini – E. Marchesi	SUB-COMMITTENTE	10 Carpi 3 Campogalliano 1 Soliera
388	**336**			

NOTE:

Villa Aurora e Le Robinie hanno ridotto gradualmente i loro posti per riempire la CRA Cortenova
Villa Aurora termina di ospitare anziani il 31.03.2022
Il Contratto di Servizio con Le Robinie viene prorogato per un altro anno
Nel corso dell'anno gli utenti novesi presenti presso altre CRA sono stati trasferiti a Cortenova (ne restano solo 3)

3.2 SERVIZI SEMIRESIDENZIALI PER ANZIANI

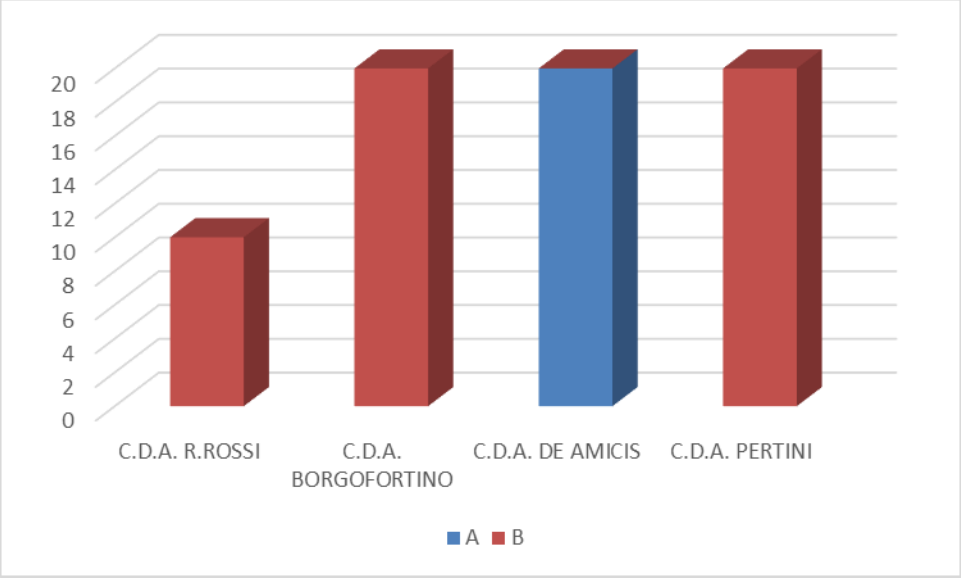
3.3 SERVIZI SEMIRESIDENZIALI PER ANZIANI

CLASSIFICAZIONE ANZIANI PRESSO I CENTRI DIURNI AL 31.12.2021

SERVIZIO	A	B	
C.D.A. R.ROSSI	0	10	10
C.D.A. BORGOFORTINO	0	20	20
C.D.A. DE AMICIS	20	0	20
C.D.A. PERTINI	0	20	20
TOTALE	**20**	**50**	**70**

NOTA:

Anziani classificati **A** presentano disturbi comportamentali

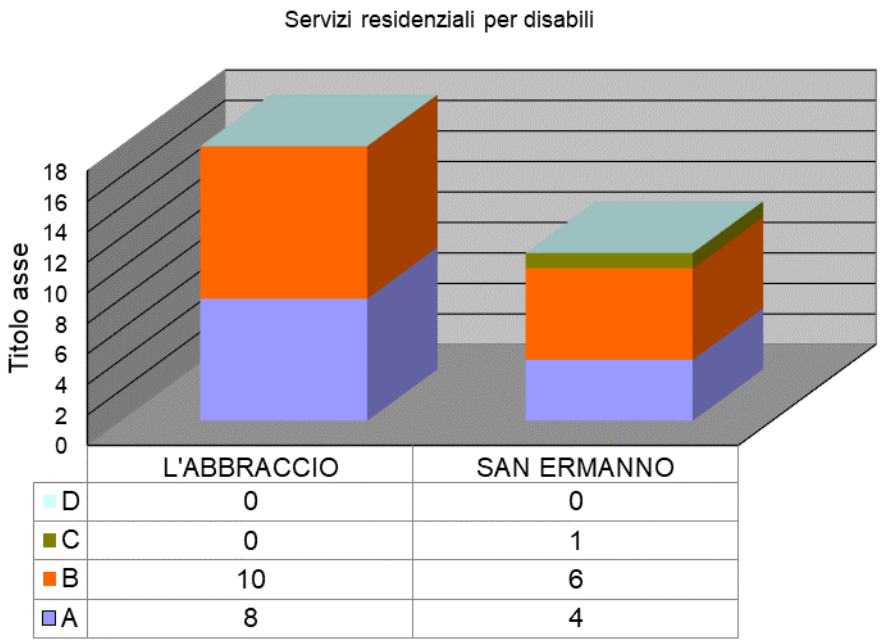


3.3 SERVIZI RESIDENZIALI PER DISABILI

CLASSIFICAZIONE AL 31.12.2021 UTENTI DISABILI PRESSO SERVIZI RESIDENZIALI

SERVIZI RESIDENZIALI PER DISABILI	L'ABBRACCIO	SAN ERMANNO
A	8	4
B	10	6
C	0	1
D	0	0

NOTE:
A: DISABILITA' GRAVE - B: COMPLETA - C: DISABILITA' SEVERA - D: DISABILITA' MODERATA

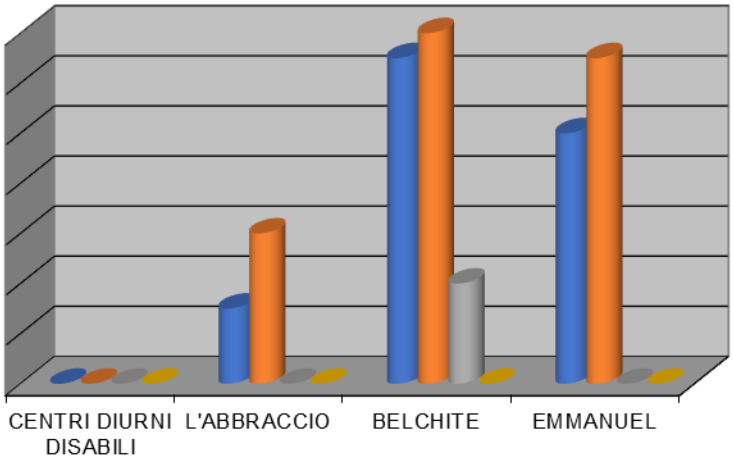


3.4 SERVIZI SEMIRESIDENZIALI PER DISABILI

CLASSIFICAZIONE AL 31.12.2021 UTENTI DISABILI PRESSO SERVIZI SEMI RESIDENZIALI

CENTRI DIURNI DISABILI	A	B	C	D	TOTALE
L'ABBRACCIO	3	6	0	0	9
BELCHITE	13	14	4	0	31
EMMANUEL	10	13	0	0	23
TOTALE	**26**	**33**	**4**	**0**	**63**
INCIDENZA	**41,3%**	**52,4%**	**6,3%**	**0,0%**	**100%**

NOTE:
A: DISABILITA' GRAVE - B: COMPLETA - C: DISABILITA' SEVERA - D: DISABILITA' MODERATA



4. DATI ANALITICI RELATIVI AL PERSONALE DIPENDENTE E ALLA FORMAZIONE

4.1 PERSONALE DIPENDENTE

Al 31/12/2021 si configura la gestione diretta con personale dipendente dei seguenti servizi[1]:

SERVIZI	TIPO	COMUNE DI RIFERIMENTO	POSTI AUTORIZZATI - UTENTI	UNITA' PERSONALE DIPENDENTE
TEN. MARCHI	CASA RESIDENZA	CARPI	64	33
R.ROSSI	CARE RESIDENCE	NOVI	14	0,50
BORGOFORTINO	CENTRO DIURNO	CARPI	20	7
DE AMICIS	CENTRO DIURNO	CARPI	20	7
R. ROSSI	CENTRO DIURNO	NOVI	10	4,50
ASSISTENZA DOMICILIARE	ASSISTENZA DOMICILIARE	NOVI	2.910 ORE/ANNUE	3
PORTIERATO SOCIALE	PORTIERATO SOCIALE	CARPI	52	2
HOME CARE PREMIUM	HOME CARE PREMIUM	CARPI	20	0,20
PUASS	PUASS	CARPI	8	0.80
TOTALE				**58,00**

Inoltre si riporta, per completezza, il numero di personale assegnato ad altre funzioni:
- N. 1 Direttore Generale;
- N. 7 unità nei servizi amministrativi;
- N. 1 Istruttore Direttivo

per un totale di n. 9 **dipendenti in servizio**.

Nel rispetto di quanto previsto dal Piano Fabbisogno del Personale valevole per il periodo 2021-2023 e di quanto deliberato per la dotazione organica, ASP ha provveduto all'assunzione in ruolo di nr. 3 unità, di cui:

[1] Le unità in servizio part-time sono conteggiate in base alla rispettiva percentuale.

- n. 2 OSS
- n. 1 Istruttore Direttivo Tecnico

Si sono inoltre registrate n. 12 dimissioni, di cui:
- n. 8 OSS;
- n. 3 Istruttori Direttivi di cui n. 2 titolari P.O.;
- n. 1 Infermiere

Nell'ottica di realizzare l'uguaglianza sostanziale tra uomini e donne nel lavoro, anche mediante l'adozione di misure, denominate "azioni positive", al fine di rimuovere gli ostacoli che di fatto impediscono la realizzazione di pari opportunità, con deliberazione n.. 2 del 28.01.2021, l'Ente ha adottato il piano delle azioni positive per la realizzazione della parità uomo-donna nel lavoro triennio 2021-2023. In questo contesto si inserisce un'azione di maggiore informazione al personale dipendente sul funzionamento del Comitato Unico di Garanzia per le pari opportunità.
Dal 2019 è in funzione lo **Sportello del dipendente**, servizio al quale tutti i dipendenti di ASP possono rivolgersi per avere informazioni o fare richieste sugli istituti contrattuali, in relazione al proprio rapporto di lavoro, sia a contenuto economico che normativo/giuridico.

GESTIONE DEL RISCHIO E SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO. ASP garantisce la sicurezza dei luoghi di lavoro con un Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione dai rischi con incarico esterno (RSPP), con attività di formazione, informazione, valutazione e coordinamento.

L'organico in forza è così riassumibile:

Al 31.12.2021 risulta il seguente personale dipendente di ASP:

QUALIFICHE PROFESSIONALI	N. dipendenti	N. dipendenti	TOT PERSONALE DIPENDENTE
	T. IND.	T. DET.	
ADDETTO AI SERVIZI	1	0	**1**
ASSISTENTE SOCIALE	1	0	**1**
COORDINATORE DI CASA PROTETTA	3	0	**3**
DIRETTORE	0	1	**1**
FISIOTERAPISTA	1	0	**1**
INFERMIERE	4	0	**4**
ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO	6	0	**6**

ISTRUTTORE DIRETTIVO TECNICO	0	1	**1**
MANUTENTORE	1	0	**1**
O.S.S.	41	0	**41**
REFERENTE DI NUCLEO	5	0	**5**
ANIMATORE	2	0	**2**
Totale complessivo	**65**	**2**	**67**

Nel corso dell'esercizio ASP si è inoltre avvalsa di servizi di "lavoro somministrato" per un totale unità-uomo-equivalente pari a n. 15,05 unità: tale forma organizzativa è volta a garantire la copertura del fabbisogno socio-assistenziale-sanitario anche in occasione di assenze programmate/prevedibili del personale quali ferie, maternità, lunghe malattie.

Il processo di selezione del personale dipendente a tempo indeterminato è avvenuto secondo le seguenti modalità:

- concorso pubblico per assunzione a tempo indeterminato;
- mobilità tra enti per assunzione a tempo indeterminato (in applicazione dell'art. 30 del D.Lgs. n. 165 del 30/03/2001);
- attivazione di graduatorie a seguito di selezione pubblica per assunzione a tempo indeterminato.

Il tasso di assenza del personale dipendente nel 2021 si è attestato al 9,40%.

4.2 FORMAZIONE DEL PERSONALE

La **formazione obbligatoria** del personale ai sensi dell' art.37 del D.Lgs. 81/2008 è proseguita come da programma anche con modalità da remoto:

ARGOMENTI	N° DESTINATARI	MODALITA' EROGAZIONE	N°ORE	FORMATORI
Formazione per lavoratori addetti alla gestione delle emergenze - Primo Soccorso	6	Presenza	12	Dr. Lettini Michele
Formazione per lavoratori addetti alla gestione delle emergenze - Primo Soccorso - AGGIORNAMENTO	19	Presenza	4	Dr. Lettini Michele

Formazione per lavoratori addetti alla gestione delle emergenze - Addetto Antincendio	11	Presenza	16	Dr. Bruno Pullin
Formazione per lavoratori addetti alla gestione delle emergenze - Addetto Antincendio - AGGIORNAMENTO	12	Presenza	8	Dr. Bruno Pullin
Formazione per RLS	1	Presenza	32	Dr. Bruno Pullin
Formazione per Preposti - AGGIORNAMENTO	6	Presenza	6	Dr. Bruno Pullin
Formazione obbligatoria specifica degli operatori socio sanitari in base all'accordo Stato Regioni	2	Presenza	12	Dr. Bruno Pullin
Formazione obbligatoria specifica degli operatori socio sanitari in base all'accordo Stato Regioni - AGGIORNAMENTO	1	Presenza	6	Dr. Bruno Pullin

Il PERSONALE AMMINISTRATIVO nel corso dell' anno 2021 ha partecipato ai seguenti corsi per un totale di ore di formazione erogata di n. 154 ore :

CORSO	**DATA**	**DURATA**	**n. dipendenti**	**QUAL.**
Personale 2022	25.01.2022	4	1	104 - DIRETTORE
LAVORO AGILE	20-21-28/01/21	6	1	104 - DIRETTORE
Piano Formativo Anticorruzione 2021-2022	2021	6	1	104 - DIRETTORE
CBA Contabilità 2.0	da maggio a ottobre	20,5	6	92 - ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO
EXCEL-lere nel business	2021	6	5	92 - ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO
Webinar on line - Tutto sul trattamento accessorio - Mod1-2-3	09-11-16/03/2021	9	1	181 - RESP. AREA AMMINISTRATIVA

Il personale ADDETTO ALLA ASSISTENZA nel corso dell' anno 2021 ha partecipato ai seguenti corsi per un totale di ore di formazione erogata di n. 167 ore :

CORSO	DATA	DURATA	N. DIPENDENTI	QUALIFICA.
LA SOMMINISTRAZIONE DEL VACCINO ANTI COVID – 19 NELLE RSA: LE QUESTIONI ANCORA APERTE	11/02/2021	2,5	1	RESP. ASSIST. ANZIANI
LA RETTA NELLE STRUTTURE ASSISTENZIALI (SEMI)RESIDENZIALI: IL RUOLO DELL'ENTE GESTORE E DEL COMUNE TRA OBBLIGHI NORMATIVI E CONTRATTI D'INGRESSO	16/03/2021	3	1	RESP. ASSIST. ANZIANI
Percorso di miglioramento nella cura della persona con demenza	05-12/10/2021	8	15	O.S.S.
Da caregiver a mentore digitale	25/02/2021	2	1	O.S.S.
Promozione della salute degli anziani nelle strutture residenziali	20/10/21 - 03/11/21	8	1	INFERMIERE
SARS COV-2 nelle strutture sociosanitarie. Prevenzione e controllo	13/10/2021	3,5	1	INFERMIERE
Competenze umanistiche nella cura agli anziani	12/03/2021	2,5	1	ANIMATORE
L'invecchiamento cutaneo e le patologie dermatologiche frequenti nell'anziano	25/02/2021	6	1	INFERMIERE
Le propsettive per il settore socio-sanitario oltre la pandemia	17/02/2021	1,5	1	COORDINATORE
Ansia e resilienza in risposta a stress esogeni	27/05/2021	4,5	4	REFERENTE DI NUCLEO E INFERMIERE

5. ANDAMENTO DELLA GESTIONE

2.1 ANALISI DEI COSTI E DEI RISULTATI ANALITICI

Qui di seguito i prospetti che illustrano le principali voci di contabilità analitica per ciascun ***centro di costo***:

Centri di costo di pertinenza del Comune di Carpi

	TEN. MARCHI	IL CARPINE	IL QUADRIFOGLIO	C.P.CONV.LE ROBINIE	C.P.CONV.VILLA AURO	IL CARPINE H24	CRA FOCHERINI CARPI	S.PERTINI CARPI	CORTENOVA CARPI	IL CARPINE	BORGOFORTINO	DE AMICIS
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 2.778.926	€ 376.327	€ 467.626	€ 124.887	€ 26.624	€ 170.483	€ 51.931	€ 26.781	€ 113.730	€ 27.441	€ 411.357	€ 298.427
RICAVI DA ATT. PER SERV. ALLA PERSONA	€ 2.350.507	€ 349.530	€ 413.800	€ 123.487	€ 23.668	€ 165.441	€ 52.143	€ 24.446	€ 110.917	€ 13.280	€ 244.894	€ 231.499
RETTE	€ 976.935	€ 204.535	€ 248.607	€ 69.582	€ 13.363	€ 52.930	€ 30.383	€ 13.657	€ 68.135	€ 0	€ 126.932	€ 60.774
ONERI A RILIEVO SANITARIO	€ 1.066.667	€ 144.995	€ 165.193	€ 53.904	€ 10.305	€ 112.511	€ 21.760	€ 10.789	€ 42.782	-€ 800	€ 113.180	€ 165.928
CONCORSI RIMBORSI E RECUPERI DA ATT.	€ 306.905	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 14.080	€ 4.782	€ 4.797
COSTI CAPITALIZZATI	€ 168.161	€ 256	€ 9.322	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1.166	€ 0	€ 62	€ 457	€ 330
PROVENTI E RICAVI DIVERSI	€ 16.717	€ 117.773	€ 141.577	€ 0	€ 4	€ 10.066	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 6.830	€ 1
CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	€ 242.963	-€ 91.232	-€ 97.074	€ 1.400	€ 2.952	-€ 5.024	-€ 212	€ 1.169	€ 2.814	€ 14.100	€ 159.177	€ 66.502
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-€ 2.683.832	-€ 376.327	-€ 467.626	-€ 124.887	-€ 26.624	-€ 170.483	-€ 51.931	-€ 26.781	-€ 113.730	-€ 26.885	-€ 394.295	-€ 287.501
ACQUISTI BENI	-€ 114.152	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 4.461	-€ 3.458
ACQUISTI DI SERVIZI	-€ 663.524	-€ 368.571	-€ 433.358	-€ 123.483	-€ 23.667	-€ 168.930	-€ 51.931	-€ 25.615	-€ 111.538	-€ 176	-€ 69.532	-€ 60.324
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	-€ 4.389	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 224	-€ 347
PER IL PERSONALE	-€ 1.567.904	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 9.279	-€ 285.019	-€ 196.362
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	-€ 186.011	-€ 256	-€ 9.443	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 1.166	€ 0	-€ 200	-€ 731	-€ 1.143
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-€ 37.870	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 29.532	-€ 3.535
ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI	-€ 18.308	€ 0	-€ 17.321	-€ 1.403	-€ 2.957	-€ 1.554	€ 0	€ 0	-€ 2.192	-€ 17.108	€ 0	-€ 354
ALTRI ACCANTONAMENTI	-€ 75.534	-€ 7.500	-€ 7.500	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 123	-€ 3.891	-€ 19.067
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-€ 16.141	-€ 0	-€ 5	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 904	-€ 2.910
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE (A - B)	***€ 95.094***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 557***	***€ 17.063***	***€ 10.926***
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	***€ 95.094***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 557***	***€ 17.063***	***€ 10.926***
F) IMPOSTE SUL REDDITO	-€ 95.094	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 557	-€ 17.063	-€ 10.926
UTILE DI ESERCIZIO	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**

	TEN. MARCHI	IL CARPINE	IL QUADRIFOGLIO	C.P.CONV.LE ROBINIE	C.P.CONV.VILLA AURO	IL CARPINE H24	CRA FOCHERINI CARPI	S.PERTINI CARPI	CORTENOVA CARPI	IL CARPINE	BORGOFORTINO	DE AMICIS
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 2.778.926	€ 376.327	€ 467.626	€ 124.887	€ 26.624	€ 170.483	€ 51.931	€ 26.781	€ 113.730	€ 27.441	€ 411.357	€ 298.427
RICAVI DA ATT. PER SERV. ALLA PERSONA	€ 2.350.507	€ 349.530	€ 413.800	€ 123.487	€ 23.668	€ 165.441	€ 52.143	€ 24.446	€ 110.917	€ 13.280	€ 244.894	€ 231.499
RETTE	€ 976.935	€ 204.535	€ 248.607	€ 69.582	€ 13.363	€ 52.930	€ 30.383	€ 13.657	€ 68.135	€ 0	€ 126.932	€ 60.774
ONERI A RILIEVO SANITARIO	€ 1.066.667	€ 144.995	€ 165.193	€ 53.904	€ 10.305	€ 112.511	€ 21.760	€ 10.789	€ 42.782	-€ 800	€ 113.180	€ 165.928
CONCORSI RIMBORSI E RECUPERI DA ATT.	€ 306.905	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 14.080	€ 4.782	€ 4.797
COSTI CAPITALIZZATI	€ 168.161	€ 256	€ 9.322	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1.166	€ 0	€ 62	€ 457	€ 330
PROVENTI E RICAVI DIVERSI	€ 16.717	€ 117.773	€ 141.577	€ 0	€ 4	€ 10.066	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 6.830	€ 1
CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	€ 242.963	-€ 91.232	-€ 97.074	€ 1.400	€ 2.952	-€ 5.024	-€ 212	€ 1.169	€ 2.814	€ 14.100	€ 159.177	€ 66.502
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-€ 2.683.832	-€ 376.327	-€ 467.626	-€ 124.887	-€ 26.624	-€ 170.483	-€ 51.931	-€ 26.781	-€ 113.730	-€ 26.885	-€ 394.295	-€ 287.501
ACQUISTI BENI	-€ 114.152	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 4.461	-€ 3.458
ACQUISTI DI SERVIZI	-€ 663.524	-€ 368.571	-€ 433.358	-€ 123.483	-€ 23.667	-€ 168.930	-€ 51.931	-€ 25.615	-€ 111.538	-€ 176	-€ 69.532	-€ 60.324
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	-€ 4.389	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 224	-€ 347
PER IL PERSONALE	-€ 1.567.904	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 9.279	-€ 285.019	-€ 196.362
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	-€ 186.011	-€ 256	-€ 9.443	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 1.166	€ 0	-€ 200	-€ 731	-€ 1.143
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-€ 37.870	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 29.532	-€ 3.535
ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI	-€ 18.308	€ 0	-€ 17.321	-€ 1.403	-€ 2.957	-€ 1.554	€ 0	€ 0	-€ 2.192	-€ 17.108	€ 0	-€ 354
ALTRI ACCANTONAMENTI	-€ 75.534	-€ 7.500	-€ 7.500	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 123	-€ 3.891	-€ 19.067
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-€ 16.141	-€ 0	-€ 5	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 904	-€ 2.910
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE (A - B)	***€ 95.094***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 557***	***€ 17.063***	***€ 10.926***
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	***€ 95.094***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 557***	***€ 17.063***	***€ 10.926***
F) IMPOSTE SUL REDDITO	-€ 95.094	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 557	-€ 17.063	-€ 10.926
UTILE DI ESERCIZIO	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**

	ADI MINORI	MATEMAGICA	BELCHITE	EMMANUEL	L'ABBRACCIO	UTENTI DA ALTRI COM	GESTIONE ENTE CARPI	SUBCOMMITTENZA CARPI	GEST.PATR.INATTIVO	PROGETTO INPDAP	OPERAZIONE CORTILE	TOTALE CARPI
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 13.201	€ 28.223	€ 233.369	€ 127.514	€ 15.423	€ 12.366	€ 379.166	€ 187.100	€ 7.170	€ 43.349	€ 16.956	€ 6.917.838
RICAVI DA ATT. PER SERV. ALLA PERSONA	€ 0	€ 1.700	€ 122.145	€ 69.232	€ 3.332	€ 12.543	€ 769	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 4.847.141
RETTE	€ 0	€ 1.700	€ 13.720	€ 9.065	€ 614	€ 639	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 2.082.077
ONERI A RILIEVO SANITARIO	€ 0	€ 0	€ 108.162	€ 60.167	€ 2.719	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 2.420.438
CONCORSI RIMBORSI E RECUPERI DA ATT.	€ 0	€ 0	€ 262	€ 0	€ 0	€ 11.904	€ 769	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 344.627
COSTI CAPITALIZZATI	€ 0	€ 0	€ 32	€ 0	€ 0	€ 0	€ 210	€ 0	€ 1.626	€ 0	€ 0	€ 183.021
PROVENTI E RICAVI DIVERSI	€ 0	€ 0	€ 11.831	€ 0	€ 903	€ 0	€ 12.288	€ 0	€ 2.960	€ 84.563	€ 0	€ 427.613
CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	€ 13.201	€ 26.523	€ 99.362	€ 58.282	€ 11.188	-€ 177	€ 365.899	€ 187.100	€ 2.583	-€ 41.214	€ 16.956	€ 1.459.389
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-€ 13.201	-€ 28.223	-€ 233.369	-€ 127.514	-€ 15.423	-€ 12.366	-€ 358.280	-€ 176.310	-€ 7.170	-€ 43.349	-€ 16.502	-€ 6.756.046
ACQUISTI BENI	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 1.596	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 125.804
ACQUISTI DI SERVIZI	-€ 13.201	-€ 28.119	-€ 232.816	-€ 127.118	-€ 15.423	-€ 12.366	-€ 111.871	-€ 423	-€ 2.275	-€ 43.349	-€ 793	-€ 3.550.882
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 18.917	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 25.633
PER IL PERSONALE	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 206.687	-€ 173.603	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 2.523.769
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	€ 0	€ 0	-€ 32	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 19.159	€ 0	-€ 1.678	€ 0	€ 0	-€ 221.515
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 70.937
ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI	€ 0	-€ 102	-€ 521	-€ 396	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 75.472
ALTRI ACCANTONAMENTI	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 13.907	-€ 2.284	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 107.796
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	€ 0	-€ 2	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 13.957	€ 0	-€ 3.217	€ 0	-€ 15.709	-€ 54.238
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE (A - B)	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 20.886***	***€ 10.790***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 454***	€ 161.792
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 5	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 5
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 687
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 20.891***	***€ 10.790***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 454***	€ 161.110
F) IMPOSTE SUL REDDITO	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 16.492	-€ 10.790	€ 0	€ 0	-€ 454	-€ 156.711
UTILE DI ESERCIZIO	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 4.399**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 4.399**

Centri di costo di pertinenza del Comune di Novi

	ROBERTO ROSSI	TEN. MARCHI	IL CARPINE	IL QUADRIFOGLIO	S. PERTINI	CORTENOVA NOVI	CARE RESIDENCE	ROBERTO ROSSI	CD DE AMICIS	PASTI DOMICILIARI	ADI	TELESOCCORSO
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 1.410	€ 84.382	€ 8.598	€ 8.633	€ 14.115	€ 267.773	€ 116.705	€ 390.035	€ 6.596	€ 58.366	€ 134.875	€ 1.609
RICAVI DA ATT. PER SERV. ALLA PERSONA	€ 0	€ 81.889	€ 8.493	€ 8.854	€ 13.529	€ 262.538	€ 86.122	€ 147.709	€ 2.403	€ 46.802	€ 83.753	€ 96
RETTE	€ 0	€ 38.389	€ 4.848	€ 5.316	€ 9.911	€ 155.199	€ 86.122	€ 92.105	€ 946	€ 43.050	€ 25.019	€ 0
ONERI A RILIEVO SANITARIO	€ 0	€ 32.155	€ 3.645	€ 3.538	€ 3.619	€ 107.339	€ 0	€ 52.018	€ 1.345	€ 3.752	€ 57.767	€ 96
CONCORSI RIMBORSI E RECUPERI DA ATT.	€ 0	€ 11.344	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 3.586	€ 112	€ 0	€ 967	€ 0
COSTI CAPITALIZZATI	€ 0	€ 6.226	€ 2	€ 143	€ 192	€ 0	€ 55.385	€ 60.554	€ 8	€ 0	€ 118	€ 0
PROVENTI E RICAVI DIVERSI	€ 0	€ 619	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 151	€ 839	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	€ 1.410	-€ 4.351	€ 103	-€ 364	€ 393	€ 5.234	-€ 24.953	€ 180.933	€ 4.185	€ 11.564	€ 51.004	€ 1.513
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-€ 1.410	-€ 80.908	-€ 8.598	-€ 8.633	-€ 14.115	-€ 267.773	-€ 115.790	-€ 377.506	-€ 6.330	-€ 58.160	-€ 126.324	-€ 1.553
ACQUISTI BENI	€ 0	-€ 4.226	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 766	-€ 5.988	-€ 81	€ 0	-€ 1.228	-€ 89
ACQUISTI DI SERVIZI	€ 0	-€ 23.346	-€ 8.596	-€ 8.488	-€ 13.923	-€ 261.909	-€ 41.038	-€ 100.591	-€ 1.415	-€ 51.297	-€ 7.125	-€ 553
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	€ 0	-€ 162	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 482	-€ 8	€ 0	-€ 2.881	€ 0
PER IL PERSONALE	€ 0	-€ 43.268	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 14.723	-€ 206.312	-€ 4.436	-€ 3.502	-€ 114.611	-€ 901
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	€ 0	-€ 6.886	-€ 2	-€ 145	-€ 192	€ 0	-€ 55.594	-€ 60.873	-€ 27	€ 0	-€ 555	€ 0
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	€ 0	-€ 1.402	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 3.569	-€ 83	€ 0	€ 0	€ 0
ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 5.864	-€ 1.126	-€ 90	€ 0	-€ 3.312	-€ 1.764	€ 0
ALTRI ACCANTONAMENTI	€ 0	-€ 656	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 98	€ 3.512	-€ 212	-€ 49	€ 1.840	-€ 11
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-€ 1.410	-€ 961	€ 0	-€ 0	€ 0	€ 0	-€ 2.446	-€ 3.113	-€ 68	€ 0	-€ 0	€ 0
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE (A - B)	***€ 0***	***€ 3.474***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 915***	***€ 12.529***	***€ 266***	***€ 206***	***€ 8.551***	***€ 56***
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	***€ 0***	***€ 3.474***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 915***	***€ 12.529***	***€ 266***	***€ 206***	***€ 8.551***	***€ 56***
F) IMPOSTE SUL REDDITO	€ 0	-€ 3.474	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 915	-€ 12.529	-€ 266	-€ 206	-€ 8.551	-€ 56
UTILE DI ESERCIZIO	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**

	PORTIERATO NOVI	PUAS NOVI	L'ABBRACCIO	CRD SANT'ERMANNO NOV	BELCHITE	20-20-48-48 EMMANUEL	ADI MINORI NOVI	GESTIONE ENTE NOVI	SUBCOMMITTENZA NOVI	Totale Novi
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 9.747	€ 4.397	€ 64.819	€ 10.008	€ 32.147	€ 26.965	€ 0	€ 65.294	€ 32.598	€ 1.339.070
RICAVI DA ATT. PER SERV. ALLA PERSONA	€ 0	€ 0	€ 43.420	€ 2.742	€ 15.157	€ 16.057	€ 45	€ 134	€ 0	€ 819.743
RETTE	€ 0	€ 0	€ 11.535	€ 720	€ 1.711	€ 1.476	€ 0	€ 0	€ 0	€ 476.347
ONERI A RILIEVO SANITARIO	€ 0	€ 0	€ 31.885	€ 2.022	€ 13.446	€ 14.581	€ 45	€ 0	€ 0	€ 327.252
CONCORSI RIMBORSI E RECUPERI DA ATT.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 134	€ 0	€ 16.143
COSTI CAPITALIZZATI	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 37	€ 0	€ 122.664
PROVENTI E RICAVI DIVERSI	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 2.141	€ 0	€ 3.750
CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	€ 9.747	€ 4.397	€ 21.399	€ 7.266	€ 16.991	€ 10.908	-€ 45	€ 62.983	€ 32.598	€ 392.913
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-€ 9.135	-€ 4.149	-€ 64.819	-€ 10.008	-€ 32.147	-€ 26.965	€ 0	-€ 62.422	-€ 30.718	-€ 1.307.462
ACQUISTI BENI	-€ 314	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 278	€ 0	-€ 12.969
ACQUISTI DI SERVIZI	-€ 29	€ 28	-€ 64.819	-€ 9.556	-€ 32.147	-€ 26.965	€ 0	-€ 19.491	-€ 74	-€ 671.334
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	-€ 306	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 3.296	€ 0	-€ 7.136
PER IL PERSONALE	-€ 7.647	-€ 4.010	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 36.010	-€ 30.246	-€ 465.666
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	-€ 11	-€ 3	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 3.338	€ 0	-€ 127.627
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 5.054
ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 452	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 12.607
ALTRI ACCANTONAMENTI	-€ 826	-€ 164	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 2.423	-€ 398	€ 5.361
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-€ 1	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 2.432	€ 0	-€ 10.431
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE (A - B)	***€ 612***	***€ 247***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 2.872***	***€ 1.880***	***€ 31.608***
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1	€ 0	€ 1
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-€ 120	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 120
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	***€ 492***	***€ 247***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 2.873***	***€ 1.880***	***€ 31.490***
F) IMPOSTE SUL REDDITO	-€ 492	-€ 247	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 2.873	-€ 1.880	-€ 31.490
UTILE DI ESERCIZIO	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**

Centri di costo di pertinenza del Comune di Soliera

	S.PERTINI	CRA FOCHERINI SOLIER	IL CARPINE	S.PERTINI	DE AMICIS - SOLIERA	ADI	PASTI DOMICILIARI	TELESOCCORSO	PORTIERATO SOLIERA	PUAS SOLIERA
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 189.925	€ 7.820	€ 6.197	€ 26.829	€ 4.782	€ 39.710	€ 15.629	€ 967	€ 10.686	€ 4.820
RICAVI DA ATT. PER SERV. ALLA PERSONA	€ 166.143	€ 7.766	€ 9.131	€ 12.018	€ 2.740	€ 29.926	€ 6.937	€ 0	€ 0	€ 0
RETTE	€ 95.940	€ 4.505	€ 5.486	€ 1.411	€ 1.084	€ 13.632	€ 6.349	€ 0	€ 0	€ 0
ONERI A RILIEVO SANITARIO	€ 70.203	€ 3.261	€ 3.645	€ 10.608	€ 1.576	€ 16.294	€ 588	€ 0	€ 0	€ 0
CONCORSI RIMBORSI E RECUPERI DA ATT.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 81	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
COSTI CAPITALIZZATI	€ 9.291	€ 0	€ 7	€ 708	€ 6	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
PROVENTI E RICAVI DIVERSI	€ 73.177	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	-€ 58.687	€ 54	-€ 2.941	€ 14.103	€ 2.036	€ 9.784	€ 8.692	€ 967	€ 10.686	€ 4.820
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-€ 189.925	-€ 7.820	-€ 6.197	-€ 26.829	-€ 4.586	-€ 39.710	-€ 15.629	-€ 911	-€ 10.015	-€ 4.549
ACQUISTI BENI	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 58	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 344	€ 0
ACQUISTI DI SERVIZI	-€ 176.123	-€ 7.820	-€ 6.190	-€ 26.121	-€ 1.020	-€ 39.710	-€ 15.447	€ 0	-€ 32	€ 30
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 6	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 335	€ 0
PER IL PERSONALE	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 3.221	€ 0	€ 0	-€ 901	-€ 8.384	-€ 4.396
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	-€ 9.291	€ 0	-€ 7	-€ 708	-€ 19	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 12	-€ 4
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 60	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI	-€ 4.511	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 182	€ 0	€ 0	€ 0
ALTRI ACCANTONAMENTI	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 153	€ 0	€ 0	-€ 11	-€ 906	-€ 180
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 49	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 1	€ 0
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE (A - B)	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 196***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 56***	***€ 670***	***€ 271***
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 131	€ 0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 196***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 56***	***€ 539***	***€ 271***
F) IMPOSTE SUL REDDITO	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 196	€ 0	€ 0	-€ 56	-€ 539	-€ 271
UTILE DI ESERCIZIO	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**

	L'ABBRACCIO	CRD SANT'ERMANNO SOL	BELCHITE	EMMANUEL	L'ABBRACCIO	EX CARRETTI SOLIERA	GESTIONE ENTE SOLIERA	SUBCOMMITTENZA SOLIERA	Totale Soliera
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 62.189	€ 23.595	€ 25.684	€ 59.205	€ 949	€ 2.697	€ 71.587	€ 35.739	€ 589.008
RICAVI DA ATT. PER SERV. ALLA PERSONA	€ 38.724	€ 17.477	€ 11.787	€ 27.734	€ 684	€ 825	€ 147	€ 0	€ 332.040
RETTE	€ 10.950	€ 5.502	€ 1.469	€ 3.355	€ 2	€ 825	€ 0	€ 0	€ 150.510
ONERI A RILIEVO SANITARIO	€ 27.774	€ 11.975	€ 10.317	€ 24.380	€ 682	€ 0	€ 0	€ 0	€ 181.303
CONCORSI RIMBORSI E RECUPERI DA ATT.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 147	€ 0	€ 228
COSTI CAPITALIZZATI	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 40	€ 0	€ 10.052
PROVENTI E RICAVI DIVERSI	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 50	€ 0	€ 2.347	€ 0	€ 75.574
CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	€ 23.465	€ 6.117	€ 13.897	€ 31.471	€ 215	€ 1.872	€ 69.052	€ 35.739	€ 171.342
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-€ 62.189	-€ 23.595	-€ 25.684	-€ 59.205	-€ 949	-€ 2.611	-€ 68.437	-€ 33.678	-€ 582.518
ACQUISTI BENI	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 9	-€ 305	€ 0	-€ 716
ACQUISTI DI SERVIZI	-€ 62.189	-€ 23.595	-€ 25.684	-€ 59.205	-€ 949	-€ 1.034	-€ 21.369	-€ 81	-€ 466.538
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 3.613	€ 0	-€ 3.955
PER IL PERSONALE	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 1.425	-€ 39.481	-€ 33.161	-€ 90.968
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 18	-€ 3.660	€ 0	-€ 13.718
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 60
ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 4.693
ALTRI ACCANTONAMENTI	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 9	€ 2.657	-€ 436	€ 962
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 116	-€ 2.666	€ 0	-€ 2.832
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE (A - B)	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 86***	***€ 3.149***	***€ 2.061***	***€ 6.490***
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1	€ 0	€ 1
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 131
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 86***	***€ 3.150***	***€ 2.061***	***€ 6.360***
F) IMPOSTE SUL REDDITO	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 86	-€ 3.150	-€ 2.061	-€ 6.360
UTILE DI ESERCIZIO	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**

Centri di costo di pertinenza del Comune di Campogalliano

	CRD SANT'ERMANNO CAM	EMMANUEL	40-20-48-95 L'ABBRACCIO	S.PERTINI	CRA FOCHERINI CAMPO	S.PERTINI	ADI	PASTI DOMICILIARI	TELESOCCORSO	PORTIERATO CAMPO	PUAS CAMPO	EX CARRETTI CAMPO	GESTIONE ENTE CAMPO	SUBCOMMITTENZA CAMPO	Totale Campogalliano
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 1.264	€ 62.200	€ 0	€ 111.257	€ 25.206	€ 6.988	€ 27.533	€ 8.948	€ 1.959	€ 6.014	€ 2.713	€ 2.697	€ 40.292	€ 20.115	€ 317.187
RICAVI DA ATT. PER SERV. ALLA PERSONA	€ 1.035	€ 28.985	€ 0	€ 100.274	€ 24.950	€ 554	€ 22.930	€ 2.443	€ 340	€ 0	€ 0	€ 755	€ 83	€ 0	€ 182.349
RETTE	€ 1.035	€ 2.876	€ 0	€ 60.468	€ 16.532	€ 554	€ 7.681	€ 1.243	€ 212	€ 0	€ 0	€ 755	€ 0	€ 0	€ 91.355
ONERI A RILIEVO SANITARIO	€ 0	€ 26.109	€ 0	€ 39.806	€ 8.419	€ 0	€ 15.250	€ 1.200	€ 128	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 90.912
CONCORSI RIMBORSI E RECUPERI DA ATT.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 83	€ 0	€ 83
COSTI CAPITALIZZATI	€ 0	€ 0	€ 0	€ 4.701	€ 0	€ 403	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 23	€ 0	€ 5.126
PROVENTI E RICAVI DIVERSI	€ 0	€ 0	€ 0	€ 37.341	€ 0	€ 0	€ 10	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1.321	€ 0	€ 38.672
CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	€ 229	€ 33.215	€ 0	-€ 31.059	€ 256	€ 6.031	€ 4.593	€ 6.505	€ 1.619	€ 6.014	€ 2.713	€ 1.942	€ 38.865	€ 20.115	€ 91.039
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-€ 1.264	-€ 62.200	€ 0	-€ 111.257	-€ 25.206	-€ 6.988	-€ 27.533	-€ 8.948	-€ 1.903	-€ 5.637	-€ 2.560	-€ 2.611	-€ 38.519	-€ 18.955	-€ 313.582
ACQUISTI BENI	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 194	€ 0	-€ 9	-€ 172	€ 0	-€ 374
ACQUISTI DI SERVIZI	-€ 1.264	-€ 62.200	€ 0	-€ 105.736	-€ 25.206	-€ 6.585	-€ 27.345	-€ 7.964	-€ 883	-€ 18	€ 17	-€ 1.034	-€ 12.027	-€ 46	-€ 250.293
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 189	€ 0	€ 0	-€ 2.034	€ 0	-€ 2.223
PER IL PERSONALE	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 900	-€ 4.719	-€ 2.474	-€ 1.425	-€ 22.221	-€ 18.664	-€ 50.404
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 4.701	€ 0	-€ 403	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 7	-€ 2	-€ 18	-€ 2.060	€ 0	-€ 7.190
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 820	€ 0	€ 0	-€ 188	-€ 984	-€ 109	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 2.100
ALTRI ACCANTONAMENTI	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 11	-€ 510	-€ 101	-€ 9	€ 1.495	-€ 246	€ 619
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 1	€ 0	-€ 116	-€ 1.501	€ 0	-€ 1.617
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE (A - B)	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 56***	***€ 377***	***€ 153***	***€ 86***	***€ 1.773***	***€ 1.160***	***€ 3.605***
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1	€ 0	€ 1
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 74	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 74
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 0***	***€ 56***	***€ 304***	***€ 153***	***€ 86***	***€ 1.773***	***€ 1.160***	***€ 3.532***
F) IMPOSTE SUL REDDITO	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	-€ 56	-€ 304	-€ 153	-€ 86	-€ 1.773	-€ 1.160	-€ 3.532
UTILE DI ESERCIZIO	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**

Centri di costo indiretti[2]

	70-00-00-00 GESTIONE ENTE	71-00-00-00 SUBCOMMITTENZA
CONTO ECONOMICO		
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	27.199,06	5.501,95
RICAVI DA ATT. PER SERV. ALLA PERSONA	1.132,08	0,00
RETTE	0,00	0,00
ONERI A RILIEVO SANITARIO	0,00	0,00
CONCORSI RIMBORSI E RECUPERI DA ATT.	1.132,08	0,00
COSTI CAPITALIZZATI	309,88	0,00
PROVENTI E RICAVI DIVERSI	18.054,37	0,00
CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	7.702,73	5.501,95
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-519.324,84	-259.661,09
ACQUISTI BENI	-2.350,92	0,00
ACQUISTI DI SERVIZI	-157.828,01	-623,27
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	-27.859,66	0,00
PER IL PERSONALE	-304.398,80	-255.674,53
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	-28.058,07	0,00
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	0,00	0,00
ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI	0,00	0,00
ALTRI ACCANTONAMENTI	20.482,15	-3.363,29
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-19.311,53	0,00
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE (A - B)		
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	6,88	0,00
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0,00	0,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)		
F) IMPOSTE SUL REDDITO	-24.288,03	-15.891,53
UTILE DI ESERCIZIO	**-516.406,93**	**-270.050,67**

[2] Le somme di cui ai centri di costo indiretti sono state ribaltate sui centri di costo finali secondo le quote di partecipazione dei Comuni Soci.

.2 ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

DESCRIZIONE	BUDGET ANNUALE	CONSUNTIVO 2021	DIFF. ASSOLUTA	%
VALORE DELLA PRODUZIONE	6.655.702	9.162.102	2.506.400	37,66%
RICAVI DA ATT. PER SERV. ALLA PERS.	4.104.460	6.181.272	2.076.812	50,60%
rette	2.049.716	2.800.287	750.571	36,62%
oneri a rilievo sanitario	1.636.022	3.019.904	1.383.882	84,59%
concorsi rimborsi e recuperi da att.	348.825	361.081	12.256	3,51%
altri ricavi	69.896	0	-69.896	-100,00%
COSTI CAPITALIZZATI	334.701	320.863	-13.838	-4,13%
incrementi di imm. per lavori inter.	-	-	-	-
quota per utilizzo contr. in c/cap.	334.701	320.863	-13.838	-4,13%
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-	-	-	-
PROVENTI E RICAVI DIVERSI	532.618	545.608	12.990	2,44%
da utilizzo del patrimonio	480.732	417.570	-63.162	-13,14%
concorsi rimborsi e rec. x att. div.	51.887	78.875	26.988	52,01%
plusvalenze ordinarie	-	-	-	-
sopravvenienze att. ed insus. del pas	-	49.163	49.163	100,00%
altri ricavi istituzionali	-	-	-	-
ricavi da attività commerciale	-	-	-	-
CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	1.683.923	2.115.359	431.436	25,62%
contributi dalla Regione	-	64.350	64.350	100,00%
contributi dalla Provincia	-	64.350	64.350	100,00%
contr. dai Comuni dell'ambito distr.	1.643.087	2.035.835	392.748	23,90%
contributi dall'Azienda Sanitaria	22.673	-	-22.673	-100,00%
Contributi dallo Stato e da altri Enti	18.163	14.474	-3.689	-20,31%
altri contributi da privati	-	700	700	100,00%
COSTI DELLA PRODUZIONE	6.466.246	8.960.618	2.494.372	38,58%
ACQUISTI BENI	105.449	139.864	34.415	32,64%
beni socio - sanitari	77.739	119.953	42.214	54,30%
beni tecnico - economali	27.710	19.911	-7.799	-28,15%
ACQUISTI DI SERVIZI	2.411.185	4.939.045	2.527.860	104,84%
per gest. attività socio-san.	1.128.343	3.632.124	2.503.781	221,90%
servizi esternalizzati	736.585	682.999	-53.586	-7,27%
trasporti	23.915	123.642	99.727	417,01%
consulenze socio sanitarie e ass.	25.558	8.233	-17.325	-67,79%
altre consulenze	96.923	87.941	-8.982	-9,27%
lavoro inter. e altre forme di coll.	20.122	15.230	-4.892	-24,31%
utenze	190.267	210.674	20.407	10,73%
manutenzioni e riparazioni ordinarie	59.838	86.687	26.849	44,87%
costi per organi Istituzionali	36.575	33.760	-2.815	-7,70%

assicurazioni	33.640	33.821	181	0,54%
altri servizi	59.416	23.934	-35.482	-59,72%
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	38.697	38.946	249	0,64%
affitti	11.022	10.906	-116	-1,05%
canoni di locazione finanziaria	-	-	-	-
service	27.676	28.040	364	1,32%
PER IL PERSONALE	3.269.704	3.113.851	-155.853	-4,77%
salari e stipendi	1.898.299	1970293	71.994	3,79%
oneri sociali	480.714	547.178	66.464	13,83%
trattamento di fine rapporto	-	-	-	-
altri costi	890.691	596.380	-294.311	-33,04%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	469.345	464.923	-4.422	-0,94%
ammortamenti delle imm. immateriali	23.420	35.676	12.256	52,33%
ammortamenti delle immobilizz. mat.	348.714	334.375	-14.339	-4,11%
svalutazione delle immobilizzazioni	-	-	-	-
svalutazione dei crediti	97.211	94.872	-2.339	-2,41%
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-	76.051	76.051	100,00%
variaz. rim. dei beni socio-sanit.	-	74.879	74.879	100,00%
variaz. rim. dei beni tecnico-econ.	-	1172	1172	100,00%
ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI	-	-	-	-
ALTRI ACCANTONAMENTI	92.793	117.809	25.016	26,96%
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	79.074	70.129	-8.945	-11,31%
costi amministrativi	12.399	12.214	-185	-1,49%
imposte non sul reddito	18.712	18.556	-156	-0,83%
tasse	40.913	27.707	-13.206	-32,28%
altri oneri diversi	7.050	4.540	-2.510	-35,60%
minusvalenze ordinarie	-	-	-	-
sopravvenienze passive ed insuss.	-	7.112	7.112	100,00%
contr. erogati ad aziende non-profit	-	-	-	-
DIFFERENZA tra VALORE e COSTI di PRODUZIONE (A-B)	189.456	202.484	13.028	6,88%
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-	-
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	-	-	-	-
in società partecipate	-	-	-	-
da altri soggetti	-	-	-	-
ALTRI PROVENTI FINANZIARI	24	7	-17	-70,83%
interessi att. su titoli dell'attivo	-	-	-	-
interessi attivi bancari e post.	24	7	-17	-70,83%
proventi finanziari diversi	-	-	-	-
INTERESSI PAS. ED ALTRI ONERI FIN.	-	-	-	-
su mutui	-	-	-	-
bancari	-	-	-	-
oneri finanziari diversi	-	-	-	-
TOTALE PROVENTI e ONERI FINANZIARI (15+16-17±17bis)	24	7	-17	-70,83%

RETTIFICHE VALORE DI ATT. FINANZIARIA	-	-	-	-
RIVALUTAZIONI	-	-	-	-
di partecipazioni	-	-	-	-
di altri valori mobiliari	-	-	-	-
SVALUTAZIONI	-	-	-	-
di partecipazioni	-	-	-	-
di altri valori mobiliari	-	-	-	-
TOTALE RETTIFICHE (18-19)		-	-	-
IMPOSTE SUL REDDITO	-186.223	-198.092	-11.869	6,37%
irap	-182.966	-194.568	-11.602	6,34%
ires	-3.258	-3.524	-266	8,16%
UTILE O PERDITA DI ESERCIZIO	3.257	4.399	1.142	35,06%

2.3 ANALISI DEGLI INDICATORI DI BILANCIO

2.3.1 RICLASSIFICAZIONE DI STATO PATRIMONIALE "DESTINATIVO-FINANZIARIO"

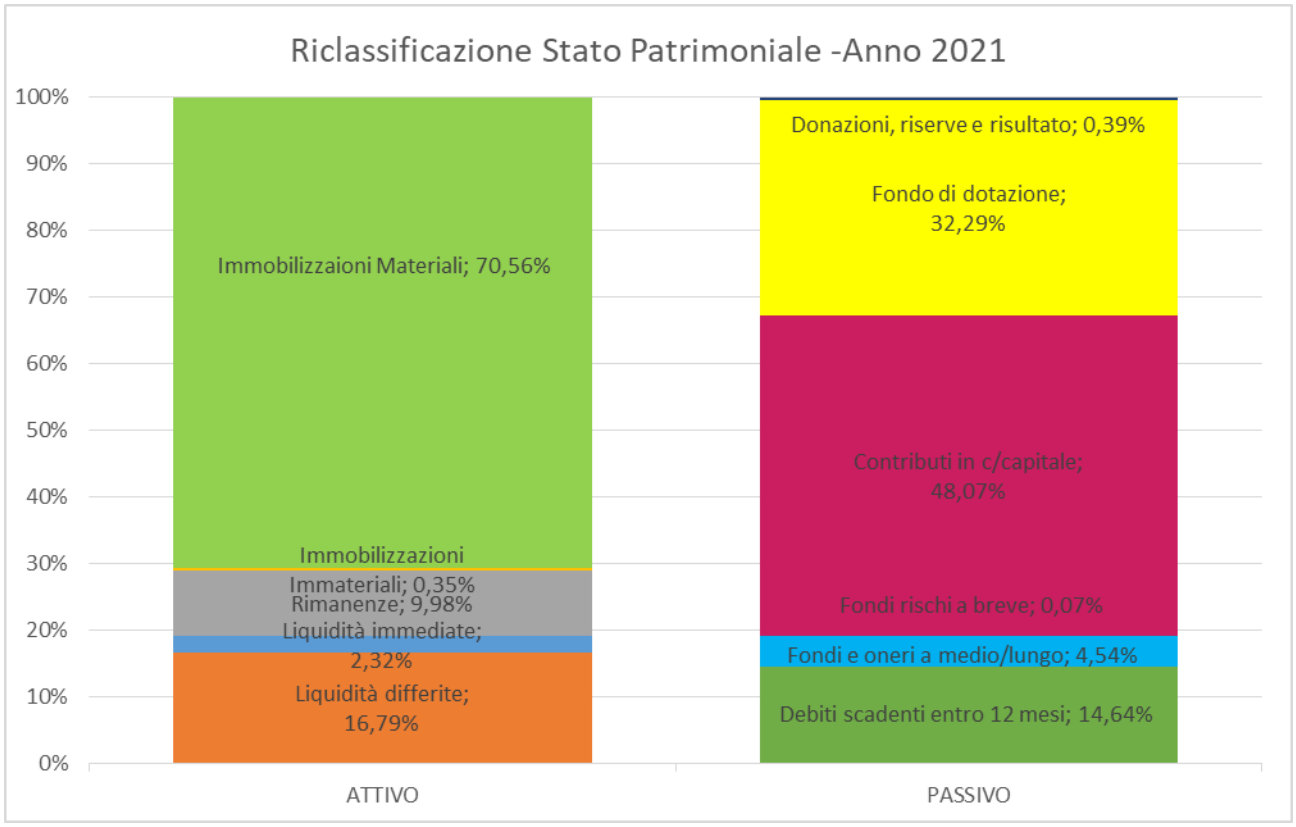
Riclassificando lo stato patrimoniale in base al grado di liquidità delle poste che lo compongono si configura la seguente rappresentazione:

STATO PATRIMONIALE "DESTINATIVO-FINANZIARIO"						
ATTIVITA' – INVESTIMENTI	PARZIALI		TOTALI	VALORI %		
CAPITALE CIRCOLANTE			4.638.087			**29,1%**
Liquidità immediate		370.406			2,3%	
. Cassa	1.265			0,0%		
. Banche c/c attivi	369.141			2,3%		
. c/c postali						
Liquidità differite		2.676.771			16,8%	
. Crediti a breve termine verso i Comuni dell'ambito distrettuale	374.889			2,4%		
. Crediti a breve termine verso l'Azienda Sanitaria	585.730			3,7%		
. Crediti a breve termine verso lo Stato ed altri Enti pubblici	19.732			0,1%		
. Crediti a breve termine verso l'Erario	49.929			0,3%		
. Crediti a breve termine verso gli Utenti	567.571			3,6%		
. Crediti a breve termine verso altri Soggetti privati	237.098			1,5%		
. Altri crediti con scadenza a breve termine	1.087.834			6,8%		
(-) Fondo svalutazione crediti	-380.093			-2,4%		
. Ratei e risconti attivi	134.081			0,8%		
. Titoli disponibili				0,0%		

Rimanenze		1.590.910			10,0%	
. rimanenze di beni socio-sanitari	28.769			0,2%		
. rimanenze di beni tecnico-economali	1.562.141			9,8%		
CAPITALE FISSO			11.307.041			**70,9%**
Immobilizzazioni tecniche materiali		11.174.416			70,1%	
. Terreni e fabbricati del patrimonio indisponibile	12.203.027			76,5%		
. Terreni e Fabbricati del patrimonio disponibile	1.094.720			6,9%		
. Impianti e macchinari	357.369			2,2%		
. Attrezzature socio-assistenziali, sanitarie o "istituzionali"	285.912			1,8%		
. Mobili, arredi, per ufficio, pc,	816.647			5,1%		
. Automezzi	74.972			0,5%		
. Altre immobilizzazioni tecniche materiali	62.430			0,4%		
(-) Fondi ammortamento	-3.720.661			-23,3%		
Immobilizzazioni immateriali		55.538			0,3%	
. Software e altri diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	18.251			0,1%		
. Migliorie su beni di terzi	5.776			0,0%		
. Altre immobilizzazioni immateriali	31.511			0,2%		
Immobilizzazioni finanziarie e varie		77.087			0,5%	
. Crediti a medio-lungo termine verso soggetti pubblici				0,0%		
. Crediti a medio-lungo termine verso soggetti privati				0,0%		
. Partecipazioni strumentali				0,0%		
. Altri titoli				0,0%		
. Mobili e arredi di pregio artistico	77.087			0,5%		
TOTALE CAPITALE INVESTITO			**15.945.128**			**100,0%**
PASSIVITA' – FINANZIAMENTI	PARZIALI					
CAPITALE DI TERZI			3.069.514			**19,3%**
Finanziamenti di breve termine		2.345.303			14,7%	
. Debiti vs Istituto Tesoriere				0,0%		
. Debiti vs fornitori	766.760			4,8%		
. Debiti a breve termine verso l'Erario	71.632			0,4%		
. Debiti a breve termine verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	19.016			0,1%		
. Debiti a breve termine verso personale dipendente	199.984			1,3%		
. Altri debiti a breve termine verso soggetti privati	732			0,0%		
. Debiti per fatture da ricevere	1.216.157			7,6%		
. Depositi cauzionali	44.436			0,3%		

. Fondi rischi di breve termine	10.442			0,1%		
. Ratei e risconti passivi	16.144			0,1%		
Finanziamenti di medio-lungo termine		724.211			4,5%	
. Fondo imposte	596			0,0%		
. Fondi rischi a medio-lungo termine	723.615			4,5%		
CAPITALE PROPRIO			12.875.614			**80,7%**
Finanziamenti permanenti		12.875.614			80,7%	
. Fondo di dotazione	5.148.890			32,3%		
. Contributi in c/capitale	9.410.379			59,0%		
(-) crediti per contributi in c/capitale	-1.745.754			-10,9%		
. Donazioni vincolate ad investimenti	51.425			0,3%		
. Donazioni di immobilizzazioni	6.278			0,0%		
. Riserve statutarie	-3			0,0%		
. Utili di esercizi precedenti				0,0%		
(-) Perdite di esercizi precedenti				0,0%		
. Utile dell'esercizio	4.399			0,0%		
(-) Perdita dell'esercizio				0,0%		
TOTALE CAPITALE ACQUISITO			**15.945.128**			**100,0%**

Si rappresentano qui di seguito i suddetti schemi in veste grafica:

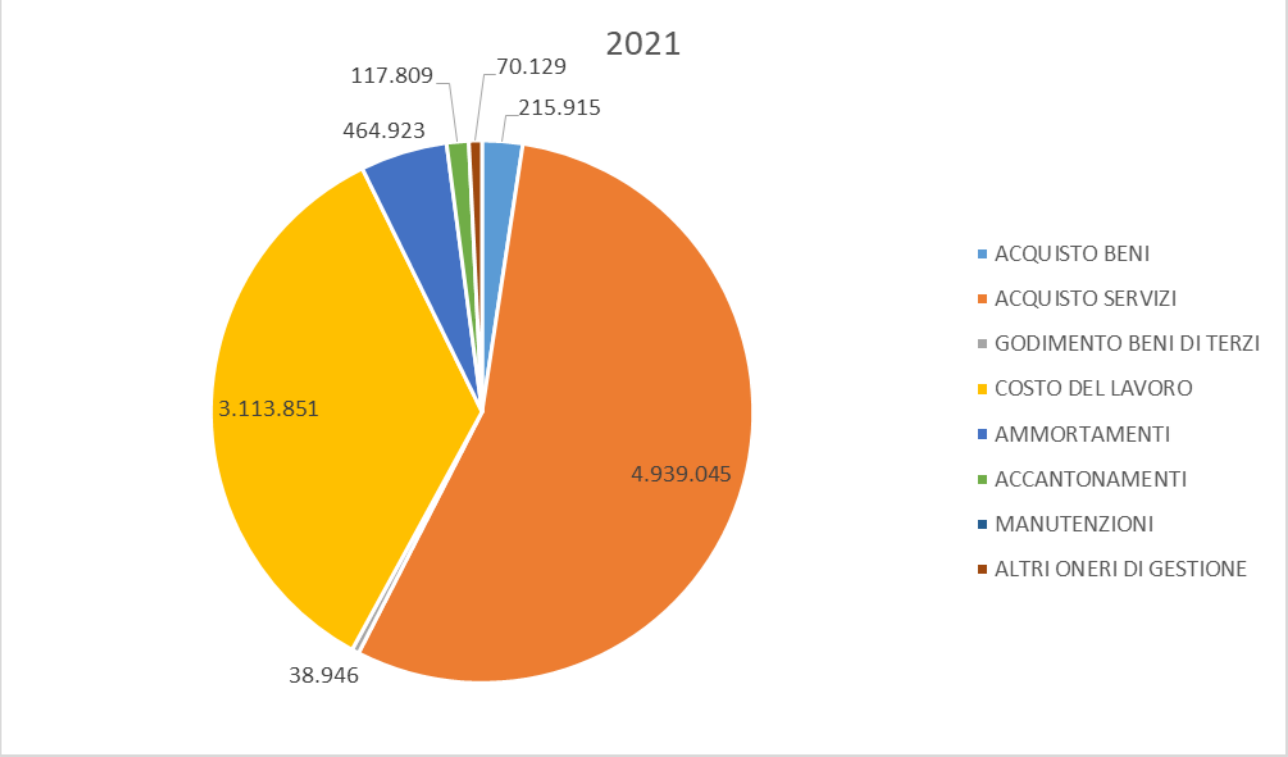


RENDICONTO FINANZIARIO DI LIQUIDITA'	
+UTILE/-PERDITA D'ESERCIZIO	4.399
+Ammortamenti e svalutazioni	370.051
+Minusvalenze	-
-Plusvalenze	-
+ Accantonamenti per rischi ed oneri	117.809
-Costi capitalizzati (sterilizzazioni e costruzioni in economia)	- 252.594
FLUSSO CASSA "POTENZIALE"	239.665
-Incremento/+ decremento Crediti (al netto delle svalutazioni)	3.098.626
-Incremento/+ decremento Ratei e Risconti attivi	- 126.275
-Incremento/+ decremento Rimanenze	76.051
+Incremento/-decremento Fondi per rischi ed oneri (al netto della quota di accantonamento)	- 78.069
+Incremento/-decremento Debiti (al netto mutui)	- 3.730.699
+Incremento/-decremento Ratei e Risconti passivi	11.274
+Incremento/-decremento Fondo di Dotazione	-
FLUSSO DI CASSA NETTO DELL'ESERCIZIO (Cash flow operativo)	- 509.427
-Decrementi/+ incrementi Mutui	-
+Decrementi/-incrementi Immobilizzazioni immateriali (al netto della quota di ammortamenti dell'esercizio e delle sterilizzazioni)	-
+Decrementi/-incrementi Immobilizzazioni materiali (al netto della quota di ammortamenti dell'esercizio e delle sterilizzazioni)	- 178.620
+Decrementi/-incrementi Immobilizzazioni finanziarie	-
FABBISOGNO FINANZIARIO	- 688.047
+Incremento/-decremento contributi in c/capitale	-
+Incremento/-decremento riserve o utili a nuovo	-
SALDO DI CASSA GENERATOSI NELL'ESERCIZIO	- 688.047
Disponibilità liquide all'1/1	1.058.453
DISPONIBILITA' LIQUIDE FINALI	370.406

2.3.2 INCIDENZA DEI COSTI SULLA GESTIONE

Componente di costo	2021	2020
ACQUISTO BENI	215.915	256.097
ACQUISTO SERVIZI	4.939.045	14.401.816
GODIMENTO BENI DI TERZI	38.946	39.571
COSTO DEL LAVORO	3.113.851	3.302.783
AMMORTAMENTI	464.923	616.959
ACCANTONAMENTI	117.809	98.979
MANUTENZIONI		
ALTRI ONERI DI GESTIONE	70.129	60.304
	8.960.618	18.776.509

Si rappresenta qui di seguito lo stesso schema veste grafica:



CONTO ECONOMICO A "PIL E ROC"					
DESCRIZIONE	PARZIALI		TOTALI	%	
+ ricavi da attività di servizi alla persona		6.181.272		70,30%	
+ proventi della gestione immobiliare (fitti attivi)		417.570		4,75%	
+ proventi e ricavi diversi della gestione caratteristica		78.875		0,90%	
+ contributi in conto esercizio		2.115.359		24,06%	
+/- variazione delle rimanenze di attività in corso:				0,00%	
+ costi capitalizzati (al netto della quota per utilizzo contributi in conto capitale)				0,00%	
Prodotto Interno Lordo caratteristico (PIL)			8.793.076		**100,00%**
- Costi per acquisizione di beni sanitari e tecnico economali		139.864		1,59%	
+/- variazione delle rimanenze di beni sanitari e tecnico economali		76.051		0,86%	
"-costi per acquisizione di lavori e servizi (ivi inclusa Irap su Collaborazioni e Lavoro autonomo occasionale)		5.015.106		57,03%	
- Ammortamenti:		49.188		0,56%	
- delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	370.051				
- rettifica per quota utilizzo contributi in conto capitale	-320.863				
- Accantonamenti, perdite e svalutazione crediti		212681		2,42%	
-Retribuzioni e relativi oneri (ivi inclusa Irap e I costi complessivi per lavoro accessorio e interinale)		3.271.304		37,20%	
Risultato Operativo Caratteristico (ROC)			28.882		**0,33%**
+ proventi della gestione accessoria:		-63.010		-0,72%	
- proventi finanziari	7				
- altri proventi accessori ordinari (ivi incluse sopravvenienze/insussistenze ordinarie)					
- oneri della gestione accessoria:					
- oneri finanziari					
- altri costi accessori ordinari	-63.017				
Risultato Ordinario (RO)			-34.128		**-0,39%**
+/- proventied oneri straordinari:		42.051		0,48%	
Risultato prima delle imposte			7.923		**0,09%**
- imposte sul "reddito":		-3.524		-0,04%	
- IRES	-3.524				
- IRAP (ad esclusione di quella determinata col Sistema retributivo già allocata nelle voci precedenti)					
Risultato Netto (RN)			4.399		**0,05%**

2.3.3 INDICI E MARGINI

Si illustrano qui di seguito alcuni rapporti calcolati sulle poste di bilancio riclassificate come sopra, raffrontati con il risultato dell'esercizio precedente.

INDICE DI LIQUIDITA' GENERALE
= ATTIVITA' CORRENTI / PASSIVITA' CORRENTI

	Anno		2020	Anno		2021
Attività correnti	9.080.733	=	1,34	4.638.073	=	1,98
Finanziamenti di terzi a breve termine	6.770.924			2.345.303		

Tale indice rappresenta la capacità dell'ASP di coprire le uscite a breve termine, generate dalle passività correnti con le entrate a breve generate dalle attività correnti.
L'indice > 0 denota che l'ASP è in grado di far fronte alle uscite future, derivanti dall'estinzione delle passività a breve, con le entrate future derivanti dalle attività correnti.

INDICE DI LIQUIDITA' PRIMARIA
= (LIQUIDITA' IMMEDIATE + LIQUIDITA' DIFFERITE) /PASSIVITA' CORRENTI

	Anno		2020	Anno		2021
Liquidità immediate e differite	7.413.772	=	1,09	3.047.177	=	1,30
Finanziamenti di terzi a breve termine	6.770.924			2.345.303		

Tale indice rappresenta la capacità dell'ASP di coprire le uscite a breve termine, generate dalle passività correnti, con le entrate generate dalle poste maggiormente liquide delle attività correnti.
Essendo > 0 dimostra che l'ASP è in grado di far fronte alle uscite future, derivanti dall'estinzione delle passività a breve, con le entrate future derivanti dalle poste maggiormente liquide delle attività correnti.

MARGINE DI TESORERIA
= LIQUIDITA' IMMEDIATE + LIQUIDITA' DIFFERITE - PASSIVITA' CORRENTI

	2020	**2021**
liquidità immediate	1.058.453	370.406
liquidità differite	6.355.319	2.676.771
passività correnti	-6.770.924	-2.345.303

642.848 701.874

Il margine di tesoreria esamina la situazione finanziaria e patrimoniale dell'Azienda ed è direttamente legato all'indice precedente; il valore > 0 rappresenta una buona situazione di liquidità.

INDICE DI COPERTURA PATRIMONIALE DELLE IMMOBILIZZAZIONI[3]
= (PATRIMONIO NETTO + DEBITI M/L TERMINE)/ IMMOBILIZZAZIONI

	Anno		2020	Anno		2021
Capitale proprio e finanziamenti di terzi a medio e lungo termine	13.123.813	=	1,14	12.875.614	=	1,14
Immobilizzazioni	11.498.472			11.607.041		

Mette in relazione le risorse durevoli dell'Azienda (Patrimonio Netto e Debiti a medio/lungo termine) con gli impieghi in immobilizzazioni.
Tale indicatore esprime l'esistenza o meno di un equilibrio strutturale fra fonti consolidate e impieghi in attività immobilizzate da cui deriva la porzione più cospicua del fabbisogno durevole di capitale.
L'indice > 1 rappresenta equilibrio nella relazione tra investimenti e finanziamenti.

INDICE DI CONSERVAZIONE DEL PATRIONIO NETTO
= PATRIMONIO NETTO (AL TEMPO T)/ PATRIMONIO NETTO (AL TEMPO T - 1)

INDICE DI CONSERVAZIONE DEL PATRIMONIO NETTO	**2020**	**2021**
- patrimonio netto AC	14.869.567	14.616.972
- patrimonio netto AP	15.163.446	14.869.567
	0,98	0,98

Tale indicatore esprime la capacità dell'Asp a "conservare/rafforzare" il proprio Patrimonio Netto per effetto delle variazioni connesse all'andamento della gestione.

[3] Data l'esiguità dei debiti a m/l termine, l'andamento di questo indice replica esattamente l'indice di autocopertura delle immobilizzazioni.

2.4 ANALISI DEGLI INVESTIMENTI

Si rappresentano qui di seguito i valori dei beni durevoli acquistati nel corso dell'esercizio:

Descrizione Conto	Costo Storico	Importo finanziato
Altre immobilizzazioni immateriali	4.439	
Attrezzature socio-ass. e sanitarie	2.369	1.786
Fabbricati del patrimonio disponibile	28.589	18.270
Formazione e consulenze pluriennali	7.569	
Impianti e macchinari	59.143	57.493
Macchine d'ufficio, computers	10.171	
Migliorie su beni di terzi	11.537	11.537
Mobili e arredi	37.920	35.511
Software e diritti di utilizzaz. op.ing.	16.879	
Totale complessivo	178.620	124.596

Si rammentano, tra gli acquisti pluriennali più significativi:
- tra i fabbricati del patrimonio disponibile si segnalano i costi capitalizzati per la predisposizione di fattibilità tecnico-economica finalizzati al ripristino con miglioramento sismico dell'edificio "Il Cantinone di Carpi";
- tra gli impianti si evidenziano gli investimenti per la riqualificazione degli impianti di trattamento delle acque fredde;
- tra i mobili e arredi si evidenziano gli acquisti relativi al terminale pasti e altri arredi a favore del Centro Diurno Anziani S. Pertini di Soliera.

2.5 MODALITÀ DI DESTINAZIONE DELL'UTILE DI ESERCIZIO

L'esercizio chiude segnando un avanzo pari ad € 4.399 e sarà destinato ad incremento del Fondo rischi crediti.

L'attività commerciale chiude con un pareggio economico grazie alla contribuzione dell'Unione Terre d'Argine che compensa i costi sostenuti nell'esercizio.

F.to il Direttore dell'Asp